



**BiOLCHi**  
ADVOGADOS S/S

**DIAGNÓSTICO  
ECONÔMICO-FINANCEIRO**

**SODERTECNO | SODER &  
CIA LTDA**

<b>1. INTRODUÇÃO E LIMITAÇÕES.....</b>	<b>4</b>
<b>2. DADOS CADASTRAIS.....</b>	<b>6</b>
2.1. DADOS CADASTRAIS DAS EMPRESAS .....	6
2.2. QUADRO SOCIETÁRIO.....	7
2.3. INSTALAÇÕES.....	8
<b>3. COMERCIAL E MERCADO DE ATUAÇÃO.....</b>	<b>9</b>
3.1. MERCADO DE ATUAÇÃO.....	9
3.2. PRODUTOS – TABELA DE PREÇOS.....	10
3.3. PRODUTOS – CURVA ABC.....	14
3.4. CLIENTES – CURVA ABC.....	14
3.5. FORNECEDORES – CURVA ABC.....	16
<b>4. OPERAÇÕES.....</b>	<b>19</b>
4.1. PROCESSO OPERACIONAL.....	19
4.2. PROCESSO PRODUTIVO .....	19
<b>5. SISTEMA DE INFORMAÇÃO E QUALIDADE.....</b>	<b>20</b>
5.1. SISTEMAS DE INFORMAÇÃO.....	20
5.1.1. DIAGNÓSTICO SISTEMA FABRIL SODERTECNO.....	21
5.2. QUALIDADE .....	23
<b>6. GESTÃO DE PESSOAS.....</b>	<b>25</b>
6.1. RESUMO DA FOLHA DE PAGAMENTO.....	25
6.2. LEVANTAMENTO DOS PROCESSOS TRABALHISTAS.....	30
<b>7. ASPECTOS ECONÔMICOS .....</b>	<b>31</b>
7.1. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.....	31
7.2. ANÁLISE DO BALANÇO PATRIMONIAL.....	34
7.3. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.....	36
7.4. ANÁLISE DO DRE.....	36
7.5. ANÁLISE DO BALANÇO PATRIMONIAL.....	41
7.6. ANÁLISE DO DRE.....	44
7.6.1. ÍNDICES DE LIQUIDEZ.....	54
7.6.2. ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO .....	55



7.7. DAS CONCILIAÇÕES CONTÁBEIS – FORNECEDORES.....	56
7.8 LEVANTAMENTO DO DEPARTAMENTO COMERCIAL – SODERTECNO .....	57
7.9. ENDIVIDAMENTO EXTRACONCURSAL.....	64
7.10. ENDIVIDAMENTO CONCURSAL.....	68
7.8. CRÉDITO TRIBUTÁRIO.....	71
<b>8. CONCLUSÕES.....</b>	<b>73</b>
<b>ELEMENTOS FOTOGRÁFICOS E E-MAILS ENVIADOS.....</b>	<b>75</b>
ELEMENTOS FOTOGRÁFICOS.....	75
E-MAIL ENVIADOS.....	76

## 1. INTRODUÇÃO E LIMITAÇÕES

O presente diagnóstico foi elaborado pela BIOLCHI ADVOGADOS e tem como objetivo descrever a situação econômico-financeira das empresas nominadas, com base na data de início da GESTÃO PROVISÓRIA e, ao final, estabelecer os encaminhamentos até o término do período de gestão, a acontecer em 15/12/2021.

Para alcançar o objetivo deste trabalho foram utilizados fatos históricos, informações macroeconômicas e de mercado, além de dados disponibilizados pelas empresas, seus funcionários, administradores e demais prestadores de serviço (“Dados e Informações”), por meio de documentos ou relatos verbais.

A BIOLCHI ADVOGADOS não assume qualquer responsabilidade caso os resultados futuros difiram das projeções apresentadas no Diagnóstico e não oferece qualquer garantia em relação a tais estimativas.

Nesta perspectiva, as conclusões aqui apresentadas são resultantes da análise dos Dados e Informações, de projeções macroeconômicas e de mercado, bem como sobre performance e resultados decorrentes de eventos futuros, estando sujeitas às seguintes considerações:

- a) O presente levantamento foi feito com base em informações disponibilizadas pelas empresas, as quais foram consideradas verdadeiras, uma vez que não integra o escopo de trabalho da BIOLCHI ADVOGADOS qualquer tipo de investigação independente e/ou procedimento de auditoria para a elaboração do trabalho. Desta forma, a BIOLCHI ADVOGADOS não assume qualquer responsabilidade por eventuais imprecisões dos dados e informações utilizados neste levantamento.
- b) Este diagnóstico foi elaborado com o objetivo de atender a decisão proferida em 13/10/2021, nos autos dos processos de RECUPERAÇÃO JUDICIAL N° 5001013-67.2017.8.21.0009/RS e N. 5001016-22.2017.8.21.0009 (ANEXO 1).





As informações levantadas para a elaboração deste diagnóstico, visam avaliar as operações, investimentos, estrutura de capital e capacidade de geração de caixa das empresas.

Este diagnóstico, sujeito às premissas e suposições nele declaradas, busca proporcionar uma visão da capacidade financeira das empresas, de modo a permitir a avaliação da sustentabilidade e exequibilidade da continuidade de suas operações, tendo como data base o dia 14/10/2021.

Os serviços da BIOLCHI ADVOGADOS para a elaboração deste diagnóstico não representam uma auditoria, revisão, exame ou qualquer outro tipo de atestação, da forma como essas expressões encontram-se identificadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”).

Assim sendo, não expressam qualquer forma de garantia sobre assuntos contábeis, demonstrações financeiras, informações financeiras, ou sobre controles internos da empresa.

## 2. DADOS CADASTRAIS

Neste tópico, com o objetivo de facilitar a consulta, reunimos os principais dados cadastrais das empresas, obtidos em órgãos oficiais ou junto aos documentos fornecidos ao longo do diagnóstico.

### 2.1. DADOS CADASTRAIS DAS EMPRESAS

<b>Razão Social</b>	<b>Sodertecno Indústria e Comercio de Máquinas e Implementos Agrícolas Ltda</b>
<b>CNPJ</b>	03.809.754/0001-85
<b>Endereço</b>	Av. Flores da Cunha, nº 6111, Bairro Planalto CEP: 99.500-000 - Carazinho/RS
<b>Site</b>	<a href="https://www.sodertecno.com.br/institucional">https://www.sodertecno.com.br/institucional</a>
<b>Atividade econômica principal</b>	Fabricação de tanques, reservatórios metálicos e caldeiras para aquecimento central.
<b>Data de fundação</b>	11/05/2000
<b>Capital Social</b>	101.000.00

<b>Razão Social</b>	<b>Soder &amp; Cia Ltda</b>
<b>CNPJ</b>	89.786.602/0001-20
<b>Endereço</b>	Rua Caldas Junior, nº 253, Bairro Centro CEP: 99470-000 - Não-Me-Toque – RS
<b>Atividade econômica principal</b>	Fabricação, importação e exportação de máquinas e equipamentos para a agricultura e pecuária, peças e acessórios; Fabricação, importação e exportação de equipamentos para irrigação agrícola, peças e acessórios; Fabricação, importação e exportação de equipamentos para transporte rodoviário. Fabricação, importação e exportação de tanques de armazenamento.



	Manutenção e reparação de tanques. Manutenção e reparação de máquinas e equipamentos para agricultura e pecuária;
<b>Data de fundação</b>	03/04/1979
<b>Capital Social</b>	295.346.00

## 2.2. QUADRO SOCIETÁRIO

<b>Empresa: Sodertecno Industria e Comercio de Máquinas e Implementos Agrícolas Ltda</b>			
<b>CNPJ: 03.809.754/0001-85</b>			
<b>Sócios</b>	<b>Nº de cotas</b>	<b>Valor</b>	<b>%</b>
CARLOS EMILIO SODER	20.200	20.200,00	20%
EMERSON LUIZ SODER	50.500	50.500,00	50%
ISMAR CARLOS SODER	30.300	30.300,00	30%
<b>Total:</b>	<b>101.000</b>	<b>101.000,00</b>	<b>100%</b>

<b>Empresa: Soder &amp; Cia Ltda</b>			
<b>CNPJ: 89.786.602/0001-20</b>			
<b>Sócios</b>	<b>Nº de cotas</b>	<b>Valor</b>	<b>%</b>
INGO RIVALDO SODER	202.804	202.804,00	68,67%
NELCI CECILIA SODER	92.542	92.542,00	31,33%
<b>Total:</b>	<b>295.346.00</b>	<b>295.346,00</b>	<b>100%</b>

É importante mencionar a existência de uma ação de Dissolução Parcial de Sociedade, movida por ISMAR CARLOS SODER contra CARLOS EMILIO SODER, EMERSON LUIZ SODER, INGO RIVALDO SODER, NELCI CECILIA SODER, SODER E CIA LTDA EPP e SODERTECNO INDUSTRIA E COMERCIO DE MÁQUINAS E IMPLEMENTOS AGRICOLA LTDA, que tramita na 1ª Vara Cível da Comarca de Carazinho, sob o nº 50008617720218210009, através da qual o sócio retirante requer a dissolução parcial da sociedade e a apuração dos seus haveres. O processo se encontra em fase de produção de provas, não tendo sido realizada, até o presente momento, nenhuma alteração no quadro

societário acima, conforme revela o contrato social arquivado na Junta Comercial do Rio Grande do Sul.

### 2.3. INSTALAÇÕES

<b>Sodertecno Industria e Comercio de Máquinas e Implementos Agrícolas Ltda</b>	
Local	Av. Flores da Cunha, nº 6111, Bairro Planalto CEP: 99.500-000 - Carazinho/RS
Área construída	8.500m <sup>2</sup>
Área total	12.000m <sup>2</sup>
Tipo	Próprio

IMAGEM 01 – FOTO EXTERNA DA EMPRESA



### 3. COMERCIAL E MERCADO DE ATUAÇÃO

Neste tópico estão reunidas informações sobre os produtos comercializados pela empresa e a curva ABC de produtos, clientes e fornecedores.

#### 3.1. MERCADO DE ATUAÇÃO

A SODERTECNO possui atuação no mercado nacional e internacional, produzindo Implementos Agrícolas, Reservatórios para Água, Tanques de Armazenamento, Tanques Ecológicos para Combustíveis e Equipamentos Rodoviários. Abaixo algumas fotos dos produtos produzidos pela empresa:

IMAGEM 02: FOTO DE PRODUTOS SODERTECNO





Fonte: Painel de produtos exposto na sala do Setor Comercial da Empresa.

### 3.2. PRODUTOS – TABELA DE PREÇOS

Na tabela abaixo estão descritos todos os produtos comercializados pela empresa, com os respectivos preços praticados e os componentes adicionais de cada produto, conforme tabela vigente em março de 2021, para as empresas Sodertecno e Soder & Cia Ltda.

Ao todo, somam-se 228 itens comercializados, entre produtos e componentes adicionais.



## TABELA DE PRODUTOS

BARRA PARA PULVERIZADOR		
DESCRIÇÃO	PREÇO	
BARRA 12 METROS	26.869	
BARRA 14 METROS	31.179	
BARRA 16 METROS	35.298	
BARRA 18 METROS	39.515	
BARRA 20 METROS	40.652	
GPS		
DESCRIÇÃO	PREÇO	
GPS	SOB CONS.	
PULVERIZADOR MANUAL EM X / PULVERINO		
DESCRIÇÃO	PREÇO	
PULVERINO 8M / 400	14.032	
PULVERINO 10 M / 400	16.217	
PULVERIZADOR MANUAL DE CATRACA - TRACKER		
DESCRIÇÃO	PREÇO	
TRACKER 12M / 600	30.573	
TRACKER 14M / 800	33.255	
TANQUE FRONTAL PARA PULVERIZADOR		
DESCRIÇÃO	PREÇO	
TANQUE DE 400 LITROS	17.145	
OPCIONAL BICA JATO (PAR)	957	
PULVERIZADOR PECUÁRIO		
DESCRIÇÃO	PREÇO	
PECUÁRIO 600 LITROS	16.627	
PULVERIZADOR HIDRAULICO THOR		
DESCRIÇÃO	PREÇO	
PULVERIZADOR HIDRÁULICO 14M / 600	34.371	
PULVERIZADOR HIDRÁULICO 16M / 600	35.786	
PULVERIZADOR HIDRÁULICO 18M / 600	36.997	
PULVERIZADOR HIDRÁULICO 14M / 800	35.263	
PULVERIZADOR HIDRÁULICO 16M / 800	35.910	
PULVERIZADOR HIDRÁULICO 18M / 800	37.482	
PULVERIZADOR HIDRÁULICO 20M / 1000	46.580	
OPCIONAIS	DESCRIÇÃO	PREÇO
	COMANDO ELÉTRICO 4 VIAS	8.941
	COMANDO ELÉTRICO HIDRÁULICO	3.922
	MARCADOR DE LINHA	3.922
	GPS	10.651
	BOMBA 100 L/MIN	2.275
	BICO JATO ESTENDIDO (PAR)	1.004

DISTRIBUIDOR DE ESTERCO LÍQUIDO		
DESCRIÇÃO	PREÇO	
3.000L ROLADO SIMPLES ARO 16 OU20	38.902	
3.000L ROLADO TANDEM ARO 16	41.568	
4.000L ROD DUPLO TANDEM ARO 16	44.878	
5.000L ROD DUPLO TANDEM ARO 16	55.372	
6.000L ROD DUPLO TANDEM ARO 22,5	64.784	
8.000L ROD DUPLO TANDEM ARO 15,5 OU 22,5	66.745	
10.000L ROD DUPLO TANDEM ARO 15,5 OU 22,6	68.872	
8.000L ADAP. EM CAMIHÃO BOMBA VÁCUO	80.470	
8.000L APDAP. EM CAMIHÃO BOMBA DE ANÉL LIQ.	112.909	
10.000L APDAP. EM CAMIHÃO BOMBA DE ANÉL LIQ.	130.980	
15.000L APDAP. EM CAMIHÃO BOMBA DE ANÉL LIQ.	151.372	
OPCIONAIS	DESCRIÇÃO	PREÇO
	PISTÃO HIDRAULICO PARA ABRIR REGISTRO	2.400
	BOMBA MAIOR	1.065
	REGISTRO LATERAL 4	1.791
	REGISTRO LATERAL 6	2.870
	REGISTRO TRASEIRO MANGUEIRA 6	3.576
	ESGUICHO COM 10M MANGUEIRA	337
	LEQUE TIPO CANHÃO LATERAL	746
	METRO MANGUEIRA SUCÇÃO 4	163
	METRO MANGUEIRA SUCÇÃO 6	236
	METRO MANGUEIRA ESGUICHO 1.1/2	84
	FRIO COM PINÇA (ACINAMENTO HIDRÁULICO)	6.260
	DIF. RODA E CUBO DE ARO 16	3.764
	PROTETOR LATERAL (CAMINHÃO)	5.694
	PARA-COQUE FIXO (CAMINHÃO)	4.501
	PARA-COQUE MÓVEL (CAMINHÃO)	4.705
	CAIXA DE FERRAMENTAS	1.857
	BARRICA DE AGUA	572
GUINCHO AGRICOLA BIG BAG - GAB		
DESCRIÇÃO	PREÇO	
GUINCHO TRASEIRO C/ BRACO E RODA GIRA.	24.313	
CARRETA AGRICOLA METÁLICA		
DESCRIÇÃO	PREÇO	
CARRETA AGRICOLA METÁLICA 6T	33.553	
CARRETA AGRICOLA METÁLICA 8T	46.117	
CARRETA AGRICOLA METÁLICA 10T	51.137	
CHASSIS MULTIRAREFAS		
DESCRIÇÃO	PREÇO	
CHASSIS MULTIRAREFAS S/ PNEUS	18.651	

## TABELA DE PRODUTOS

CORRETA PARA TRANSPORTE PLATAFORMA - CTP	
DESCRIÇÃO	PREÇO
17 PÉS DE CORTE	25.286
25 PÉS DE CORTE 4 PNEUS	26.392
25 PÉS DE CORTE 6 PNEUS	27.921
25 PÉS DE CORTE 6 PNEUS	29.647
25 PÉS DE CORTE DRAPPER 6 PNEUS	31.671
30 PÉS DE CORTE 4 PNEUS	34.164
30 PÉS DE CORTE 6 PNEUS	32.627
30 PÉS DE CORTE 6 PNEUS GIRA.	35.576
30 PÉS DE CORTE DRAPPER 6 PNEUS DIRE.	38.729
35 PÉS DE CORTE 06 RODAS	42.215
35 PÉS DE CORTE 06 RODAS GIRA.	39.689
35 PÉS DE CORTE 06 RODAS DIRE.	41.882
35 PÉS DE CORTE DRAPPER 06 RODAS	43.137
35 PÉS DE CORTE DRAPPER 06 RODAS GIRA.	46.823
40 PÉS DE CORTE DRAPPER 06 RODAS DIRE.	52.518
40 PÉS DE CORTE DRAPPER 06 RODAS GIRA.	57.712
45 PÉS DE CORTE DRAPPER 06 RODAS DIRE.	55.651
45 PÉS DE CORTE DRAPPER 06 RODAS GIRA.	61.155
CABEÇALHO GIRATÓRIO	8.172
CABEÇALHO EIXO	8.517
CARRETAS ATÉ 23 PÉS	471
PLATAFORMAS DE ARROZ ATÉ 23 PÉS	471
SUPORTE PARA ESTEPE COM PENEUS	2.196
ENGATE MF 32/34/38	360
ENGATE MF 5650	718
ENGATE VALTRA	360
ENGATE VALTRA AXIAL	1.458
ENGATE JOHN DEERE 1175	1.207
ENGATE JOHN DEERE 1450	894
ENGATE JOHN DEERE STS	1.113
ENGATE MF 4690/5690/6690	705
CARRETA MULTIPLA HIDRAULICA - CMH	
DESCRIÇÃO	PREÇO
CARRETA 10T S/ PNEUS TM 6,5 X 3M	90.949
CARRETA 10T S/ PNEUS TM 8,5 X 3M	98.509
CARRETA 10T S/ PNEUS TM 10 X 3M	102.462
PISTÃO HIDRAULICO DIRECIONAL EIXO TRASEIRO	10.196
CARRETA 15T C/ PENEUS 500/60X22,5 TM 12X3	154.792
CARRETA 15T C/ PENEUS 500/60X22,5 TM 14X3	162.964
CARRETA 15T C/ PENEUS 500/60X22,5 TM 16X3	174.808
JATO DE GRANALHA E REVESTIMENTO INTERNO	
DESCRIÇÃO	PREÇO
CARRETA 2.000 A 3.000M LITROS	1.882
CARRETA 4.000, 4.000 E 6.500 LITROS	3.011
CARRETA 2.000 E 10.000M LITROS	3.513
KIT BEBEDOURO - 02 COCHO MEIA LUA	6.854
SUPER CALDA VERSÃO CARRETA	
DESCRIÇÃO	PREÇO
3.500L RODADO TANDEM ARO 7.50X16 S/ PNEUS	94.838
3.500L RODADO TANDEM ARO 7.50X16 S/ PNEUS	115.123
3.500L 2 PLATAFORMA	69.785
3.500L 3 PLATAFORMA	102.194
5.000L RODADO TAVDEM ARO 7.50X16	151.137
5.000L 3 PLATAFORMA	129.292
10.000L RODADO TANDEM ARO 295X22,5	265.387
10.000L 3 PLATAFORMA	238.826
OPCIONAL INCORPORADOR DE 250L	3.209

JATO DE GRANALHA E REVESTIMENTO INTERNO	
DESCRIÇÃO	PREÇO
TANQUE 2.000 A 3.000M LITROS	3.247
TANQUE 4.000, 5.000, 6.000 E 6.500 LITROS	4.545
TANQUE 7.000, 8.000 E 10.000M LITROS	5.664
OPCIONAIS TANQUE DE COMBUSTÍVEL	PREÇO
BICO PARA ABASTECIMENTO C 5M DE MANG.1	1.701
METRO MANGUEIRA 1	184
VÁLVULA VACUO PRESSÃO	1.785
FILTRO TIPO CARTUCHO P/ DIESEL	7.576
FILTRO PRENSA S/ BOMBA	17.353
BOMBA P/ DIESEL C/MEDIDOR 4M	13.096
BOMBAVAZÃO DEP/75L/MIN	33.931
CAIXA SEPARADORA CONCRETO	5.880
CENELETAS P/ PISO - PEÇA COM 3M	633
INDICADOR DIGITAL PARA VOLUME DE TANQUE	13.004
TANQUE ECOLÓGICO PAREDE SIMPLES -KAB	
DESCRIÇÃO	PREÇO
2.000 LITROS	12.502
3.000 LITROS	14.168
5.000 LITROS	19.234
7.500 LITROS	24.820
10.000 LITROS	28.153
15.000 LITROS	35.255
15.000 LITROS BIPARTIDO	43.468
20.000 LITROS	45.963
20.000 LITROS BIPARTIDO	52.316
30.000 LITROS	65.067
30.000 LITROS BIPARTIDO	72.645
40.000 LITROS	86.115
45.000 LITROS	91.612
50.000 LITROS	100.800
60.000 LITROS	109.546
DESCRIÇÃO	PREÇO
BACIA DE CONTENÇÃO METÁLICA 3.000L	17.058
BACIA DE CONTENÇÃO METÁLICA 5.000L	20.413
BACIA DE CONTENÇÃO METÁLICA 7.500L	25.477
BACIA DE CONTENÇÃO METÁLICA 10.000L	28.812
BACIA DE CONTENÇÃO METÁLICA 15.000L	35.448
BACIA DE CONTENÇÃO METÁLICA 30.000L	71.033
OPCONAIS TANQUES DE COMBUSTIVEIS	PREÇO
BICO PARA ABASTECIMENTO C 5M DE MANG.1	937
METRO MANGUEIRA 1	112
VÁLVULA VACUO PRESSÃO	1.121
FILTRO TIPO CARTUCHO P/ DIESEL	4.411
FILTRO PRENSA S/ BOMBA	12.125
BOMBA P/ DIESEL C/MEDIDOR 4M DE MANGUEIRA	7.890
BOMBA P/ DIESEL C/MEDIDOR MANGUEIRA E BICO	22.448
CAIXA SEPARADORA CONCRETO	3.352
CENELETAS P/ PISO - PEÇA COM 3M	278
INDICADOR DIGITAL PARA VOLUME DE TANQUE	7.825



## TABELA DE PRODUTOS

PULVERIZADOR DE ARRASTO PEGASUL	
DESCRIÇÃO	PREÇO
PULVERIZADOR CROSS 2.000L 18M ARO 24	98.008
PULVERIZADOR CROSS 2.000L 21M ARO 24	111.560
PULVERIZADOR CROSS 3.000L 18M ARO 36	112.753
PULVERIZADOR CROSS 3.000L 21M ARO 36	115.921
PULVERIZADOR CROSS 3.000L 25M ARO 36	128.031
PULVERIZADOR TENDEM 2.000L 18M ARO 24	104.878
PULVERIZADOR TENDEM 2.000L 21M ARO 24	110.839
PULVERIZADOR TENDEM 3.000L 18M ARO 36	112.690
PULVERIZADOR TENDEM 3.000L 21M ARO 36	117.082
PULVERIZADOR TENDEM 3.000L 25M ARO 36	131.584
PULVERIZADOR MANUAL DE CATRACA HORIZONTAL	
DESCRIÇÃO	PREÇO
HORIZON 12M / 600L	28.588
HORIZON 14M / 600L	32.440
HORIZON 14M / 800L	38.315
HORIZON 16M / 800L	43.091
PLAINA HIDRÁULICA SODERTECNO - PHS	
DESCRIÇÃO	PREÇO
PHS 1250 PANTOGRAFICA	25.082
PHS 1650 PANTOGRAFICA	27.749
PHS 1850 PANTOGRAFICA	31.341
PHS 2350 PANTOGRAFICA	36.470
PHS 3050 PANTOGRAFICA	44.392
OPCIONAIS DESCRIÇÃO	PREÇO
CAÇAMBA 1250	6.117
CAÇAMBA 1650	7.529
CAÇAMBA 2350	8.627
LÂMINA 2,2	7.215
LÂMINA 2,7	8.313
BIG BAG	5.490
GARFO PARA SILAGEM	13.098
GARFO EMPILHADOR	6.117
GARFO PARA FENO	12.533
GARFO ELEIRADOR 2,20	7.607
GARFO ELEIRADOR 2,50	7.921
GARFO PARA TORA	14.470
JOYTICK DUPLO A CABO	10.807
SISTEMA INDEPENDENTE	15.529
MULTICONECTOR DE MANGUEIRA	6.588
ADAPTADOR PHS 1250 E 1650	6.588
ADAPTADOR PHS 1218 E 2350 E 3050	7.843
CUSTO DE MONTAGEM FORA DA FABRICA	4.674

Fonte: Sodertecno.

CARRETA TANQUE CTL	
DESCRIÇÃO AÇO	PREÇO
2.000L - 2 RODAS ARO 16	23.451
3.000L - 2 RODAS ARO 16	27.105
4.000L - 4 RODAS ARO 16	33.051
5.000L - 4 RODAS ARO 16	37.411
6.000L - 4 RODAS ARO 16	38.603
6.000L - 4 RODAS ARO 22,5	49.019
7.000L - 4 RODAS ARO 22,5	52.564
8.000L - 4 RODAS ARO 22,5	55.482
10.000L - 4 RODAS ARO 22,5	60.031
DESCRIÇÃO PLÁSTICO	PREÇO
3.000L - TANQUE PLASTICO 2 RODAS ARO 16	29.066
4.000L - TANQUE PLASTICO 4 RODAS ARO 16	33.223
5.000L - TANQUE PLASTICO 4 RODAS ARO 16	36.517
6.000L - TANQUE PLASTICO 4 RODAS ARO 16	41.098
6.000L - TANQUE PLASTICO 4 RODAS ARO 22,5	46.117
8.000L - TANQUE PLASTICO 4 RODAS ARO 22,5	53.772
10.000L - TANQUE PLASTICO 4 RODAS ARO 22,5	60.392
OPCIONAIS DESCRIÇÃO	PREÇO
FREIO HIDRÁULICO	6.258
FREIO DE MOLAS	8.470
CARDAN	1.254
6 METROS MANGUEIRA SUCCÃO 2	1.232
6 METROS MANGUEIRA SUCCÃO 4	1.501
METRO MANGUEIRA SUCCÃO 2	95
METRO MANGUEIRA SUCCÃO 4	164
BOMBA DE SUCCÃO PARA AGUA 60L	11.319
BOMBA TRANSF. COM MEDIDOR	11.137
BOMBA BATERIA 12V PARA DIESEL	5.153
TANQUE REDONDO SEM PÉS PARA CUMBUSTÍVEL OU ÁGUA	
DESCRIÇÃO	PREÇO
1.000 LITROS	8.256
2.000 LITROS	11.076
3.000 LITROS	15.621
4.000 LITROS	18.713
5.000 LITROS	22.458
6.000 LITROS	25.669
7.000 LITROS	27.509
7.500 LITROS	28.862
8.000 LITROS	30.378
10.000 LITROS	34.274
15.000 LITROS	39.361

### 3.3. PRODUTOS – CURVA ABC

A curva ABC identifica quais produtos mais contribuem para o faturamento das empresas Sodertecno e Soder & Cia, e quais possuem maior fluxo de movimentação.

Abaixo são apresentadas tabelas com os produtos classificados como A, que correspondem a 75% do total do faturamento durante o período de janeiro a outubro de 2021.

TABELA 01 – CURVA ABC PRODUTOS POR FATURAMENTO

RANK	DESCRIÇÃO DO ITEM	QTDE.	VLR. UNT.	VALOR EM R\$	% PART	% TOTAL	CLASS
1	TANQUE ASFALTO BOMAG 60.000L - 28000002	10	256.622	2.566.223	13,49%	13,5%	A
2	PLAINA HIDRÁULICA PHS 1650	52	16.766	871.847	4,58%	18,1%	A
3	TANQUE MÓVEL 80000L 30/20/30 (ASF/ASF/COMB)	3	166.704	500.111	2,63%	20,7%	A
4	CARRETA MULTIPLA 10T 10M X 3M	6	78.840	473.039	2,49%	23,2%	A
5	ESPARGIDOR 6000L (32131615)	4	97.500	390.000	2,05%	25,2%	A
6	PULVERIZADOR AGRÍCOLA HIDRÁULICO 800L / 18M	11	33.171	364.885	1,92%	27,2%	A
7	CARRETA METÁLICA 6 TON TANDEM (TAMPA MAIS ALTA)	16	22.625	362.000	1,90%	29,1%	A
8	PULVERIZADOR AGRÍCOLA HIDRÁULICO 600L / 12M	11	27.080	297.883	1,57%	30,6%	A
9	PLAINA HIDRÁULICA PHS 1850	14	19.933	279.060	1,47%	32,1%	A
10	GUINCHO 2 TONELADAS	16	16.928	270.854	1,42%	33,5%	A
11	TQ MOVEL 80000 LT (30+30+20)	1	269.291	269.291	1,42%	34,9%	A
12	CARRO TRANSPORTE PLATAFORMA NEW HOLLAND 40 PÉS EIX	8	32.000	256.000	1,35%	36,3%	A
13	PULVERIZADOR AGRÍCOLA ARRASTO 2000L/18M	4	62.348	249.392	1,31%	37,6%	A
14	CARRO TRANSPORTE PLATAFORMA NEW HOLLAND 20 PÉS ARO	21	11.847	248.790	1,31%	38,9%	A
15	CARRO TRANSPORTE PLATAFORMA NEW HOLLAND 35 PÉS C/	8	30.000	240.000	1,26%	40,2%	A
16	TANQUE ASFALTO AMMANN MÓVEL 60.000L PLENO 1286468	1	222.474	222.474	1,17%	41,3%	A
17	CARRETA PLAT. 20P NORMAL	15	14.571	218.560	1,15%	42,5%	A
18	TANQUE EXPLOSIVO 10.000L	2	96.500	193.000	1,01%	43,5%	A
19	CARRETA METÁLICA 5 TON TANDEM	12	16.018	192.217	1,01%	44,5%	A
20	TANQUE ASFALTO AMMANN MÓVEL 60.000L	1	185.000	185.000	0,97%	45,5%	A
	<b>TOTAL GERAL:</b>	<b>216</b>		<b>8.650.626</b>			

Fonte: Elaborado pela Biolchi Advogados, através de relatório enviado pela empresa.

A tabela identifica os 20 principais produtos por ordem de faturamento no período analisado. Destaca-se que a quantidade total de produtos classificados como A foi de 82 produtos, totalizando o valor de R\$ 14.239.672,00, o que representa 74,8% do faturamento total.

A quantidade de produtos classificados como B foi de 80, totalizando o valor de R\$ 2.872.818,00; e a quantidade de produtos classificados como C foi de 160, totalizando o valor de R\$ 1.912.515,00.

O Faturamento total analisado no período foi de R\$ 19.025.005,00.

### 3.4. CLIENTES – CURVA ABC

Os principais clientes das empresas Sodertecno e Soder & Cia, considerando sua relevância sobre o faturamento da empresa, são:

TABELA 02 – CURVA ABC DE CLIENTES NO PERÍODO JAN A OUT DE 2021

RANK	DESCRIÇÃO DO ITEM	VALOR EM R\$	% PART	% TOTAL	CLASS
1	BOMAG MARINI EQUIPAMENTOS LTDA.	3.632.295	19,09%	19,1%	A
2	AMMANN DO BRASIL - EQUIPAMENTOS PARA CON	656.548	3,45%	22,5%	A
3	UNAPEL VEICULOS E PECAS LTDA	614.000	3,23%	25,8%	A
4	ELETROFLEX COMERCIAL EXPORTADORA LTDA	547.275	2,88%	28,6%	A
5	AUGUSTIN & CIA. LTDA.	505.178	2,66%	31,3%	A
6	KE SOJA COMERCIO DE INSUMOS E MAQUINAS A	397.370	2,09%	33,4%	A
7	DATTA DISTRIBUIDORA DE PECAS E ACESSORI	358.536	1,88%	35,3%	A
8	PALMITRAC PALMEIRA DAS MISSOES TRATORES	343.700	1,81%	37,1%	A
9	RODAIR TRATORES E IMPLEMENTOS AGRÍCOLASA	304.931	1,60%	38,7%	A
10	ALVORADA SISTEMAS AGRICOLAS LTDA	291.110	1,53%	40,2%	A
11	COMERCIAL VITORIA DE MÁQUINAS AGRICOLAS	281.810	1,48%	41,7%	A
12	WBL NKN DISTRIBUICAO E TRANSPORTES DE BE	255.000	1,34%	43,0%	A
13	SLC MAQUINAS LTDA	230.010	1,21%	44,2%	A
14	SMV COMERCIO DE IMPLEMENTOS E MAQUINAS A	228.331	1,20%	45,4%	A
15	ALVORADA SISTEMAS AGRICOLAS LTDA	226.100	1,19%	46,6%	A
16	BOCALON COMERCIO DE MÁQUINAS AGR. LTDA	225.290	1,18%	47,8%	A
17	JORGE VINICIUS DE MATOS	212.815	1,12%	48,9%	A
18	IMPLEAGRI SRL	209.918	1,10%	50,0%	A
19	FORTRAL COMERCIO DE MAQS E EQUIPTOS AGRI	209.005	1,10%	51,1%	A
20	MAKTER EQUIPAMENTOS LTDA	206.540	1,09%	52,2%	A
21	AGRO NZ COMERCIAL AGRICOLA LTDA	201.673	1,06%	53,3%	A
22	B S AGRO IMPLEMENTOS AGRICOLAS EIRELI	198.900	1,05%	54,3%	A
23	FUNDIDORA DEL NORTE	192.217	1,01%	55,3%	A
24	SLC MAQUINAS LTDA	162.820	0,86%	56,2%	A
25	DAMACENO IMPLEMENTOS AGRICOLAS LTDA	159.180	0,84%	57,0%	A
26	SLC MAQUINAS LTDA	152.265	0,80%	57,8%	A
27	AGRO DIVEL INDUSTRIA, COMERCIO E REPRES	146.800	0,77%	58,6%	A
28	YAMAGRIL COMERCIO DE MAQUINAS AGRICOLASA	140.100	0,74%	59,3%	A
29	COB INFRAESTRUTURA LTDA	135.000	0,71%	60,1%	A
30	VERDES CAMPOS COMERCIO DE MAQUINAS AGRIC	128.508	0,68%	60,7%	A
31	CASA DO PICA-PAU MÁQUINAS AGRICOLAS LTD	125.297	0,66%	61,4%	A
32	CRS COMERCIO DE IMPLEMENTOS AGRICOLAS LT	123.000	0,65%	62,0%	A
33	SOLUCOES INTEGRADAS VERDES VALES LTDA	113.390	0,60%	62,6%	A
34	MICHEL LARA DE MACEDO	112.200	0,59%	63,2%	A
35	M S COMERCIO DE MAQUINAS AGRICOLAS LTDA	111.700	0,59%	63,8%	A
36	WENDLEO DANIELEVICZ	111.000	0,58%	64,4%	A

37	COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLAS FERRARIN	110.010	0,58%	65,0%	A
38	DOCAMPO IMPLEMENTOS EIRELI	105.200	0,55%	65,5%	A
39	COOPERATIVA REGIONAL AURIVERDE	104.200	0,55%	66,1%	A
40	ALBINO MIGUEL ZAGO E OU	100.000	0,53%	66,6%	A
41	DATTA DIST PECAS E ACESS AGRICOLAS LTDA	99.200	0,52%	67,1%	A
42	ANTONIUS CORNELIUS LEONARDUS PHILIPSEN	99.100	0,52%	67,6%	A
43	BRITASOLO DEMOLICOES EIRELI	98.000	0,52%	68,1%	A
44	SLC MAQUINAS LTDA	97.690	0,51%	68,7%	A
45	SOLUCAO MAQUINAS AGRICOLAS EIRELI	97.000	0,51%	69,2%	A
46	COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLAS FERRARIN	96.645	0,51%	69,7%	A
47	DESMONTEC SOLUCOES EM DETONACOES EIRELI	95.000	0,50%	70,2%	A
48	COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLAS FERRARIN	93.705	0,49%	70,7%	A
49	IRMÃOS BENETTON TRATORES E IMPLEMENTOS A	90.400	0,48%	71,1%	A
50	RIZZI & CIA LTDA	89.800	0,47%	71,6%	A
51	GILMAQ COMERCIO DE MAQUINAS AGRICOLAS LA	89.700	0,47%	72,1%	A
52	FABIO AUGUSTO PAZZINATO	85.000	0,45%	72,5%	A
53	AGENOR COLET	83.000	0,44%	73,0%	A
54	COOP AGRÍCOLA MISTA GENERAL OSÓRIO LTDA	81.370	0,43%	73,4%	A
55	GIOVANE DA SILVA GLATT	81.000	0,43%	73,8%	A
56	AGRO DIVEL INDUSTRIA COMERCIO E REPREEA	78.450	0,41%	74,2%	A
57	SOLUCOES INTEGRADAS VERDES VALES LTDA	77.240	0,41%	74,6%	A
	<b>TOTAL GERAL:</b>	<b>14.201.523</b>			

Fonte: Elaborado pela Biolchi Advogados, através de relatório enviado pela empresa.

A tabela mostra os principais clientes da empresa no período analisado (classificados como A), com um faturamento de R\$ 14.201.523,00, que representa 74,6% do faturamento total, que foi de R\$ 19.025.005,00.

Os clientes classificados como B, obtiveram um faturamento de R\$ 2.899.628,00, e os clientes classificados como C, representaram o valor de R\$ 1.924.165,00 do faturamento total.

Ao todo foram 204 clientes no período.

### 3.5. FORNECEDORES – CURVA ABC

Os principais fornecedores das empresas Sodertecno e Soder & Cia, considerando sua relevância sobre o faturamento da empresa, são:

TABELA 03 – CURVA ABC DE FORNECEDORES NO PERÍODO JAN. A OUT. DE 2021

RANK	FORNECEDOR	QTDE	VLR. COMPRA	TOTAL	% PART	% TOTAL	CLASS
1	PANATLANTICA S.A.	230.933	2.141.039	2.248.091	12,64%	12,6%	A
2	SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA.	139.384	1.798.200	1.818.990	10,23%	22,9%	A
3	PANATLANTICA S.A.	96.318	1.011.478	1.022.763	5,75%	28,6%	A
4	COFERCAN COMERCIAL DE FERROS	69.286	759.756	794.154	4,47%	33,1%	A
5	GEDOZ COMERCIO DE FERROS LTDA	144.547	577.264	603.521	3,39%	36,5%	A
6	ZAMIL INDUSTRIA E COMERCIO	162.371	553.628	551.956	3,10%	39,6%	A
7	KLOECKNER METALS BRASIL S.A.	48.972	435.988	457.787	2,57%	42,2%	A
8	BURICA COMERCIO DE PNEUS EIRELI	1.714	357.953	357.953	2,01%	44,2%	A
9	SUMIG SOLUCOES PARA SOLDA E CORTE	9.680	328.079	335.094	1,88%	46,1%	A
10	ARCELORMITTAL BRASIL S/A	25.801	256.417	269.238	1,51%	47,6%	A
11	MULTIMACO COM. DE TERM. E MANG. LTD	19.254	258.751	258.751	1,46%	49,0%	A
12	KREVER & FILHOS LTDA	1.099	240.443	240.443	1,35%	50,4%	A
13	CENTRAIS ELETRICAS DE CARAZINHO AS	18	226.290	226.290	1,27%	51,6%	A
14	MEKAL INDUSTRIA DE TINTAS LTDA	5.974	206.504	217.603	1,22%	52,9%	A
15	FORTY PECAS E EQUIPAMENTOS LTDA	290	173.035	173.035	0,97%	53,8%	A
16	ACOTUBO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	10.736	160.515	168.541	0,95%	54,8%	A
17	ZURLO IMPLEMENTOS RODOVIARIOS LTDA	62	159.952	167.888	0,94%	55,7%	A
18	BAW BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	2.140	160.771	159.179	0,90%	56,6%	A
19	SPRAYCOM COM. DE PECAS	1.402	151.158	155.976	0,88%	57,5%	A
20	PIPPI PNEUS LTDA	692	145.606	145.661	0,82%	58,3%	A
21	RHRISS COMB LTDA - 03	31.384	138.580	138.580	0,78%	59,1%	A
22	LINK COMERCIAL IMPORTADORA PCP PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	659	125.214	138.118	0,78%	59,9%	A
23	FRANCIELE SIMON - ME	11.502	129.009	135.459	0,76%	60,6%	A
24	IMPLEMENTOS AGRICOLAS JAN S A	15.769	131.040	131.040	0,74%	61,4%	A
25	KVW ROTOMOLDAGEM EIRELI	649	124.196	130.347	0,73%	62,1%	A
26	WHITE MARTINS GASES INDUSTRIAIS LTDA	72	128.616	128.616	0,72%	62,8%	A
27	SEVILHA COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA	7.000	127.088	127.088	0,71%	63,6%	A
28	MONZAN TRANSPORTES LTDA	4.591	113.606	117.613	0,66%	64,2%	A
29	MAGNO JET INDUSTRIA LTDA	105	115.966	115.966	0,65%	64,9%	A
30	CUBOS FRETTA USINAGEM E FUNDICAO	15.571	109.493	113.493	0,64%	65,5%	A
31	INDUSTRIA DE MOLAS CARLON LTDA	5.148	111.125	110.325	0,62%	66,1%	A
32	MGA INDUSTRIA E COMERCIO DE MAQUINAS	688	101.287	105.722	0,59%	66,7%	A
33		84	101.438	101.473	0,57%	67,3%	A

34	WHITE MARTINS GASES INDUSTRIAIS LTDA	5.444	98.536	98.536	0,55%	67,8%	A
35	GLAUBER GIORDANO JOHANN	11.260	97.399	97.399	0,55%	68,4%	A
36	KLOECKNER METALS BRASIL LTDA.	10.150	93.207	95.959	0,54%	68,9%	A
37	CASA DO TORNEIRO LTDA	3.711	94.627	92.933	0,52%	69,5%	A
38	LCM SERVIÇOS DE ZELADORIA	11	91.591	91.591	0,52%	70,0%	A
39	INGO RIVALDO SODER	1	90.000	90.000	0,51%	70,5%	A
40	BELMAN COMERCIO DE ACOS LTDA	8.326	87.731	89.143	0,50%	71,0%	A
41	IMEFER INDUSTRIAL E MERCANTIL DE	5.254	85.516	89.122	0,50%	71,5%	A
42	SOLUCOES EM ACO USIMINAS S.A.	8.630	81.036	85.087	0,48%	72,0%	A
43	PAN DISTRIBUIDORA LTDA	3.725	79.483	83.457	0,47%	72,4%	A
44	COMMERSUL INDUSTRIA E COMERCIO	26.310	81.360	80.730	0,45%	72,9%	A
45	ALFA LASER IND DE METAIS LTDA	912	76.323	76.323	0,43%	73,3%	A
46	CIMAG IND E COM DE MAQ AGRICOLAS	32	76.176	76.176	0,43%	73,7%	A
47	BELLEZIER PNEUS LTDA	143	75.783	75.783	0,43%	74,2%	A
48	TINTALUX COMERCIO E REPRESENTACAO	6.380	75.176	75.176	0,42%	74,6%	A
49	SUDBRACK LEONHARDT SUPERMERCADOS	12.794	73.223	73.223	0,41%	75,0%	A
	<b>TOTAL GERAL:</b>	<b>1.166.978</b>		<b>13.337.391</b>			

Fonte: Tabela elaborada pela Biolchi Advogados, com base na análise dos relatórios enviados pela empresa.

Observação: O cliente PANATLANTICA S.A. aparece duas vezes no relatório porque possui um CNPJ localizado em Gravataí/RS e outro em Glorinha/RS.

A tabela mostra os principais fornecedores da empresa no período analisado, sendo que 49 fornecedores representam 75% do valor total de compra, correspondente a R\$ 17.783.383,00.

A Curva B é composta por 66 fornecedores, que somam um total de R\$ 1.183.561,00. E a curva C é composta por 343 fornecedores, que totalizam R\$ 1.793.041,00. Ao todo somam-se 458 fornecedores no período.

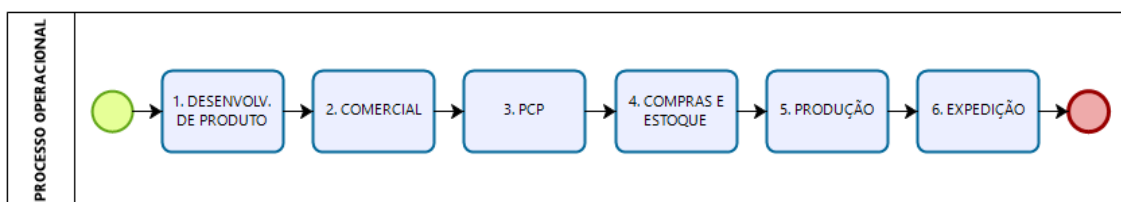
## 4. OPERAÇÕES

A análise da operação busca entender como são realizados os principais processos de negócio da empresa, de ponta a ponta. Os processos estão diretamente relacionados à atividade fim do negócio e são responsáveis pela entrega dos produtos ou serviços para os clientes.

### 4.1. PROCESSO OPERACIONAL

O macroprocesso operacional na indústria contempla, normalmente, os processos de desenvolvimento de produto, comercial, PCP, compras e estoque, produção e expedição, podendo ser representado através do fluxograma abaixo:

FLUXOGRAMA 1 – PROCESSO OPERACIONAL



Fonte: Elaborado pela Biolchi Advogados.

### 4.2. PROCESSO PRODUTIVO

Observou-se que a Engenharia de Produtos não possui o projeto, nem o cadastro das peças que compõem os equipamentos produzidos, dificultando a elaboração dos custos dos produtos produzidos.

## 5. SISTEMA DE INFORMAÇÃO E QUALIDADE

A análise do sistema de informação busca entender qual é a maturidade do uso de ferramentas de *software* para operacionalizar, automatizar, controlar e gerenciar as operações e o negócio. A área de qualidade busca compreender quais são os padrões de trabalho utilizados e o seu nível de formalização.

### 5.1. SISTEMAS DE INFORMAÇÃO

A empresa utiliza como ERP – Enterprising Resource Planning ou Sistema de Gestão Integrado o *software* Fabril, fornecido pela Lógica Sistemas ERP para Indústrias, com sede na cidade de Panambi / RS. De acordo com informações obtidas no site da empresa, a mesma possui mais de 30 anos de mercado e mais de 500 clientes nos segmentos industriais metalmeccânico, moveleiro e manufatura em geral. A empresa se apresenta da seguinte forma:

*“A Lógica (Gestão | Negócios | Tecnologia) é uma empresa nacional com ampla atuação e especialização no segmento industrial.*

*Nossa expertise baseia-se na implantação de melhorias em gestão, negócios e tecnologia que promovem em nossos clientes ganhos em competitividade, resultado e expansão do seu negócio.*

*Somos especialistas em indústrias, gestão empresarial e tecnologia da informação. Desenvolvemos conhecimento, melhoramos processos e capacitamos pessoas em todas as áreas da empresa.”*



IMAGEM 03 – FIGURA ILUSTRATIVA DOS MÓDULOS E FUNCIONALIDADES DO SOFTWARE FABRIL

## EM SUA INDÚSTRIA?



Fonte: site da empresa Lógica em [www.logicainfo.com.br](http://www.logicainfo.com.br)

### 5.1.1. DIAGNÓSTICO SISTEMA FABRIL SODERTECNO

A fim de esclarecer algumas pendências no sistema utilizado pela empresa, a gestão provisória solicitou a visita presencial de um técnico a JJC Consultoria, a qual ocorreu no dia 19 de outubro de 2021, no período da manhã. Segue abaixo o e-mail recebido referente ao retorno do diagnóstico:



FOTO 02 – PRINT DO E-MAIL RECEBIDO

Re: RES: RES: RES: Pendências SODER

Daniel O. Mattos <suporte4@jggconsultoria.com.br>  
Para Adriano Silva; qualidade@sodertecno.com.br; pcp@sodertecno.com.br; engenharia5@sodertecno.com.br; 'JIG - JOEL GONÇALVES'  
Cc compras@sodertecno.com.br; kcodornelles@gmail.com; vendas3@sodertecno.com.br

Responder Responder a Todos Encaminhar

qui 21/10/2021 14:07

Você encaminhou esta mensagem em 11/11/2021 10:27.

DIAGNOSTICO SISTEMA FABRIL SODER.docx  
13 KB

Boa tarde;

segue anexo Diagnostico atual de utilização do sistema e prioridades que foram definidas inicialmente sobre a utilização da ferramenta na ultima visita 19/10.

Att,

**JJG Consultoria**  
Daniel O. Mattos  
Consultor de Implantação  
Representante Lógica no Estado do Rio Grande do Sul  
(55) 3375-6398 (55) 99193-5145  
(55) 3375-6966 (55) 99141-5382  
suporte4@jggconsultoria.com.br  
JJG Consultoria - Daniel O. Mattos  
@jggconsultoria @consultoria.jgg

**Lógica**  
GESTÃO | NEGÓCIOS | TECNOLOGIA

Em 15/10/2021 10:50, Adriano Silva escreveu:

Juliana,

Favor colocar na agenda e alinhar todo o time para que estejam a disposição do Daniel na data e horário agendado.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA – RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

Fonte: Print do e-mail recebido - empresa JJG Consultoria.

Conforme segue na imagem acima, o retorno do diagnóstico realizado pela empresa JJG Consultoria, ocorreu no dia 21 de outubro de 2021. O Consultor de Implantação Daniel O. Mattos enviou, no anexo, o seguinte relato:

*“O sistema atualmente é utilizado para controle de pedido de venda, faturamento e financeiro.*

*VERIFICAR:*

- Estoque: verificar com escritório contábil/fiscal como fazer o ajuste do estoque, é possível inativar cadastros incorretos e jogar o saldo para códigos certos? Após ajuste dos códigos, é possível zerar o estoque, inventariar e lançar o saldo correto?*

*A PARTIR DA DEFINIÇÃO DO TÓPICO ACIMA:*

- Alinhar cadastro de códigos de matérias primas, definir quem são os responsáveis pelo cadastro, com base em nomenclatura padrão da empresa;*
- Revisar e inativar cadastros duplicados ou triplicados, ou usar a rotina de troca de código para substituir os códigos errados por códigos criados corretamente;*
- Abertura de OF será por programação da produção conforme pedido de venda; (PRIORIDADE NO MOMENTO, CONTROLE PRODUÇÃO)*



- *Antes da abertura terá que ser verificado com a engenharia se o código possui estrutura e se está atualizada e correta;*
- *Como ainda as OFs não possuem processos/operações, terá que ser analisado por código e descrição em qual setor devem ser alocadas, em paralelo terá que ser cadastrado os processos;*
- *OFs devem ser encerradas por passagem de fase individual ou por passagem de fase em lote;*
- *A partir do momento em que esse controle de produção estiver alinhado na empresa, vamos colocar controle de negativo para MPs e venda;*
- *Lançamento de ordens de compra com base em programação da produção ou estrutura de produtos. Cotações com fornecedores e formalização da compra por pedido de compra;*
- *Lançamento da nota de entrada com base no pedido de compra, para que o item relacionado a compra seja o correto. Atenção a conversão de unidade de medidas para que o saldo seja abastecido de forma certa;"*

*Fonte: transcrição do arquivo enviado em anexo na data de 21 de outubro de 2021 conforme e-mail acima.*

## **5.2. QUALIDADE**

A empresa possui os certificados de conformidade do INMETRO sob o nº 0051 e 0050, emitido por BBVQ Qualidade nº OCP-0132, para a fabricação de tanque para transporte de produto perigoso.

Em 25 de outubro de 2021, foi solicitado à certificadora a prorrogação da auditoria para manutenção da certificação de conformidade do INMETRO, conforme imagem abaixo:



#### IMAGEM 04 – SOLICITAÇÃO DE PRORROGAÇÃO DE AUDITORIA



À BBVQ

Tendo em vista a decisão judicial de afastar a administração da empresa SODERTECNO INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E IMPLEMENTOS AGRÍCOLAS LTDA, inscrita no CNPJ sob nº 03.809.754/0001-85, e detentora dos certificados de conformidade para fabricação de Tanques de Carga Rodoviários destinados ao Transporte de Produtos Perigosos nº 0050/2019 e 0051/2019, viemos por meio deste documento solicitar a prorrogação da auditoria de manutenção do plano deste ano. A nova administração tem um prazo para levantar os dados e em um curto período buscando melhorar os números e indicadores da empresa, visando a recuperação financeira e manutenção dos empregos e rentabilidade econômica para a sociedade e empresas.

Agradecemos a vossa compreensão.

Adriano José da Silva

Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |

CRA – RS 33652

54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

Carazinho (RS) 25 de Outubro de 2021.

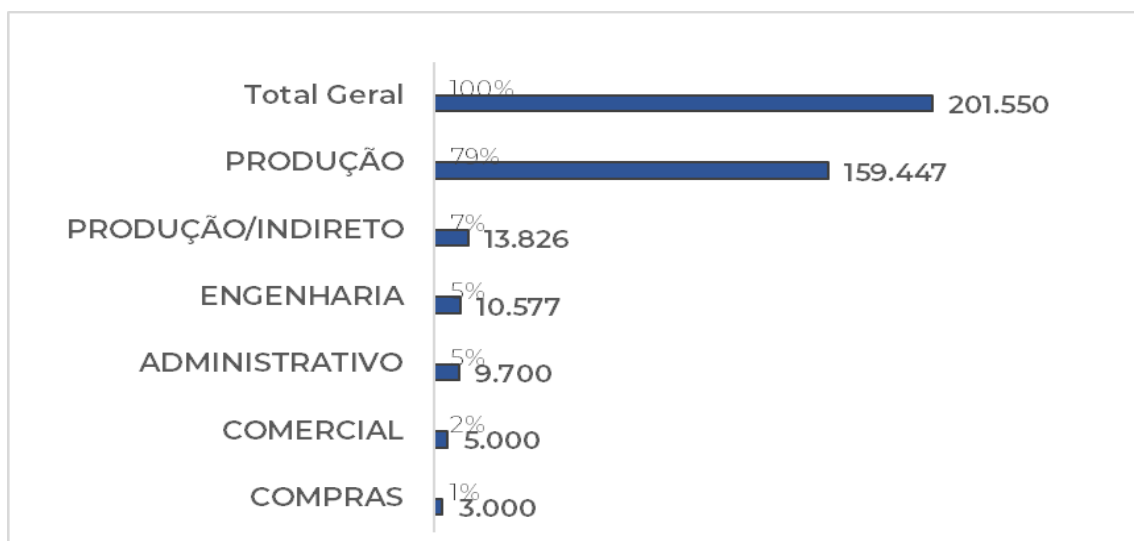
Sodertecno Ind. e Com de Maq. e Imp. Agr. Ltda – CNPJ 03.809.754/0001-85. Av Flores da Cunha, 6111, Planalto, Carazinho-RS CEP 99.500-000. Tel.: 54-3331-5633. Site: [www.sodertecno.com.br](http://www.sodertecno.com.br).

## 6. GESTÃO DE PESSOAS

Neste tópico, será analisado o resumo da folha de pagamento do último mês, a quantidade de pessoas envolvidas na empresa e seu impacto financeiro.

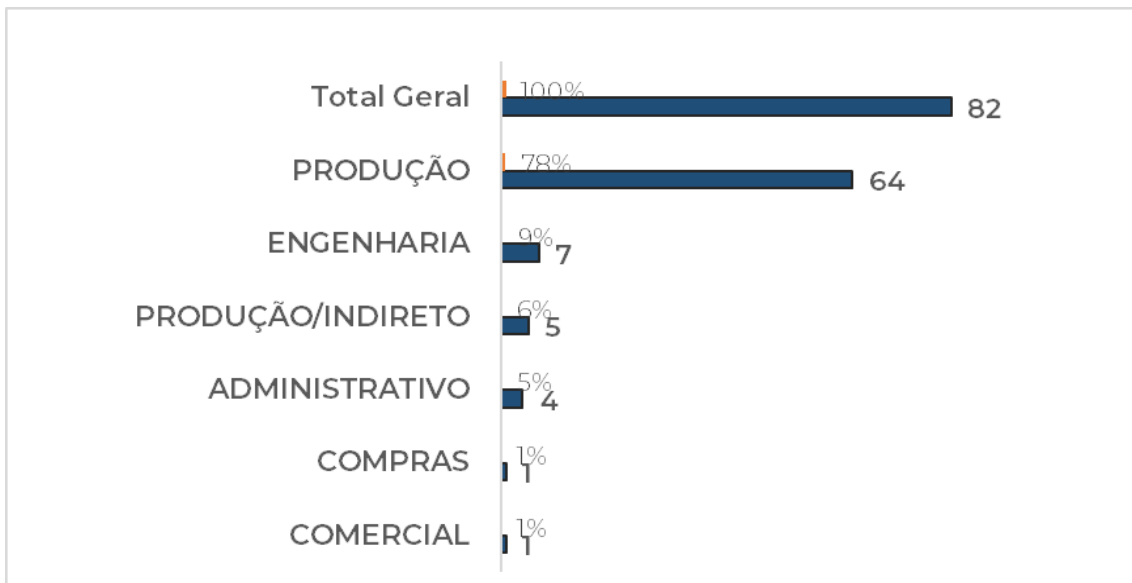
### 6.1. RESUMO DA FOLHA DE PAGAMENTO

GRÁFICO 01 – TOTAL DA FOLHA POR DEPARTAMENTO OUT/2021



Fonte: Elaborado pela Biolchi Advogados, com base no arquivo folha de pagamento enviado pela empresa.

GRÁFICO 02 – QUANTIDADE DE COLABORADOR POR SETOR

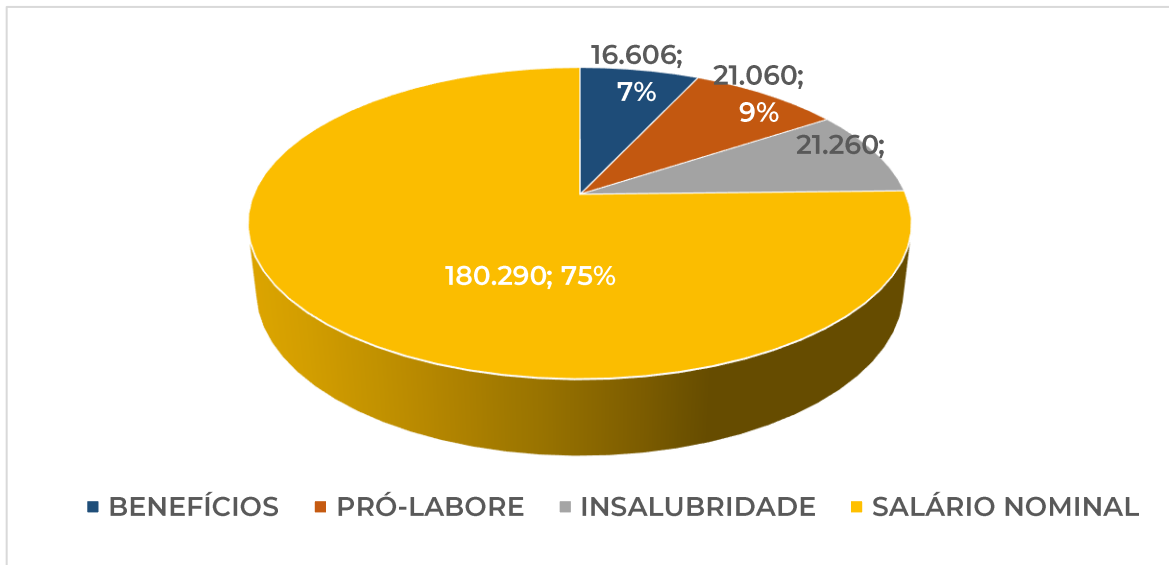


Fonte: Elaborado pela Biolchi Advogados, com base no arquivo folha de pagamento enviado pela empresa.

O valor total da folha de pagamento no período analisado foi de R\$ 201.550,00. Observa-se que o setor de produção possui a maior representatividade 79%.

Analisando o total da folha por Centro de Custo Direto e Indireto, 86% são representados pelos Custos Diretos referente ao valor de R\$ 173.273 e 14% pelos Custos Indiretos referente ao valor de R\$ 28. 277, 00.

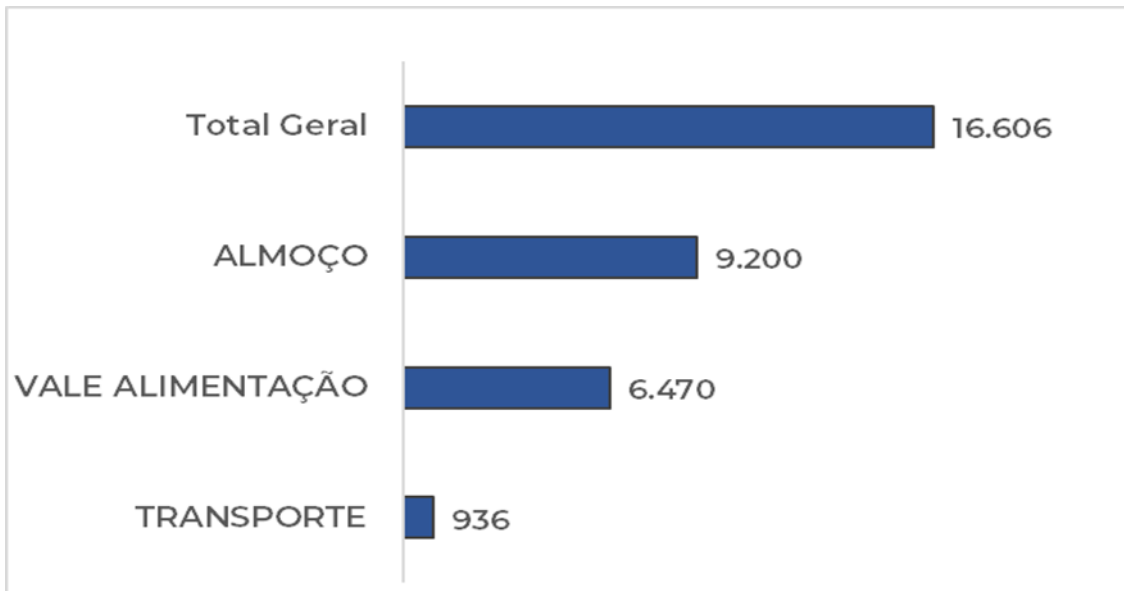
GRÁFICO 03 – PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO POR CATEGORIA FOLHA DE OUT/2021



Fonte: Elaborado pela Biolchi Advogados, com base no arquivo folha de pagamento enviado pela empresa

No gráfico acima, analisamos o percentual sobre a folha de pagamento de out/2021 por categoria. Para análise foi acrescentado o valor mensal fixo de pró-labore e os benefícios.

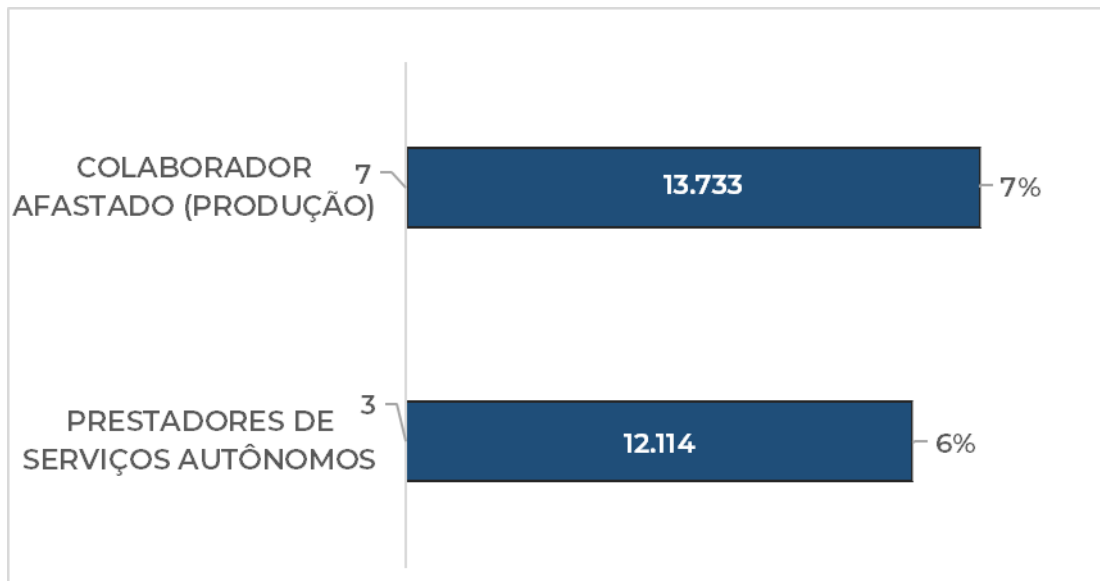
GRÁFICO 04 – DESCRIÇÃO E VALOR GASTO EM BENEFÍCIOS OUT/2021



Fonte: Elaborado pela Biolchi Advogados, com base no arquivo folha de pagamento enviado pela empresa

O valor gasto com benefícios no período foi de R\$ 16.606,00. Destaca-se que, além do almoço fornecido na empresa para os colaboradores, a empresa paga vale alimentação a seus funcionários, sendo esse prêmio de assiduidade.

GRÁFICO 05 – TOTAL DE COLABORADORES AFASTADOS E TOTAL DE PRESTADORES DE SERVIÇOS AUTÔNOMOS



Fonte: Elaborado pela Biolchi Advogados, com base no arquivo folha de pagamento enviado pela empresa

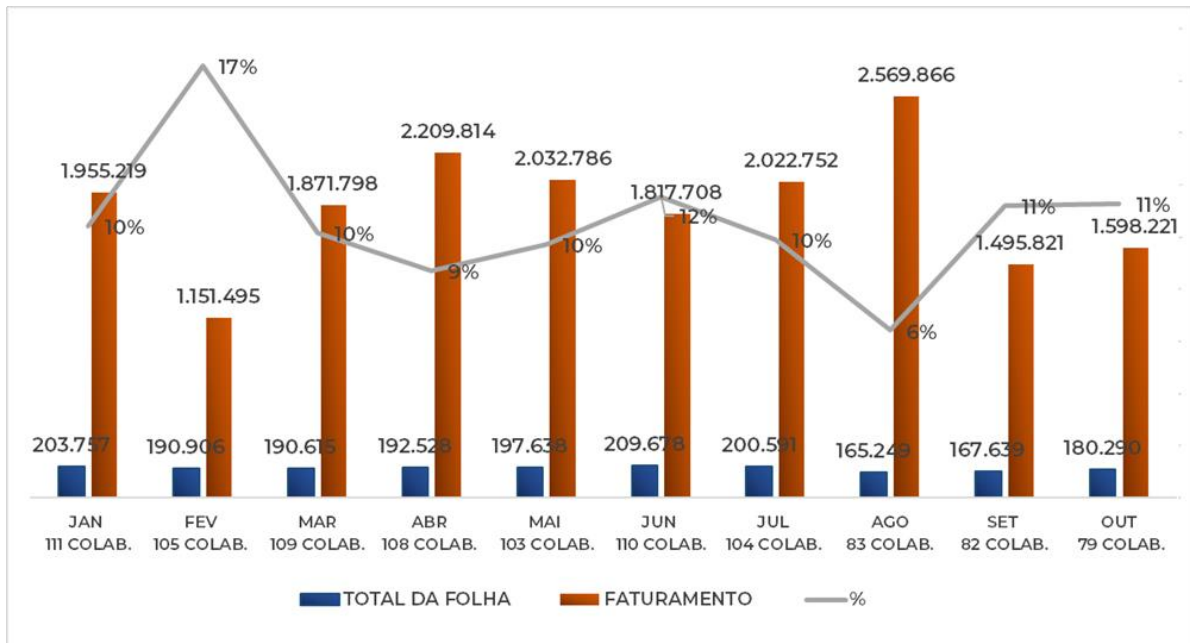
No gráfico acima foi analisado o percentual de colaboradores afastados sobre o valor total da folha, que representam 7% e o valor total de colaboradores sem contrato de prestação de serviços formalizado, que correspondem a 6%.

Segundo relatos, os prestadores de serviços autônomos não possuem NF de prestação de serviço.

Em vista disso, a GESTÃO PROVISÓRIA buscará promover a regularização da situação dos Prestadores de Serviços Autônomos, se comprometendo, por ora, a efetuar os pagamentos somente por meio de RPA (Recibo de Pagamento Autônomo).



GRÁFICO 06 – PERCENTUAL DA FOLHA SOBRE O FATURAMENTO JAN A OUT DE 2021



Fonte: Elaborado pela Biolchi Advogados, com base nas informações das empresas.

No gráfico acima analisa-se o percentual da folha sobre o faturamento total mês a mês. Destaca-se que o mês de fevereiro obteve o maior percentual 17%, enquanto o mês de agosto, com 6%, obteve o menor percentual dentro do período analisado.

De acordo com o Sindicato das Indústrias de Máquinas e Equipamentos Agrícolas no RS (SIMERS), a média das despesas com salários e obrigações sociais, no estado do Rio Grande do Sul, fica em torno de 20% sobre o faturamento.

Nas empresas as despesas com salários e obrigações sociais estão abaixo da média do mercado, e pode evidenciar uma ociosidade na ocupação da mão de obra contratada e do parque fabril.



## 6.2. LEVANTAMENTO DOS PROCESSOS TRABALHISTAS

Na tabela abaixo constam os processos trabalhistas da empresa levantados até outubro de 2021.

TABELA 04 – POSIÇÃO PROCESSOS TRABALHISTAS

NOME	TIPO	EMPRESA	PROCESSO	ANO	UF	R\$ INICIAL	RISCO	SENTENÇA	DEPOSITO RECURSAL/ BLOQUEIO	FASE	OBSERVAÇÃO
SERGIO CANTON	Reclamatória Trabalhista	Sodertecno	0020178-02.2020.5.04.0561	2020	RS	R\$ 22.500,00	provável - R\$ 20.000,00	não		aguarda audiência	
ELIAS FERNANDO FERST	Reclamatória Trabalhista	Sodertecno e Soder	0020480-65.2019.5.04.0561	2019	RS	R\$ 324.000,00	pequeno - R\$ 180.000,00	parcial improcedência		aguarda audiência	processo já teve sentença de improcedência. Houve recurso do autor por cerceamento de defesa e o TRT determinou o retorno dos autos à origem para produção de
GELSON DA SILVA DE FREITAS	Ação Reclamatoria Trabalhista	Sodertecno	0020481-79.2021.5.04.0561	2021	RS	R\$ 111.039,00	possível - R\$ 30.000,00	não		aguarda audiência	
GELSON DA SILVA DE FREITAS	Ação Indenização - Doença ocupacional	sodertecno	0020492-11.2021.5.04.0561	2021	RS	R\$ 107.168,00	remoto - R\$ 30.000,00	não		aguarda audiência	perícia médica favorável à empresa. Dificilmente haverá condenação.
MINISTERIO PUBLICO DO TRABALHO	Execução de TAC	Sodertecno e Soder	0020862-24.2020.5.04.0561	2021	RS	R\$ 270.000,00	possível - R\$ 80.000,00	não	R\$ 28.352,94	aguarda penhora	processo de execução. Aguarda a penhora para a interposição de embargos.

Fonte: Elaborado pela Biolchi Advogados, com base nas informações do jurídico.

O valor total do passivo trabalhista será contabilizado de acordo com a classificação realizada pelo escritório jurídico responsável pela defesa das empresas (Dr. Júlio Piva), sendo que os processos classificados como possíveis e prováveis serão provisionados na contabilidade.

## 7. ASPECTOS ECONÔMICOS

Compiladas as informações das diversas áreas das empresas, é essencial tratar dos aspectos econômicos, com objetivo de descrever a realidade encontrada pela GESTÃO PROVISÓRIA, para estabelecer os encaminhamentos possíveis, durante seu período de duração.

### 7.1. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Com relação às demonstrações financeiras e contábeis das empresas Sodertecno e Soder e Cia Ltda, elaborou-se a Demonstração dos Resultados (DR) consolidado sintético dos exercícios de 2019, 2020 e 2021 (janeiro até setembro/2021).

DR - Consolidado das Empresas Sodertecno e Soder e Cia Ltda

DRE	2019	AV	2020	AV	2021 ATÉ SET	AV	GERENCIAL	AV
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>12.368.227</b>	<b>100%</b>	<b>18.996.976</b>	<b>100%</b>	<b>22.003.405</b>	<b>100%</b>	<b>18.549.476</b>	<b>100%</b>
RECEITA COM VENDAS FORA DO ESTADO	907.022	7%	4.532.144	24%	5.768.363	26%	5.458.816	29%
RECEITA COM VENDAS DENTRO DO ESTADO	11.079.951	90%	13.400.090	71%	15.723.684	71%	12.579.302	68%
RECEITA COM VENDAS EXTERIOR	381.254	3%	1.064.741	6%	511.358	2%	511.358	3%
<b>(-)DEDUÇÕES DOS PRODUTOS VENDIDOS</b>	<b>2.474.412</b>	<b>20%</b>	<b>3.950.715</b>	<b>21%</b>	<b>6.222.143</b>	<b>33%</b>	<b>3.077.761</b>	<b>16%</b>
DEVOLUÇÕES E ABATIMENTOS	863.814	7%	2.012.710	11%	4.141.590	22%	997.208	5%
IMPOSTOS S/VENDAS DE PRODUTOS	1.610.598	13%	1.938.005	10%	2.080.553	11%	2.080.553	11%
RECEITA OPERACIONAL IND POR ENCOMENDA	18.493	0%	-	0%	-	0%	-	0%
DEDUÇÕES DE INDUSTRIALIZAÇÃO POR ENCOMENDA	1.031	0%	-	0%	-	0%	-	0%
<b>(=)RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>9.911.277</b>	<b>80%</b>	<b>15.046.261</b>	<b>79%</b>	<b>15.781.261</b>	<b>72%</b>	<b>15.471.714</b>	<b>83%</b>
<b>(-)CUSTOS</b>	<b>6.674.834</b>	<b>54%</b>	<b>9.679.180</b>	<b>51%</b>	<b>10.533.699</b>	<b>55%</b>	<b>13.541.117</b>	<b>71%</b>
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	6.674.834	54%	9.679.180	51%	10.533.699	55%	13.541.117	71%
<b>(=)LUCRO/RESULTADO BRUTO</b>	<b>3.236.443</b>	<b>26%</b>	<b>5.367.080</b>	<b>28%</b>	<b>5.247.563</b>	<b>28%</b>	<b>1.930.597</b>	<b>10%</b>
<b>(-)DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>2.969.532</b>	<b>24%</b>	<b>3.496.975</b>	<b>18%</b>	<b>3.909.652</b>	<b>21%</b>	<b>3.909.652</b>	<b>21%</b>
DESPESAS COM VENDAS	404.546	3%	467.993	2%	329.920	2%	329.920	2%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	1.830.040	15%	2.076.605	11%	1.850.136	10%	1.850.136	10%
DESPESAS FINANCEIRAS	757.446	6%	1.010.239	5%	1.748.222	9%	1.748.222	9%
RECEITAS FINANCEIRAS	-	0%	13.529	0%	13.580	0%	13.580	0%
VARIAÇÕES MONETÁRIAS	153	0%	44.332	0%	5.047	0%	5.047	0%
<b>(=)LUCRO OPERACIONAL</b>	<b>266.911</b>	<b>2%</b>	<b>1.870.105</b>	<b>10%</b>	<b>1.337.911</b>	<b>7%</b>	<b>- 1.979.055</b>	<b>-10%</b>
<b>(+/-)OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>1.840</b>	<b>0%</b>	<b>17.418</b>	<b>0%</b>	<b>181.801</b>	<b>1%</b>	<b>181.801</b>	<b>1%</b>
RECEITAS DIVERSAS	1.840	0%	1.918	0%	1.733	0%	1.733	0%
CRÉDITO PIS E COFINS	-	0%	-	0%	180.068	1%	180.068	1%
INDENIZAÇÃO SINISTRO	-		15.500	0%	-	0%	-	0%
<b>(=)RESULTADO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES</b>	<b>268.751</b>	<b>2%</b>	<b>1.887.523</b>	<b>10%</b>	<b>1.519.712</b>	<b>8%</b>	<b>- 1.797.254</b>	<b>-9%</b>
<b>(-)IMPOSTOS SOBRE O LUCRO</b>	<b>63.448</b>	<b>1%</b>	<b>371.726</b>	<b>0%</b>	<b>191.326</b>	<b>0%</b>	<b>191.326</b>	<b>0%</b>
ADICIONAL DE IMPOSTO DE RENDA	1.720	0%	92.390	0%	14.945	0%	14.945	0%
DESPESAS COM IMPOSTO DE RENDA	23.148	0%	174.585	0%	53.822	0%	53.822	0%
DESPESAS COM CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	38.580	0%	104.751	0%	122.560	0%	122.560	0%
<b>(=)LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>205.304</b>	<b>2%</b>	<b>1.515.798</b>	<b>8%</b>	<b>1.328.386</b>	<b>7%</b>	<b>- 1.988.580</b>	<b>-10%</b>
<b>EBTIDA</b>	<b>1.778.517</b>		<b>3.737.355</b>		<b>4.581.123</b>		<b>- 484.065</b>	
<b>MARGEM EBTIDA (%)</b>	<b>18%</b>		<b>25%</b>		<b>29%</b>		<b>-3%</b>	

Incorporou-se no diagnóstico as demonstrações dos resultados (DRs) e os balanços patrimoniais contábeis das empresas Soder & Cia Ltda e Sodertecno, respectivamente, referente aos exercícios de 2019, 2020 e 2021 (janeiro até setembro/2021), conforme segue abaixo:



Balanco Patrimonial da Empresa Soder e Cia Ltda

BALANÇO PATRIMONIAL	2019	2020	AH	2021 ATÉ SET	AH
<b>ATIVO</b>	<b>846.657</b>	<b>1.071.741</b>	<b>27%</b>	<b>988.323</b>	<b>-8%</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>483.539</b>	<b>724.674</b>	<b>50%</b>	<b>677.615</b>	<b>-6%</b>
DISPONÍVEL	1.179	316	-73%	-912	-389%
<b>DIREITOS REALIZÁVEIS A CURTO PRAZO</b>	<b>482.360</b>	<b>724.358</b>	<b>50%</b>	<b>678.527</b>	<b>-6%</b>
<b>CONTAS A RECEBER</b>	<b>50.234</b>	<b>35.460</b>	<b>-29%</b>	<b>-60.571</b>	<b>-271%</b>
CLIENTES	122.234	180.460	48%	29.429	-84%
FATURAMENTO PARA ENTREGA FUTURA	-72.000	-145.000	101%	-90.000	-38%
<b>ADIANTAMENTOS</b>	<b>5.092</b>	<b>94.652</b>	<b>1759%</b>	<b>62.969</b>	<b>-33%</b>
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	3.638	77.530	2031%	61.663	-20%
ADIANTAMENTO PRÓLABORE	0,00	14.750	0%	1.306	-91%
DEMAIS ADIANTAMENTO S/FOLHA	1.455	2.372	63%	-	-100%
<b>ESTOQUES DE PRODUTOS</b>	<b>427.034</b>	<b>594.247</b>	<b>39%</b>	<b>676.128</b>	<b>14%</b>
MATÉRIA PRIMA	123.395	167.766	36%	227.979	36%
MATERIAL DE CONSUMO/ALMOXARIFADO	303.639	426.480	40%	448.149	5%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>363.118</b>	<b>347.067</b>	<b>-4%</b>	<b>310.708</b>	<b>-10%</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>1.344</b>	<b>1.765</b>	<b>0%</b>	<b>2.069</b>	<b>0%</b>
PARTICIPAÇÕES EM INCENTIVOS FISCAIS	620	620	0%	620	0%
DEMAIS PARTICIPAÇÕES	724	1.145	58%	1.449	27%
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>361.774</b>	<b>345.302</b>	<b>-5%</b>	<b>308.639</b>	<b>-11%</b>
<b>BENS EM USOS NA ATIVIDADE</b>	<b>498.382</b>	<b>498.382</b>	<b>0%</b>	<b>498.382</b>	<b>0%</b>
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS MATRIZ	7.298	-	0%	-	0%
INSTALAÇÕES MATRIZ	1.680	-	0%	-	0%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	207.360	216.338	4%	216.338	0%
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	6.013	6.013	0%	6.013	0%
PRÉDIOS	175.152	175.152	0%	175.152	0%
VEÍCULOS	100.879	100.879	0%	100.879	0%
DEPRECIACÃO	-136.608	-153.080	12%	-189.743	24%
<b>PASSIVO</b>	<b>810.367</b>	<b>1.071.741</b>	<b>32%</b>	<b>1.753.381</b>	<b>64%</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>675.996</b>	<b>802.912</b>	<b>19%</b>	<b>1.889.153</b>	<b>135%</b>
FORNECEDORES	4.694	2.628	-44%	35.926	1267%
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>15.186</b>	<b>152.656</b>	<b>905%</b>	<b>270.349</b>	<b>77%</b>
EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS	-	15	0%	-	0%
EMPRÉSTIMOS DE SÓCIOS	-	-	0%	238.620	0%
FINANCIAMENTOS DE TERCEIROS	-	-	0%	28.000	0%
DESCONTO DE TÍTULOS	15.186	152.642	905%	3.729	-98%
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>127.047</b>	<b>242.557</b>	<b>91%</b>	<b>1.344.098</b>	<b>454%</b>
IMPOSTOS RET A RECOLHER	1.379	13.321	866%	32.622	145%
IMPOSTOS E CONTRIB A PAGAR	5.352	24.763	363%	12.784	-48%
PARCELAMENTOS	120.317	204.473	70%	19.088	-91%
DÍVIDA ATIVA	-	-	-	1.279.604	0%
<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS</b>	<b>122.142</b>	<b>166.287</b>	<b>36%</b>	<b>218.619</b>	<b>31%</b>
FOLHA DE PAGAMENTO	24.531	26.849	9%	34.164	27%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	45.645	82.480	81%	100.120	21%
FÉRIAS/13 SAL/ENCARGOS A CONCEDER	51.967	56.959	10%	84.336	48%
<b>OUTRAS OBRIGAÇÕES</b>	<b>406.926</b>	<b>238.783</b>	<b>-41%</b>	<b>20.161</b>	<b>-92%</b>
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	406.611	238.620	-41%	20.000	-92%
OUTROS DÉBITOS DE FUNCIONAMENTO	315	164	-48%	161	0%
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>4.202.635</b>	<b>4.138.697</b>	<b>-2%</b>	<b>3.734.096</b>	<b>-10%</b>
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>122.548</b>	<b>122.548</b>	<b>0%</b>	<b>122.548</b>	<b>0%</b>
FINANCIAMENTOS	101.293	101.293	0%	101.293	0%
FINANCIAMENTOS DE TERCEIROS (RJ)	21.255	21.255	0%	21.255	0%
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E SOCIAIS</b>	<b>736.224</b>	<b>647.093</b>	<b>-12%</b>	<b>228.697</b>	<b>-65%</b>
PARCELAMENTOS	736.224	647.093	-12%	228.697	-65%
<b>OUTRAS OBRIGAÇÕES</b>	<b>3.326.618</b>	<b>3.351.811</b>	<b>1%</b>	<b>3.365.606</b>	<b>0%</b>
ADIANTAMENTO P/AUMENTO DE CAPITAL	3.326.618	3.351.811	1%	3.365.606	0%
<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS</b>	<b>17.245</b>	<b>17.245</b>	<b>0%</b>	<b>17.245</b>	<b>0%</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-4.068.264</b>	<b>-3.869.868</b>	<b>-5%</b>	<b>-3.869.868</b>	<b>0%</b>
CAPITAL SOCIAL	295.346	295.346	0%	295.346	0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-4.363.610	-4.165.214	-5%	-4.165.214	0%



## 7.2. ANÁLISE DO BALANÇO PATRIMONIAL

A Análise Horizontal foi feita mediante os demonstrativos disponibilizados pelo escritório responsável pela contabilidade das empresas, referente aos exercícios de 2019, 2020 e 2021 (Janeiro até Setembro/2021), da empresa Soder e Cia Ltda.

Notas Explicativas:

### Ativo Circulante

As contas com maior representatividade são:

- **Disponível**

O valor de R\$912,00 que consta negativo no disponível do balancete de setembro/2021 se origina de R\$670,08 de Caixa e R\$1.593,34 negativo da conta Bancos (Banco Sicredi c/c 29653-8).

Salienta-se que na apuração do exercício, os ativos da empresa não devem possuir saldo devedor, exceto as contas redutoras do ativo.

- **Clientes**

Observa-se na conta Clientes uma diminuição de 84% (R\$29.429) em relação a mesma conta no exercício de 2020 (R\$180.460). A redução é condizente e está relacionada com a diminuição do faturamento de 2020 (R\$655.846) para 2021 (R\$309.547).

- **Estoque de Produtos**

Essa rubrica chama atenção pelo **crescimento de 39%** (R\$ 594.247) em 2020 e **14%** (R\$ 676.128) em 2021.

Esse crescimento de estoque de produtos (R\$594.247) no exercício de 2021, em contrapartida com a receita bruta de 2021 (R\$309.547), reflete que 52% da matéria prima e material de consumo ficaram estocados. O elevado crescimento reflete indícios da inexistência do valor mencionado no balanço, fato que resulta em distorções financeiras, econômicas e tributárias, impactando na análise dos indicadores.

O estoque elevado impacta, principalmente, no CPV (Custo de Produtos Vendidos) e, conseqüentemente, nos indicadores de margem de contribuição do produto, EBTIDA e lucratividade. Essa situação tem gerado um lucro contábil que não reflete a penúria do caixa.



## Passivo Circulante

As contas com maior representatividade são:

- **Fornecedores**

Observou-se 1267% de aumento na rubrica de fornecedores, que no exercício de 2020 estava com (R\$2.628) e em 2021 com (R\$ 35.926), sendo assim, a empresa está inadimplente, especialmente com seus fornecedores de matéria-prima, pois os valores e prazos estabelecidos não foram cumpridos.

- **Obrigações Tributárias**

Essa rubrica demonstra que no ano de 2021 houve um aumento de 454% (R\$1.344.098), em virtude de a Empresa ter sido incluída em Dívida Ativa da União, referente aos impostos tributários não pagos nos exercícios correspondentes, entre eles podemos mencionar: PIS, COFINS, Simples Nacional, IRPJ, Contribuição Social, e INSS. Salienta-se que após a inscrição em Dívida Ativa, caso o débito não seja regularizado (pago ou parcelado), a PGFN pode proceder sua cobrança por meio de um processo judicial perante a Justiça Federal.

## Passivo Não Circulante

- **Obrigações Tributárias e Sociais**

Houve uma diminuição de 65% na conta de parcelamentos tributários e sociais do ano de 2020 (R\$647.093) para o ano de 2021 (R\$228.697), devido à baixa de 04 parcelamentos, sendo eles: (R\$44.423) PGNF, (R\$186.781+R\$31.764) Previdenciário e (R\$156.322) RFB. Esses transferidos para a conta de Dívida Ativa no exercício de 2021.

## Patrimônio Líquido

A rubrica de prejuízos acumulados apresenta redução de 5% comparando ao ano de 2019 e 2020, mas continua sendo evidenciado o comprometimento da capacidade de geração de lucro da empresa. Observa-se nessa conta que houve uma redução de prejuízos acumulados em 2020, que se manteve em

2021, originados com um lucro contábil gerado, possivelmente, pelo estoque de matéria-prima.

	2019	2020	2021
<b>Prejuízos Acumulado do Exercício</b>	-4.363.610	-4.165.214	-4.165.214
	0%	5%	0%

### 7.3. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Demonstrativo dos Resultados da Empresa Soder e Cia Ltda

DRE	2019	AV	2020	AV	2021 ATÉ SET	AV
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>643.867</b>	<b>100%</b>	<b>655.846</b>	<b>100%</b>	<b>309.547</b>	<b>100%</b>
RECEITA COM VENDAS FORA DO ESTADO	56.100	9%	49.937	8%	134.936	44%
RECEITA COM VENDAS DENTRO DO ESTADO	587.768	91%	572.329	87%	172.572	56%
RECEITA COM VENDAS DENTRO DO ESTADO A VISTA	-	0%	33.580	5%	2.039	1%
<b>(-) DEDUÇÕES DOS PRODUTOS VENDIDOS</b>	<b>155.904</b>	<b>24%</b>	<b>45.873</b>	<b>7%</b>	<b>22.554</b>	<b>7%</b>
DEVOLUÇÕES E ABATIMENTOS	122.480	19%	1.220	0%	440	0%
IMPOSTOS S/VENDAS DE PRODUTOS	33.424	5%	44.653	7%	22.114	7%
<b>RECEITA OPERACIONAL IND POR ENCOMENDA</b>	<b>16.726</b>	<b>3%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
DEDUÇÕES DE INDUSTRIALIZAÇÃO POR ENCOMENDA	1.031	0%	-	0%	-	0%
<b>(=) RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>503.658</b>	<b>78%</b>	<b>609.973</b>	<b>93%</b>	<b>286.993</b>	<b>93%</b>
<b>(-) CUSTOS</b>	<b>300.596</b>	<b>47%</b>	<b>289.767</b>	<b>44%</b>	<b>313.788</b>	<b>101%</b>
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	300.596	47%	289.767	44%	313.788	101%
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>166.876</b>	<b>26%</b>	<b>158.633</b>	<b>24%</b>	<b>738.319</b>	<b>239%</b>
DESPESAS COM VENDAS	3.385	1%	2.791	0%	1.436	0%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	100.173	16%	112.151	17%	283.157	91%
DESPESAS FINANCEIRAS	63.609	10%	43.785	7%	453.915	147%
RECEITAS FINANCEIRAS	- 291	0%	94	0%	188	0%
<b>(=) LUCRO OPERACIONAL</b>	<b>36.185</b>	<b>6%</b>	<b>161.572</b>	<b>25%</b>	<b>765.114</b>	<b>-247%</b>
(+/-) OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	- 105	0%	533	0%	56	0%
RECEITAS DIVERSAS	- 105	0%	533	0%	56	0%
<b>(=) RESULTADO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES</b>	<b>36.290</b>	<b>6%</b>	<b>162.105</b>	<b>25%</b>	<b>765.058</b>	<b>-247%</b>
<b>(=) LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>36.290</b>	<b>6%</b>	<b>162.105</b>	<b>25%</b>	<b>765.058</b>	<b>0%</b>
<b>% LUCRATIVIDADE</b>	<b>7,21%</b>		<b>26,58%</b>		<b>-266,58%</b>	
<b>EBTIDA</b>	<b>99.899,56</b>	<b>16%</b>	<b>205.890</b>	<b>31%</b>	<b>311.143</b>	<b>-101%</b>
<b>MARGEM EBTIDA (%)</b>	<b>19,83%</b>		<b>33,75%</b>		<b>-108,41%</b>	

### 7.4. ANÁLISE DO DRE

A Análise vertical foi feita mediante os demonstrativos enviados pelo escritório de contabilidade, referente os exercícios de 2019, 2020 e 2021 (janeiro até setembro/2021).

- **Receita Bruta**

A receita bruta (R\$ 309.547) de 2021 diminuiu 119% em relação ao exercício de 2020 (R\$655.846). Refletindo as baixas vendas, principalmente dentro do estado.





- **Devoluções de Vendas e Abatimentos**

Observar-se nessa rubrica um valor de R\$440 no ano de 2021, relativamente baixo em comparação a receita bruta do mesmo ano. Esse valor equivale ao índice de 1,4% sobre o total do faturamento bruto (R\$309.547).

- **Despesas Financeiras**

No ano de 2021 essa conta representa 147% do valor total da receita bruta (R\$309.547), totalizando, até setembro/2021, o valor de (R\$453.915).

Observa-se que os valores dessa rubrica estão 47% maiores em comparação às vendas, demonstrando que as operações efetuadas com os fundos são perigosas.

- **Lucro Contábil versus Liquidez de Caixa**

O resultado líquido contábil da Soder e Cia Ltda em setembro/2021 corresponde a um prejuízo de R\$765.058, ocasionado pelo elevado índice de Despesas Operacionais, principalmente com as Despesas Financeiras, oriundas de operações junto aos FIDC's e compras intercompany (Sodertecno e Soder e Cia Ltda) conforme a tabela 05 destacada, no período de janeiro de 2021 até 13 de outubro de 2021.


Salienta-se que as operações de compra e venda *intercompany*, não refletem a realidade da empresa, o que pode comprometer a análise das demonstrações contábeis acima realizadas.

Buscou-se evidenciar a prática de operações *intercompany*, com a imagem de uma das notas fiscais de devolução de compra para industrialização, emitida pela Soder & Cia Ltda para a Empresa Sodertecno em 12/01/2021.

IMAGEM 05 – FOTO NOTA FISCAL



RECEBEMOS DE SODER & CIA LTDA		OS PRODUTOS CONSTANTES DA NOTA FISCAL INDICADA AO LADO		NF-e
DATA DE RECEBIMENTO	IDENTIFICAÇÃO E ASSINATURA DO RECEBEDOR	DESTINATÁRIO	VLR TOTAL NOTA	Nº 000001276
		SODERTECNO INDUSTRIA E COMERCIO DE MAQUI	30.000,00	Série 1

IDENTIFICAÇÃO DO EMITENTE <b>SODER &amp; CIA LTDA</b>		<b>DANFE</b> Documento Auxiliar da Nota Fiscal Eletrônica			
 RUA CALDAS JUNIOR 253 CENTRO NAO-ME-TOQUE - RS CEP: 99470000 Fone: (54)3332-1398 vendas@soder.com.br		0 - ENTRADA 1 - SAÍDA <b>1</b> Nº 000001276 SÉRIE 1 FL 1 / 1		CHAVE DE ACESSO 4321 0189 7866 0200 0120 5500 1000 0012 7610 0101 0660 Consulta de autenticidade no portal nacional da NF-e <a href="http://www.nfe.fazenda.gov.br/portal">www.nfe.fazenda.gov.br/portal</a> ou no site da Sefaz Autorizadora	

NATUREZA DA OPERAÇÃO DEVOLUCAO DE COMPRAS P/INDUSTRIALIZACAO		PROTOCOLO DE AUTORIZAÇÃO DE USO 143210006236527 12/01/21 10:00:10	
INSCRIÇÃO ESTADUAL 0810018357	INSC. ESTADUAL DO SUBST. TRIBUTÁRIO	CPF/CNPJ 89.786.602/0001-20	

DESTINATÁRIO / REMETENTE			
NOME / RAZÃO SOCIAL SODERTECNO INDUSTRIA E COMERCIO DE MAQUI		CNPJ / CPF / ID Estrangeiro 03.809.754/0001-85	DATA DA EMISSÃO 12/01/2021 09:59
ENDEREÇO AV FLORES DA CUNHA 6111	BAIRRO / DISTRITO PLANALTO	COMPLEMENTO	DATA DA ENTRADA/SAÍDA 12/01/2021
MUNICÍPIO CARAZINHO	FONE / FAX (54)3331-5633	UF RS	INSCRIÇÃO ESTADUAL 0250086417
		CEP 99500-000	HORA DE ENTRADA/SAÍDA 09:59:57

CÁLCULO DO IMPOSTO					
BC ICMS 0,00	VALOR ICMS 0,00	BC ICMS SUBSTITUIÇÃO 0,00	VALOR ICMS SUBS 0,00	VALOR IMP. IMPORTAÇÃO 0,00	VALOR TOTAL DOS PRODUTOS 30.000,00
VALOR FRETE 0,00	VALOR SEGURO 0,00	VALOR DESCONTO 0,00	OUTRAS DESPESAS ACESSÓRIAS 0,00	VALOR IPI 0,00	VALOR TOTAL DA NOTA 30.000,00

TRANSPORTADOR / VOLUMES TRANSPORTADOS					
RAZÃO SOCIAL	FRETE POR CONTA 9-Sem ocorrência de transporte	CÓDIGO ANTT	PLACA	UF	CNPJ / CPF
ENDEREÇO	MUNICÍPIO			UF	INSCRIÇÃO ESTADUAL

VOLUMES					
QUANTIDADE	ESPÉCIE	MARCA	NUMERAÇÃO	PESO BRUTO	PESO LÍQUIDO
				118,582	118,582

DADOS DO PRODUTO / SERVIÇO													
CÓD. PROD.	DESCRIÇÃO DO PRODUTO / SERVIÇO	NCM/SH	CSOS	CFOP	UN	QTD	V. UNITÁRIO	V. TOTAL	BC ICMS	V. ICMS	V. IPI	ALIQ. ICMS	ALIQ. IPI
60009000016	DISTRIBUIDOR DE ESTERCO ABERTURA NORMALBOMBA VACUO	84324100	0900	5201	UN	1,0000	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
300MMABERTURA NORMALTANQUE 8.000L NORMALTANDEM ARO 15,5 SEM PNEU (PONTEIRA 2)SAIDA LATERAL 4 COM REGISTROLEQUE 4 BOCA TRASEIRA COM CANHAOMANGUEIRA 4 6M SEM FILTROARTICULADOR COM CILINDRO (8000L)VERDE JOHN DEERE													



Adiante as demonstrações contábeis da empresa Sodertecno:

Balanço Patrimonial da Empresa Sodertecno

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>AH</b>	<b>2021 ATÉ SET</b>	<b>AH</b>
<b>ATIVO</b>	<b>12.111.027</b>	<b>16.824.989</b>	<b>39%</b>	<b>20.091.734</b>	<b>19%</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>8.375.136</b>	<b>13.157.393</b>	<b>57%</b>	<b>16.474.081</b>	<b>25%</b>
DISPONÍVEL	55.366	20.257	-63%	66.016	226%
CLIENTES	2.151.138	2.724.694	27%	3.078.317	13%
CONTAS A RECEBER	475	0	100%	0	0%
<b>ADIANTAMENTOS</b>	<b>673.079</b>	<b>618.049</b>	<b>-8%</b>	<b>1.084.972</b>	<b>76%</b>
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	670.273	615.037	-8%	1.081.979	76%
ADIANTAMENTO FOLHA	2.806	3.012	7%	2.993	-1%
IMPOSTOS A COMPENSAR/RECUPERAR	585.270	1.244.085	113%	1.501.864	21%
EMPRÉSTIMOS	0	11.278	0%	11.278	0%
<b>ESTOQUES DE PRODUTOS</b>	<b>4.873.108</b>	<b>8.507.931</b>	<b>75%</b>	<b>10.731.613</b>	<b>26%</b>
MATÉRIA PRIMA	4.120.359	7.426.729	80%	9.912.857	33%
MATERIAL DE CONSUMO/ALMOXARIFADO	188.669	419.953	123%	485.566	16%
PRODUTOS ACABADOS	564.081	661.248	17%	333.170	-50%
PRODUTOS EM ELABORAÇÃO	0	0	0%	21	0%
DESPESA DO EXERCÍCIO SEGUINTE	36.700	31.100	-15%	0	-100%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.735.892</b>	<b>3.667.596</b>	<b>-2%</b>	<b>3.617.654</b>	<b>-1%</b>
<b>ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>18.855</b>	<b>12.609</b>	<b>-33%</b>	<b>41.348</b>	<b>228%</b>
DEPÓSITOS JUDICIAIS	0	0	0%	29.034	0%
IMPOSTOS A RECUPERAR	0	1.979	0%	1.683	-15%
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	10.631	10.631	0%	10.631	0%
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>8.225</b>	<b>8.257</b>	<b>0%</b>	<b>8.257</b>	<b>0%</b>
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>3.473.112</b>	<b>3.437.169</b>	<b>-1%</b>	<b>3.387.865</b>	<b>-1%</b>
CONSÓRCIOS	44.019	6.234	-86%	6.234	0%
<b>BENS EM USOS NA ATIVIDADE</b>	<b>4.108.253</b>	<b>4.489.173</b>	<b>9%</b>	<b>4.696.404</b>	<b>5%</b>
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	148.052	171.052	16%	171.674	0%
CONSTRUÇÕES EM ANDAMENTO - GALPÃO GRANAL	43.126	43.126	0%	43.126	0%
CONSTRUÇÕES EM ANDAMENTO - GALPÃO PINTURA	55.412	55.412	0%	55.412	0%
CONSTRUÇÕES EM ANDAMENTO - GALPÃO TANQUE	108.553	108.553	0%	108.553	0%
CONSTRUÇÕES EM ANDAMENTO - GALPÃO GUARITA	22.804	22.804	0%	22.804	0%
CONSTRUÇÕES EM ANDAMENTO - GALPÃO VESTIÁRIO	9.316	9.316	0%	9.316	0%
CONSTRUÇÕES EM ANDAMENTO	213.222	231.072	8%	231.072	0%
EQUIPAMENTO EM CONSTRUÇÃO	34.600	34.600	0%	34.600	0%
IMÓVEIS	252.279	252.279	0%	19.204	-92%

INSTALAÇÕES REFEITÓRIO	42.397	42.397	0%	42.397	0%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	1.909.981	1.993.163	4%	2.275.938	14%
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	82.407	89.295	8%	105.712	18%
PRÉDIOS	209.238	209.238	0%	209.238	0%
TERRENOS	0	0	0%	233.075	0%
VEÍCULOS	976.865	1.226.865	26%	1.134.283	-8%
DEPRECIÇÃO	-679.160	-1.058.238	56%	-1.314.772	24%
<b>ATIVO INTANGÍVEL</b>	<b>243.925</b>	<b>209.560</b>	<b>-14%</b>	<b>180.184</b>	<b>-14%</b>
DIREITOS	296.726	323.812	9%	343.694	6%
AMORTIZAÇÃO	-52.801	-114.252	116%	-163.510	43%
<b>PASSIVO</b>	<b>12.111.027</b>	<b>16.824.989</b>	<b>39%</b>	<b>21.064.268</b>	<b>25%</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>5.056.147</b>	<b>8.877.002</b>	<b>76%</b>	<b>14.786.989</b>	<b>67%</b>
FORNECEDORES	725.570	1.781.578	146%	3.095.228	74%
EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS	306.137	1.075.880	251%	900.158	-16%
CONTRATOS MÚTUOS	0	0	0%	1.469.226	0%
DESCONTO DE TÍTULOS	1.972.535	2.516.866	28%	2.520.158	0%
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>328.351</b>	<b>729.820</b>	<b>122%</b>	<b>1.288.222</b>	<b>77%</b>
IMPOSTOS RET A RECOLHER	4.524	9.086	101%	65.928	626%
IMPOSTOS E CONTRIB S/LUCRO A PAGAR	41.173	178.361	333%	197.544	11%
IMPOSTOS E CONTRIB A PAGAR	7	7	0%	994.320	13695765%
PARCELAMENTOS	282.647	542.366	92%	30.431	-94%
<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS</b>	<b>671.429</b>	<b>890.418</b>	<b>33%</b>	<b>3.679.015</b>	<b>313%</b>
FOLHA DE PAGAMENTO	111.211	205.176	84%	156.611	-24%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	310.819	428.002	38%	3.058.385	615%
FÉRIAS/13 SAL/ENCARGOS A CONCEDER	249.399	257.240	3%	464.019	80%
<b>OUTRAS OBRIGAÇÕES</b>	<b>1.052.126</b>	<b>1.882.440</b>	<b>79%</b>	<b>1.834.983</b>	<b>-3%</b>
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	1.009.091	1.834.472	82%	1.720.104	-6%
OUTROS DÉBITOS DE FUNCIONAMENTO	43.035	47.968	11%	114.879	0%
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>11.201.378</b>	<b>11.311.433</b>	<b>1%</b>	<b>9.640.725</b>	<b>-15%</b>
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>9.592.172</b>	<b>9.579.848</b>	<b>0%</b>	<b>9.573.923</b>	<b>0%</b>
EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS	7.242.117	7.229.793	0%	7.229.793	0%
EMPRÉSTIMOS DE TERCEIROS	181.640	181.640	0%	175.714	-3%
FINANCIAMENTOS DE TERCEIROS (RJ)	2.150.847	2.150.847	0%	2.150.847	0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTO SÓCIOS	17.569	17.569	0%	17.569	0%
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E SOCIAIS</b>	<b>1.583.895</b>	<b>1.693.421</b>	<b>7%</b>	<b>0</b>	<b>-100%</b>
PARCELAMENTOS	1.583.895	1.693.421	7%	0	-100%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.227	15.080	577%	43.718	190%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	23.084	23.084	0%	23.084	0%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-4.146.498</b>	<b>-3.363.446</b>	<b>-19%</b>	<b>-3.363.446</b>	<b>0%</b>
CAPITAL SOCIAL	101.000	101.000	0%	101.000	0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-4.247.498	-3.464.446	-18%	-3.464.446	0%



RESULTADO DO EXERCÍCIO	169.012	783.052	363%	-972.554	0%
------------------------	---------	---------	------	----------	----

## 7.5. ANÁLISE DO BALANÇO PATRIMONIAL

A Análise Horizontal foi feita mediante os demonstrativos enviados pelo escritório responsável pela contabilidade das empresas, referente aos exercícios de 2019, 2020 e 2021 (Janeiro até Setembro/2021), da empresa Sodertecno.

Notas Explicativas:

### Ativo Circulante

As contas com maior representatividade são:

- **Clientes**

Os valores em aberto na conta Clientes representa 14% (R\$3.078.317) em relação ao faturamento total de 2021(R\$ 21.693.858).

- **Adiantamentos a Fornecedores**

Em 2021 essa conta apresentou uma elevação de 76% (R\$1.081.979) em relação ao ano de 2020 (R\$615.037), isso indica que ocorreram saídas de valores sem o registro da entrada das notas fiscais, seja por não recebimento da matéria-prima ou pelo não encaminhamento do documento fiscal.

- **Impostos a Compensar/Recuperar**

Observa-se que o percentual aumentou em 113% (R\$1.244.085) em relação à 2019 e 21% (1.501.864) em relação à 2020, demonstra-se um descompasso entre a compra de matéria-prima e a venda.

- **Estoque de Produtos**

Essa rubrica chama atenção pelo crescimento de 75% (R\$8.507.931) no ano de 2020 e 26% (R\$10.731.613) no ano de 2021. O saldo de estoque em setembro/2021 totalizava R\$10.731.613, e estava representado, essencialmente, por chapas de aço, perfis, parafusos, pneus, rodas, tintas e acessórios diversos.

A Gestão Provisória Interina, dentro do seu período de gestão, está organizando a fábrica, o almoxarifado de estoque de acessórios e o estoque de aço para permitir a contagem de estoque. Ao visualizar o estoque do almoxarifado e o estoque de aço, pode-se observar a não existência do valor mencionado no balanço, que acarretam distorções financeiras, econômicas e tributárias,



impactando na análise dos indicadores. O estoque elevado impacta, principalmente, no CPV (Custo de Produtos Vendidos) e, conseqüentemente, nos indicadores de margem de contribuição do produto, EBTIDA e lucratividade. Essa situação tem gerado um lucro contábil que não reflete a penúria do caixa.

- **Ativo Imobilizado**

Observou-se que os valores de terrenos e das construções de alvenaria não estão com seus valores atualizados.

Ainda em relação as máquinas e equipamentos e bens de uso poderiam ser atualizados à valor presente.

<b>Passivo Circulante</b>
---------------------------

As contas com maior representatividade são:

- **Fornecedores**

Evidenciou um aumento elevado em relação aos valores a pagar aos fornecedores, 146% de aumento de 2019 para 2020 e 74% de 2020 para 2021. A análise detalhada consta na tabela 08.

- **Obrigações Tributárias**

Essa rubrica demonstra um aumento de 122% (R\$729.820) no ano de 2020, e de 77% (1.288.222) no ano de 2021, verificando-se lançamentos de baixa nos parcelamentos e em contrapartida sendo lançados em impostos e contribuições a pagar. A análise detalhada consta na tabela 10.

- **Obrigações Trabalhistas**

Ocorreu um alto crescimento do ano de 2020 para 2021 de 313% (R\$3.679.015), principalmente na conta de Encargos Sociais a Pagar. A análise detalhada consta na tabela 10.

- **Outras Obrigações**

O valor de R\$1.720.104 na conta de adiantamento de clientes é expressivo, sendo que representa valores adiantados pelos clientes que na maioria das vezes não ocorreu o faturamento dos produtos. A análise detalhada consta na tabela 11.

**Patrimônio Líquido**

A rubrica de prejuízos acumulados apresenta redução de 18%, comparando o ano de 2019 e 2020, mas continua sendo evidenciado o comprometimento da capacidade de geração de lucro da empresa. Observa-se nessa conta que houve uma redução de prejuízos acumulados em 2020, o que ocorreu, também, em 2021, originados com um lucro contábil gerado possivelmente pelo estoque de matéria-prima.

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Prejuízos Acumulado do Exercício</b>	-4.146.198	-3.464.446	-3.464.446
	0%	18%	0%

Demonstrações do Resultado da Empresa Sodertecno

<b>DRE</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021 ATÉ SET</b>
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>11.724.359</b>	<b>18.341.130</b>	<b>21.693.858</b>
RECEITA COM VENDAS FORA DO ESTADO	850.922	4.482.207	5.633.427
RECEITA COM VENDAS DENTRO DO ESTADO	10.492.183	12.794.181	15.549.073
RECEITA COM VENDAS EXTERIOR	381.254	1.064.741	511.358
<b>(-)DEDUÇÕES DOS PRODUTOS VENDIDOS</b>	<b>2.318.508</b>	<b>3.904.842</b>	<b>6.199.589</b>
DEVOLUÇÕES E ABATIMENTOS	741.334	2.011.490	4.141.150
IMPOSTOS S/VENDAS DE PRODUTOS	1.577.174	1.893.352	2.058.439
<b>(=)RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>9.405.851</b>	<b>14.436.288</b>	<b>15.494.268</b>
RECEITA OPERACIONAL IND POR ENCOMENDA	1.767	-	-
<b>(-)CUSTOS</b>	<b>6.374.238</b>	<b>9.389.413</b>	<b>10.219.911</b>
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	6.374.238	9.389.413	10.219.911
<b>(-)DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>2.802.656</b>	<b>3.338.342</b>	<b>3.171.332</b>
DESPESAS COM VENDAS	401.161	465.202	328.484
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	1.729.867	1.964.454	1.566.979
DESPESAS FINANCEIRAS	693.837	966.454	1.294.307

RECEITAS FINANCEIRAS	-	-	-	13.392
	22.363	13.435	-	
VARIAÇÕES MONETÁRIAS	153	44.332	-	5.047
<b>(=) LUCRO OPERACIONAL</b>	<b>230.725</b>	<b>1.708.532</b>		<b>2.103.026</b>
<b>(+/-) OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>1.735</b>	<b>16.885</b>		<b>181.745</b>
RECEITAS DIVERSAS	1.735	1.385		1.677
CRÉDITO PIS E COFINS	-	-		180.068
INDENIZAÇÃO SINISTRO	-	15.500		-
<b>(=) RESULTADO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES</b>	<b>232.459</b>	<b>1.725.417</b>		<b>2.284.771</b>
<b>(-) IMPOSTOS SOBRE O LUCRO</b>	<b>63.448</b>	<b>371.726</b>		<b>191.326</b>
ADICIONAL DE IMPOSTO DE RENDA	1.720	92.390		14.945
DESPESAS COM IMPOSTO DE RENDA	23.148	174.585		53.822
DESPESAS COM CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	38.580	104.751		122.560
<b>(=) LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>169.012</b>	<b>1.353.691</b>		<b>2.093.445</b>
<b>% LUCRATIVIDADE</b>	<b>1,80%</b>	<b>9,38%</b>		<b>13,51%</b>
<b>EBTIDA</b>	<b>926.296</b>	<b>2.691.871</b>		<b>3.579.078</b>
<b>MARGEM EBTIDA (%)</b>	<b>9,85%</b>	<b>18,65%</b>		<b>23,10%</b>

## 7.6. ANÁLISE DO DRE

A Análise vertical foi feita através dos demonstrativos enviados pelo escritório de contabilidade dos exercícios de 2019, 2020 e 2021 (Janeiro até Setembro/2021).

- **Receita Bruta**

A receita bruta de 2021 (R\$ 21.693.858) aumentou 18% em relação ao ano de 2020 (R\$18.341.130), com valores faturados em maior volume em vendas dentro do estado de 72% em relação ao faturamento total. Salientamos que faltam 03 meses de faturamento de 2021.

- **Dedução de Vendas e Impostos**

Observa-se nessa rubrica, em 2021, um valor de R\$6.199.589, que representa 29% do valor total da receita bruta do mesmo ano. Destaca-se que nesse montante o valor de R\$4.141.150 corresponde as devoluções de vendas.





- **Despesas Financeiras**

No ano de 2021 essa conta representa 6% do valor total da receita bruta, totalizando, até setembro/2021, o valor de R\$1.294.307.

- **Lucro Contábil versus Liquidez de Caixa**

O resultado líquido contábil da Sodertecno em setembro/2021 corresponde a R\$2.093.445, o que não reflete no caixa da Empresa, em razão do elevado índice de inadimplência, pelos adiantamentos de fornecedores, pelo grau de endividamento decorrente da realização de operações de pré-faturamento e vendas *intercompany* (Sodertecno e Soder e Cia Ltda), no período de janeiro de 2021 até 13 de outubro de 2021.

A partir do início da GESTÃO PROVISÓRIA (14/10/2021) as operações estão sendo financiadas somente por fomento junto aos FIDC's, a fim de viabilizar as compras de matéria-prima à vista.

Ressalta-se que as operações que envolvem as atividades fabris das Empresas Sodertecno e Soder e Cia Ltda se mostram deficitárias em virtude da duplicidade de vendas (relação entre as duas empresas) e pelo estoque superestimado, que ocasiona um CPV (Custo dos Produtos Vendidos) menor do que a realidade.

A tabela abaixo apresenta o resumo da relação das notas fiscais das operações *intercompany* e demais clientes, que geraram devoluções no período de janeiro a setembro/2021, na Empresa Sodertecno.

TABELA 05 – DUE DILIGENCE

RESUMO NOTAS FISCAIS DEVOLUÇÕES DE VENDAS SODERTECNO				
CLASSIFICAÇÃO	OPERAÇÃO	VALOR	QUANT	%
Notas Emitidas em Duplicidade Clientes Diversos	Devolução de Vendas	446.437	14	11%
Notas Emitidas em Duplicidade Intercompany	Devolução de Vendas	2.697.945	86	70%
Notas Emitidas devidamente Clientes Diversos	Devolução de Vendas	996.768	23	19%
<b>TOTAL DE NOTAS EMITIDAS</b>		<b>4.141.150</b>	<b>123</b>	<b>100%</b>

A partir da conciliação contábil, evidenciada com base no razão contábil em contrapartida com as notas fiscais de vendas e de devoluções e relatórios financeiros, contatou-se a emissão de um total de 123 notas de devoluções de



vendas, totalizando R\$ 4.141.150, sendo que 11%(R\$ 2.697.945) corresponde a notas emitidas em duplicidade para Clientes Diversos, 70%(R\$ 2.697.945) corresponde a notas emitidas *intercompany* e 19%(R\$ 996.768) corresponde a notas emitidas devidamente, com o motivo real da devolução.

As tabelas abaixo estão detalhadas por clientes, emissão, operação e numeração.

TABELA 06 – NOTAS DEVOLUÇÕES EMITIDAS EM DUPLICIDADE

CLIENTE	EMISSÃO	OPERAÇÃO	VALOR	QUANT
	27/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13324 -	38.700,00	1
Docampo Implementos Eireli ref. nf				
	27/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13325 -	15.987,00	2
Augustin & Cia Ltda ref. nf 13269				
	28/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13332 -	46.735,00	3
Ademar Edo Schmidt e Ou ref. nf 13242				
	28/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13333 -	46.735,00	4
Mauri Antonio Simon ref. nf 13236				
	28/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13334 -	46.735,00	5
Mauri Antonio Simon ref. nf 13235				
	03/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13348 -	4.200,00	6
Datta Distribuidapra de Peças e Acessórios ref.nf.13256				
	03/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13347 -	39.140,00	7
Datta Distribuidapra de Peças e Acessórios ref.nf.13317				
	11/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13375 -	76.080,00	8
Polisul-Comercial Agricola Ltda ref.nf.13248				
	13/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13380 -	19.200,00	9
Fortral com. Maq. Equip. Agric. Ltda ref.nf.13169				
	13/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13381 -	19.200,00	10
Fortral com. Maq. Equip. Agric. Ltda ref.nf.13170				



13/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13385 -	18.100,00	11
Itaimbe Maquinas Ltda ref.nf.13243			
16/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13391 -	18.425,00	12
Augustin & Cia Ltda ref. nf 13278			
23/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13414 -	25.200,00	13
Casa do Pica Pau Ltda ref. nf 13305			
23/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13415 -	32.000,00	14
Casa do Pica Pau Ltda ref. nf 13318			
<b>TOTAL</b>		<b>446.437,00</b>	

TABELA 07 - NOTAS FISCAIS DEVOLUÇÕES DE VENDAS EMITIDAS INTERCOMPANY

CLIENTE	EMISSÃO	OPERAÇÃO	VALOR	QUANT
	12/01/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1276 -	30.000,00	1
Soder & Cia Ltda ref.nf.12400				
	13/01/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1279 -	20.000,00	2
Soder & Cia Ltda ref.nf.12410				
	25/01/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1284 -	134.100,00	3
Soder E Cia Ltda ref.nf.12451				
	02/02/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1285 -	50.000,00	4
Soder e Cia Ltda ref.nf.12505				
	17/02/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1295 -	210.000,00	5
Soder & Cia Ltda ref.nf.12533				
	17/02/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1294 -	11.875,00	6
Soder & Cia Ltda ref.nf.12541				
	24/02/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1299 -	50.000,00	7
Soder & Cia Ltda ref.nf.12594				
	25/02/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1300 -	44.700,00	8
Soder & Cia Ltda ref.nf.12608				
	08/03/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1305 -	86.700,00	9
Soder e Cia Ltda ref.nf.12640				
	29/03/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1307 -	25.000,00	10
Soder E Cia Ltda				
	29/03/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1312 -	44.700,00	11



Soder E Cia Ltda			
	29/03/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1314 -	42.000,00 12
Soder E Cia Ltda			
	29/03/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1315 -	11.875,00 13
Soder E Cia Ltda			
	29/03/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1316 -	10.000,00 14
Soder E Cia Ltda			
	31/03/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1318 -	22.350,00 15
Soder E Cia Ltda			
	13/04/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1325 -	10.000,00 16
Soder E Cia Ltda ref. nf nr. 12773			
	13/04/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1326 -	42.000,00 17
Soder E Cia Ltda ref. nf nr. 12794			
	13/04/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1327 -	28.900,00 18
Soder E Cia Ltda ref. nf nr. 12802			
	14/04/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1328 -	10.000,00 19
Soder E Cia Ltda ref. nf nr. 12830			
	19/04/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1329 -	42.000,00 20
Soder E Cia Ltda ref. nf nr. 12839			
	19/04/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1330 -	42.000,00 21
Soder E Cia Ltda ref. nf nr. 12852			
	22/04/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1332 -	22.350,00 22
Soder E Cia Ltda ref. nf nr. 12870			
	22/04/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1331 -	11.875,00 23
Soder E Cia Ltda ref. nf nr. 12860			
	23/04/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1333 -	44.700,00 24
Soder E Cia Ltda ref. nf nr. 12887			
	27/04/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1334 -	10.000,00 25
Soder E Cia Ltda ref. nf nr. 12908			
	29/04/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1335 -	42.000,00 26
Soder E Cia Ltda ref. nf nr. 12916			
	30/04/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1337 -	22.350,00 27
Soder E Cia Ltda ref. nf nr. 12932			



	07/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1343 -	10.000,00	28
Soder E Cia Ltda ref.nf.12938				
	10/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1344 -	28.900,00	29
Soder E Cia Ltda ref.nf.12972				
	12/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1346 -	27.000,00	30
Soder E Cia Ltda ref.nf.12987				
	13/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1348 -	28.900,00	31
Soder E Cia Ltda ref.nf.12995				
	20/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1350 -	28.900,00	32
Soder E Cia Ltda ref.nf.13009				
	20/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1351 -	42.000,00	33
Soder E Cia Ltda ref.nf.13034				
	20/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1352 -	10.000,00	34
Soder E Cia Ltda ref.nf.13029				
	21/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1355 -	42.000,00	35
Soder E Cia Ltda ref.nf.13042				
	24/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1356 -	22.350,00	36
Soder E Cia Ltda ref.nf.13051				
	24/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1357 -	10.000,00	37
Soder E Cia Ltda ref.nf.13056				
	27/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1360 -	11.875,00	38
Soder E Cia Ltda ref.nf.13077				
	27/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1361 -	44.700,00	39
Soder E Cia Ltda ref.nf.13078				
	07/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1364 -	10.000,00	40
Soder E Cia Ltda ref.nf.13109				
	07/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1366 -	42.000,00	41
Soder E Cia Ltda ref.nf.13100				
	09/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1370 -	78.900,00	42
Soder E Cia Ltda ref.nf.13121				
	15/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1373 -	10.000,00	43
Soder E Cia Ltda ref.nf.13147				
	15/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1374 -	22.350,00	44

Soder E Cia Ltda ref.nf.13150			
21/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1378 -	28.900,00	45
Soder E Cia Ltda ref. nf 13166			
22/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1381 -	42.000,00	46
Soder E Cia Ltda ref. nf 13172			
22/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1382 -	49.350,00	47
Soder E Cia Ltda ref. nf 13178			
23/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1385 -	42.000,00	48
Soder E Cia Ltda ref. nf 13187			
25/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1386 -	28.900,00	49
Soder E Cia Ltda ref. nf 13189			
28/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1389 -	10.000,00	50
Soder E Cia Ltda ref. nf 13196			
02/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1391 -	11.875,00	51
Soder E Cia Ltda ref. nf 13210			
02/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1392 -	44.700,00	52
Soder E Cia Ltda ref. nf 13222			
08/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1396 -	10.000,00	53
Soder E Cia Ltda ref. nf 13241			
08/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1395 -	42.000,00	54
Soder E Cia Ltda ref. nf 13229			
16/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1397 -	22.350,00	55
Soder E Cia Ltda ref. nf 13282			
16/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1398 -	10.000,00	56
Soder E Cia Ltda ref. nf 13284			
19/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1399 -	28.900,00	57
Soder E Cia Ltda ref. nf 13285			
27/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1404 -	42.000,00	58
Soder E Cia Ltda ref. nf 13309			
29/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1405 -	24.675,00	59
Soder E Cia Ltda ref. nf 13303			
30/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1409 -	42.000,00	60
Soder E Cia Ltda ref. nf 13338			



	30/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1408 -	11.875,00	61
Soder E Cia Ltda ref. nf 13339				
	30/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1407 -	10.000,00	62
Soder E Cia Ltda ref. nf 13337				
	30/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1406 -	24.675,00	63
Soder E Cia Ltda ref. nf 13335				
	06/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1411 -	10.000,00	64
Soder & Cia Ltda ref.nf.13352				
	06/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1412 -	13.960,00	65
Soder & Cia Ltda ref.nf.13351				
	13/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1416 -	44.700,00	66
Soder & Cia Ltda ref.nf.13377				
	20/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1419 -	10.000,00	67
Soder E Cia Ltda ref. nf 13401				
	23/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1421 -	28.900,00	68
Soder E Cia Ltda ref. nf 13406				
	23/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1422 -	54.350,00	69
Soder E Cia Ltda ref. nf 13393				
	26/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1426 -	24.675,00	70
Soder E Cia Ltda ref. nf 13420				
	26/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1425 -	10.000,00	71
Soder E Cia Ltda ref. nf 13419				
	26/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1424 -	10.000,00	72
Soder E Cia Ltda ref. nf 13408				
	30/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1428 -	24.675,00	73
Soder E Cia Ltda ref. nf 13439				
	10/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1430 -	42.000,00	74
Soder E Cia Ltda ref. nf 13447				
	10/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1431 -	25.835,00	75
Soder E Cia Ltda ref. nf 13448				
	10/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1433 -	5.000,00	76
Soder E Cia Ltda ref. nf 13454				
	10/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1434 -	42.000,00	77
Soder E Cia Ltda ref. nf 13459				



	10/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1435 -	7.500,00	78
Soder E Cia Ltda ref. nf 13468				
	15/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1437 -	44.700,00	79
Soder E Cia Ltda ref. nf 13480				
	23/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1438 -	32.000,00	80
Soder & Cia Ltda ref.nf.13491				
	24/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1439 -	24.675,00	81
Soder & Cia Ltda ref.nf.13509				
	24/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1440 -	24.675,00	82
Soder & Cia Ltda ref.nf.13510				
	30/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1441 -	7.500,00	83
Soder & Cia Ltda ref.nf.13526				
	30/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1442 -	42.000,00	84
Soder & Cia Ltda ref.nf.13534				
	30/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1443 -	22.350,00	85
Soder & Cia Ltda ref.nf.13536				
	30/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 1444 -	28.900,00	86
Soder & Cia Ltda ref.nf.13537				
<b>TOTAL</b>			<b>2.697.945,00</b>	





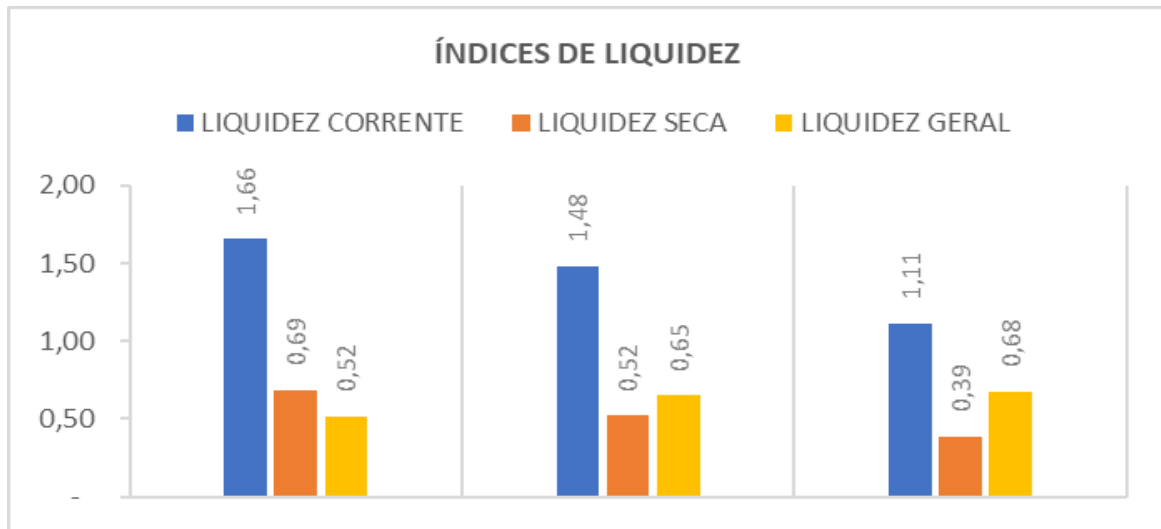
TABELA 08 – NOTAS FISCAIS DE DEVOLUÇÕES DE VENDAS EMITIDAS DEVIDAMENTE

CLIENTE	EMISSION	OPERACAO	VALOR	QUANT	MOTIVO DEVOUCAO
Agro NZ Comercial Agricola Ltda ref.nf.11478	25/01/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 22882 -	12.500,00	1	devolução normal
Bocalon Comercio de Maquinas Agr. Ltda ref.nf.12543	10/03/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 222 -	23.095,00	2	devolução normal
Fertilizantes Ltda	10/03/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 33323277	27.800,00	3	devolução normal
Fertilizantes Ltda	10/03/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 33468896	88.000,00	4	devolução normal
Yamagril Comercio de Maquinas Agricolas Sa	16/04/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 8131 -	4.200,00	5	devolução normal
Comércio de Produtos Agrícolas Ferrarin Ltda ref.nf.12780	05/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 12957 -	29.995,00	6	era PF passou CZO
Comércio de Produtos Agrícolas Ferrarin Ltda ref.nf.12913	05/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 12959 -	19.500,00	7	era PF passou CZO
Comércio de Produtos Agrícolas Ferrarin Ltda ref.nf.12776	05/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 12968 -	28.770,00	8	era Santiago passou CZO
Bomag Marini e Equipamentos Ltda ref.nf.12977	21/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13048 -	131.763,37	9	aumento do valor
Comércio de Produtos Agrícolas Ferrarin Ltda ref.nf.12717	28/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13089 -	19.690,00	10	cancelada pelo cliente
Comércio de Produtos Agrícolas Ferrarin Ltda ref.nf.12775	28/05/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13090 -	12.700,00	11	cancelada pelo cliente
SLC Maquinas Ltda ref. nf 12985	21/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13177 -	35.150,00	12	alterado para a cliente Michele Brunetto
Slc Comercial de Maquinas Agricolas Ltda ref. nf 12974	28/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13207 -	12.700,00	13	nf antiga emitida em Maio, porém entregue em Junho
SLC Comercial de Máquinas Agricolas Ltda ref. nf 13061	30/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13215 -	27.700,00	14	nf antiga emitida em Maio, porém entregue em Junho
SLC Comercial de Máquinas Agricolas Ltda ref. nf 13060	30/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13216 -	27.700,00	15	nf antiga emitida em Maio, porém entregue em Junho
SLC Comercial de Máquinas Agricolas Ltda ref. nf 12975	30/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13217 -	12.700,00	16	nf antiga emitida em Maio, porém entregue em Junho
SLC Comercial de Máquinas Agricolas Ltda ref. nf 13001	30/06/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13218 -	19.500,00	17	devolução normal
Mognol Maquinas Agricolas Ltda Epp ref. nf 13165	06/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13247 -	70.600,00	18	emitida com cidade errada
Joemar Rocha dos Reis ref. nf 13124	21/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 35468584	38.000,00	19	devolução normal
Bomag Marini Equipamentos Ltda ref. nf 13308	23/07/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13315 -	261.863,34	20	diminuiu o valor de um cj. tubulação 2
Roberto Baldo ref. nf 13405	26/08/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13438 -	24.091,53	21	retirado o valor da revenda / venda direta
Bocalon Comercio de Maquinas Agr. Ltda ref. nf 13264	14/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13481 -	25.000,00	22	incluído um comando elétrico na nova nota
Genoir Magro ref.nf.13167	30/09/2021	Devolução de Mercadoria Cfe. NF 13540 -	43.750,00	23	devolução normal
<b>TOTAL</b>			<b>996.768,24</b>		

### 7.6.1. ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os indicadores de liquidez demonstram que a empresa se financia de capital de terceiros para as operações comerciais de seu negócio. Os índices são negativos e fica evidenciado que a empresa realiza financiamentos e empréstimos para se manter e cumprir com suas obrigações.

Abaixo gráfico ilustrativo dos indicadores de liquidez da Empresa Sodertecno:



#### a) Liquidez Corrente (LC=AC/PC)

Esse índice tem a finalidade de refletir a capacidade de pagamento de dívidas da empresa a curto prazo. Indica quanto a empresa possui de ativos realizáveis no curto e longo prazo para cada unidade monetária da dívida assumida com terceiros, também de curto prazo. Os resultados demonstram uma queda deste índice entre 2019 a 2021, demonstrando liquidez, visto que a cada 1,00 de dívida a Empresa possuía, em 2021, R\$ 1,11 centavos de recursos próprios.

#### b) Liquidez Seca (LC=AC-Estoques/PC)

Esse índice tem a finalidade de refletir a capacidade de pagamento de dívidas da empresa a curto prazo, sem contar com o estoque disponível. Indica quanto a empresa possui de ativos realizáveis no curto e longo prazo para cada unidade monetária da dívida assumida com terceiros, também de curto prazo, considerando os valores monetários disponíveis e os créditos a receber. Os resultados demonstram queda em 2020 e alta em 2021, uma liquidez seca

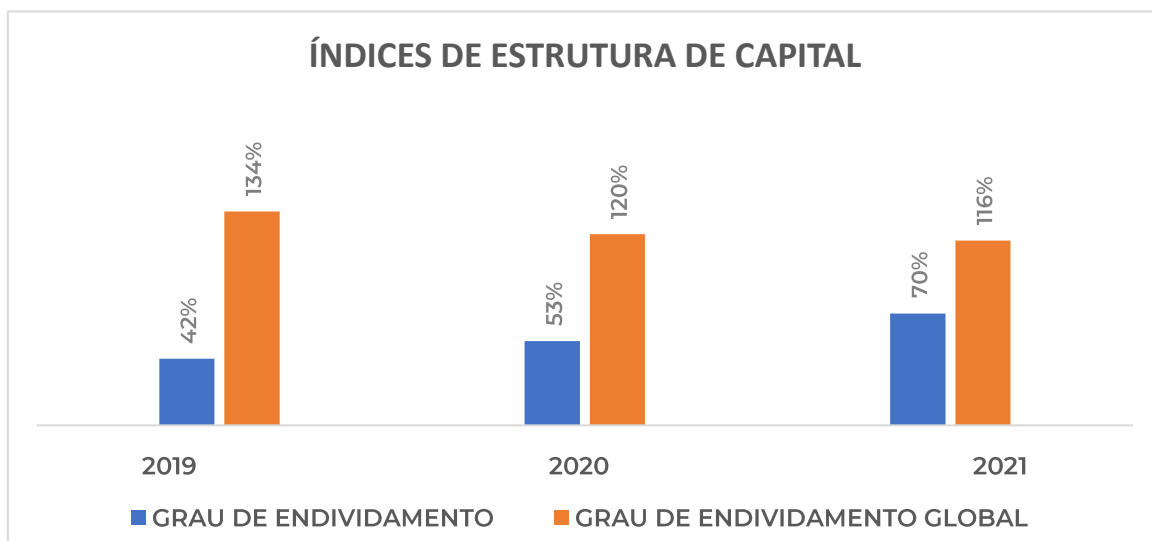
negativa já que a cada 1,00 de dívida a Empresa possuía, em 2020, R\$ 0,52 e, em 2021, R\$0,68 centavos para pagar as obrigações de curto prazo.

### c) **Liquidez Geral (LG=(AC+ARLP)/(PC+PELP))**

Esse índice tem a finalidade de refletir a capacidade de pagamento de dívidas da empresa a longo prazo. Indica quanto a empresa possui de ativos realizáveis no curto e no longo prazo, para cada unidade monetária da dívida assumida com terceiros, também de curto e longo prazos. É possível observar que a Empresa não possui ativos suficientes para pagar todas as suas obrigações de curto e longo prazo e sobre recursos, visto que o indicador demonstra que a cada R\$1,00 de dívida a Empresa possuía em 2021 R\$0,68 para liquidá-los.

#### 7.6.2. ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

Abaixo gráfico ilustrativo dos indicadores de endividamento da Empresa Sodertecno.



### a) **Grau de Endividamento**

Analisa a relação passivo circulante-capital de terceiros, também conhecida como perfil ou composição do endividamento, expressa o percentual de dívidas, em curto prazo, em relação ao passivo total. A Empresa, no ano de 2021, tem 70% de comprometimento das dívidas com capital de terceiros, em relação ao passivo total no curto prazo.



#### **b) Grau de Endividamento Global**

A relação capital de terceiros-ativo total revela a porcentagem do investimento total da empresa que se encontra financiada por capital de terceiros. Ou seja, mostra, de cada R\$ \$ 100 aplicados no ativo, quantos reais provêm de fontes de financiamento não próprias. A Empresa possui 116% de seu ativo total financiado com capital de terceiros incluindo todo o endividamento bancário e obrigações da própria operação.

#### **c) Grau de Endividamento do PL**

A relação capital de terceiros-patrimônio líquido atesta o nível de endividamento da empresa, em relação aos recursos próprios. A interpretação dessa relação requer um certo cuidado, pois indica quanto os gestores tomaram de dívidas para cada R\$ 100,00 de patrimônio Líquido.

A Empresa possui no ano de 2021 726% de seu patrimônio líquido financiado com capital de terceiros, o que evidencia a necessidade recorrente de antecipação de recebíveis, elevando assim a conta de despesas financeiras.

Por outro lado, sem as antecipações de recebíveis, a empresa não é capaz de gerar fluxo financeiro para adquirir matéria-prima, pagar salários e demais custos diretos e indiretos das operações.

### **7.7. DAS CONCILIAÇÕES CONTÁBEIS – FORNECEDORES**

Constatou-se, durante o trabalho da elaboração do diagnóstico, valores que não estavam registrados na contabilidade, porém, estavam registrados no sistema de contas a pagar das Empresas. Tais contas serão reconhecidas nas demonstrações contábeis, pela Gestão Provisória Interina.



TABELA 09 - FORNECEDORES

TIPO	VENCIDOS	A VENCER	TOTAL	CONTABIL	DIVERGÊNCIA	LÇTO GERENCIAL
<b>FORNECEDORES</b>	2.342.173	1.494.242	3.836.415	2.988.255	848.131	<b>624.852</b>
AMPLA CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA (S/NF)						64.933
GILBERTO BERNARDO BOEIRA MARSIGLIO						17.158
HIDROSAN BRASIL LTDA S/N						14.000
IVAN BARBOZA						32.191
K E K REPRESENTAÇÕES LTDA						255.499
LOCATRUCK LOCAÇÃO DE VEÍCULOS LTDA						55.000
MEDEIROS, MEDEIROS, SANTOS E REIS ADVOGADOS						186.072

### 7.8 LEVANTAMENTO DO DEPARTAMENTO COMERCIAL – SODERTECNO

Para elaboração do Diagnóstico das empresas Sodertecno e Soder & Cia Ltda, buscou-se junto ao departamento Comercial e ao Setor de Qualidade da empresa, a relação de todos os pedidos possíveis de serem produzidos, pedidos que haviam recebidos adiantamentos de clientes. Observou-se que toda carteira de pedidos abaixo listada está em nome da Sodertecno.

Abaixo a tabela com todos os pedidos em carteira da Sodertecno.

TABELA 10 – PEDIDOS EM CARTEIRA

EMPRESA - CNPJ	SOMA DE QTD	MÉDIA DE VLR UNIT.	TOTAL PEDIDO	TOTAL ADIANTO.	TOTAL A RECEBER
<b>ADRIANO HILGER - CNPJ</b>	<b>1</b>		<b>21.800</b>	<b>0</b>	<b>21.800</b>
GUINCHO 2 TONELADAS	1	21.800	21.800	0	21.800
<b>AGROFEL/ CRUZ ALTA - CNPJ</b>					
<b>89.286.116/0035-91</b>	<b>1</b>		<b>39.540</b>	<b>0</b>	<b>39.540</b>
PHS 1650 CONCHA BIG BAG ADAPTADOR A750	1	39.540	39.540	0	39.540
<b>AGRONZ - CNPJ 01.638.399/0001-01</b>	<b>17</b>		<b>304.400</b>	<b>0</b>	<b>304.400</b>
KIT PULVERIZADOR 14 M	7	17.200	120.400	0	120.400
KIT PULVERIZADOR 16 M	6	18.000	108.000	0	108.000
KIT PULVERIZADOR 18 M	4	19.000	76.000	0	76.000
<b>ALVORADA/ CAMAQUÃ - CNPJ</b>					
<b>89.122.972/0013-04</b>	<b>3</b>		<b>92.820</b>	<b>0</b>	<b>92.820</b>
CAR TQ 5.000 L	1	37.940	37.940	0	37.940
CARRETA PLATAFORMA 30 PÉS DRAPPER EIXO D	2	27.440	54.880	0	54.880
<b>ANGLASA - CNPJ 94.170.172/0001-57</b>	<b>1</b>		<b>16.000</b>	<b>16.000</b>	<b>0</b>
CAR PLAT 20 PÉS JOHN DEERE	1	16.000	16.000	16.000	0

<b>ANTONIO/BACANA - CNPJ</b> <b>08.206.461/0001-27</b>	<b>2</b>		<b>45.000</b>	<b>9.000</b>	<b>36.000</b>
GUINCHO 2 TONELADAS	2	22.500	45.000	9.000	36.000
<b>AUGUSTIN - CNPJ 91.495.457/0001-70</b>	<b>8</b>		<b>255.470</b>	<b>62.871</b>	<b>192.599</b>
CAR MÚTIPLA 10 TON/ 8,5 M	1	88.290	88.290	0	88.290
CAR PLAT 20 PÉS MASSEY FERGUSON	2	16.400	32.800	20.792	12.008
CAR PLAT 20 PÉS MASSEY FERGUSON					
4690 EIXO LARGO E CALÇO	1	16.400	16.400	10.396	6.004
CAR PLAT 23 PÉS - VERDE	1	16.660	16.660	10.561	6.099
CAR PLAT 23 PÉS MASSEY FERGUSON	2	16.660	33.320	21.122	12.198
DIST EST 8.000 LTS/	1	68.000	68.000	0	68.000
<b>AURIVERDE - CNPJ 83.731.927/0001-29</b>	<b>2</b>		<b>40.384</b>	<b>0</b>	<b>40.384</b>
PHS 1650 CONCHA	2	20.192	40.384	0	40.384
<b>BELLMAQ/CAETANO - CNPJ</b> <b>42.025.703/0001-14</b>	<b>3</b>		<b>54.707</b>	<b>0</b>	<b>54.707</b>
GUINCHO 2 TONELADAS	3	18.236	54.707	0	54.707
<b>BOCALON - CNPJ 34.686.565/0001-96</b>	<b>2</b>		<b>69.570</b>	<b>0</b>	<b>69.570</b>
DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 5000	1	28.000	28.000	0	28.000
THOR 800/14 COMANDO ELÉTRICO	1	41.570	41.570	0	41.570
<b>BORGES E DURIGON-AGUIA - CNPJ</b> <b>1140699000158</b>	<b>1</b>		<b>41.572</b>	<b>0</b>	<b>41.572</b>
PHS 2350 COM CONCHA, LAMINA, GARFO ENLEIRADOR, FORD 8830	1	41.572	41.572	0	41.572
<b>BUGIO - CNPJ 14.644.584/0006-57</b>	<b>2</b>		<b>38.660</b>	<b>0</b>	<b>38.660</b>
GUINCHO 2 TONELADAS	2	19.330	38.660	0	38.660
<b>CARNEVALLI - CNPJ 26231143000106</b>	<b>2</b>		<b>37.000</b>	<b>11.100</b>	<b>25.900</b>
GUINCHO 2 TONELADAS	2	18.500	37.000	11.100	25.900
<b>CASA DO PICA PAU - CNPJ</b> <b>04.742.267/0001-05</b>	<b>14</b>		<b>376.220</b>	<b>0</b>	<b>376.220</b>
PHS 1650 CONCHA	10	24.580	245.800	0	245.800
PHS 1650 CONCHA ADAPTADOR					
VALTRA 785	1	24.580	24.580	0	24.580
PHS 1650 CONCHA GARFO					
EMPILHADEIRA	1	30.880	30.880	0	30.880
PHS 1650 CONCHA LAMINA GARFO					
EMPILHADEIRA	2	37.480	74.960	0	74.960
<b>CELAIR SANGALLI - CNPJ 474.924.730-87</b>	<b>1</b>		<b>19.500</b>	<b>19.500</b>	<b>0</b>
CHASSI MULTITAREFA TANDEM ARO 16 SEM PNEUS	1	19.500	19.500	19.500	0
<b>COML VITÓRIA - CNPJ</b> <b>01.697.206/0001-85</b>	<b>10</b>		<b>290.340</b>	<b>40.300</b>	<b>250.040</b>
DIST DE EST 10000 LTS/	1	40.300	40.300	40.300	0

CAR TQ 7000 L 06 MTS	1	35.480	35.480	0	35.480
GUINCHO 2 TONELADAS	1	16.000	16.000	0	16.000
PHS 1250	2	21.060	42.120	0	42.120
PHS 1650	4	32.045	128.180	0	128.180
PHS 1650 CONCHA	1	28.260	28.260	0	28.260
<b>CREMONINI - CNPJ 89.718.191/0001-35</b>	<b>3</b>		<b>40.500</b>	<b>40.500</b>	<b>0</b>
CAR PLAT 20 PÉS JOHN DEERE	1	13.500	13.500	13.500	0
CAR PLAT 20 PÉS MASSEY FERGUSON	1	13.500	13.500	13.500	0
CAR PLAT 20 PÉS NEW HOLLAND	1	13.500	13.500	13.500	0
<b>CRS - CNPJ 05.755.686/0001-44</b>	<b>2</b>		<b>32.800</b>	<b>0</b>	<b>32.800</b>
CAR PLAT 20 PÉS NEW HOLLAND	2	16.400	32.800	0	32.800
<b>DAMACENO - CNPJ 92.973.197/0001-63</b>	<b>1</b>		<b>79.590</b>	<b>79.590</b>	<b>0</b>
CAR MÚTIPLA 10 TON/ 10 M	1	79.590	79.590	79.590	0
<b>DATTA - CNPJ 76.065.317/0002-59</b>	<b>10</b>		<b>304.080</b>	<b>45.180</b>	<b>258.900</b>
PHS 1250	4	26.369	105.476	45.180	60.296
PHS 1650	6	33.101	198.604	0	198.604
<b>DATTA - CNPJ 76065317000178</b>	<b>2</b>		<b>39.186</b>	<b>0</b>	<b>39.186</b>
GUINCHO 2 TONELADAS	2	19.593	39.186	0	39.186
<b>DATTA/ MS - CNPJ 76.065.317/0001-78</b>	<b>1</b>		<b>32.500</b>	<b>0</b>	<b>32.500</b>
PHS 1650	1	32.500	32.500	0	32.500
<b>DATTA/MS - CNPJ 76.065.317/0002-59</b>	<b>1</b>		<b>18.500</b>	<b>0</b>	<b>18.500</b>
GUINCHO 2 TONELADAS	1	18.500	18.500	0	18.500
<b>D'MATOS - CNPJ 28.572.708/0001-36</b>	<b>8</b>		<b>170.965</b>	<b>0</b>	<b>170.965</b>
CARRETA PLATAFORMA 30 PÉS NEW HOLLAND	1	26.730	26.730	0	26.730
GUINCHO 2 TONELADAS	5	15.816	79.080	0	79.080
PHS 1850 CONCHA BIG BAG					
ADAPTADOR TS 100	1	34.420	34.420	0	34.420
THOR 800/18 COMANDO MANUAL	1	30.735	30.735	0	30.735
<b>DOUGLAS/INOVA MAQUINAS - CNPJ 30.520.058/0001-27</b>	<b>4</b>		<b>85.170</b>	<b>0</b>	<b>85.170</b>
CAR PLAT 25 PÉS SODERTECNO COR CINZA	1	20.000	20.000	0	20.000
GUINCHO 2 TONELADAS	2	16.695	33.180	0	33.180
PHS 1650 CONCHA	1	31.990	31.990	0	31.990
<b>ESCOLA AGRÍCOLA CARAZINHO - CNPJ 89.483.374/0001-19</b>	<b>1</b>		<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>
DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 4000	1	40.000	40.000	0	40.000
<b>FORTRAL - CNPJ 68693000154</b>	<b>1</b>		<b>20.930</b>	<b>0</b>	<b>20.930</b>
CARRETA PLATAFORMA 30 PÉS	1	20.930	20.930	0	20.930

<b>FUNDIDORA DEL NORTE (HONDURAS)</b>	<b>36</b>	<b>19.800</b>	<b>712.800</b>	<b>319.835</b>	<b>392.964</b>
CARRETAS AGRICOLAS METÁLICA 8 M <sup>3</sup>	36	19.800	712.800	319.835	392.964
<b>GENECIO - CNPJ 613.085.289-49</b>	<b>1</b>		<b>35.000</b>	<b>0</b>	<b>35.000</b>
DIST EST 8000 LTS/	1	35.000	35.000	0	35.000
<b>GIARETTA - CNPJ 11899687/0001-65</b>	<b>14</b>		<b>238.000</b>	<b>32.000</b>	<b>206.000</b>
GUINCHO 2 TONELADAS	14	17.000	238.000	32.000	206.000
<b>GIOVANE GLATT/AGRITEC - CNPJ 18.625.092/0001-60</b>	<b>2</b>		<b>97.800</b>	<b>81.000</b>	<b>16.800</b>
CAR MÚTIPLA 10 TON/ 10 M	1	81.000	81.000	81.000	0
GUINCHO 2 TONELADAS	1	16.800	16.800	0	16.800
<b>GRAZIELO/MENEGAZZO - CNPJ 5433661200(MENEGAZZO)</b>	<b>1</b>		<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>
THOR 800/18	1	40.000	40.000	0	40.000
<b>GUENTER/ PR - CNPJ 670.742.949-34</b>	<b>2</b>		<b>102.500</b>	<b>25.000</b>	<b>77.500</b>
CAR MÚTIPLA 10 TON/ 5 MTS	1	85.000	85.000	25.000	60.000
EIXO DIRECIONAL TRASEIRO SEM PNEUS	1	17.500	17.500	0	17.500
<b>HILARIO SCHUMACHER - CNPJ 310.181.140-68</b>	<b>1</b>		<b>53.260</b>	<b>0</b>	<b>53.260</b>
PHS 1650	1	53.260	53.260	0	53.260
<b>IMPLEAGRI - CNPJ EXPORTAÇÃO</b>	<b>5</b>		<b>164.118</b>	<b>0</b>	<b>164.118</b>
THOR 1000/20 COMANDO ELÉTRICO	1	39.262	39.262	0	39.262
THOR 800/16 COMANDO ELÉTRICO	4	31.214	124.856	0	124.856
<b>KE SOJA - CNPJ 89.842.686/0001-71</b>	<b>8</b>		<b>117.190</b>	<b>100.840</b>	<b>16.350</b>
CAR PLAT 20 PÉS NEW HOLLAND	3	16.350	49.050	32.700	16.350
CAR PLAT 20 PÉS NEW HOLLAND	3	12.980	38.940	38.940	0
CAR PLAT 25 NEW HOLLAND	2	14.600	29.200	29.200	0
<b>KOREA-SC - CNPJ 10.866.529/0002-27</b>	<b>1</b>		<b>28.000</b>	<b>0</b>	<b>28.000</b>
PHS 1650 CONCHA ADAPTADOR LS PLUS 80	1	28.000	28.000	0	28.000
<b>LIOTTO - CNPJ 02.507.271/0001-63</b>	<b>1</b>		<b>21.500</b>	<b>21.500</b>	<b>0</b>
DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 4000	1	21.500	21.500	21.500	0
<b>LOCATRUCK - CNPJ 22.724.818/0001-90</b>	<b>1</b>		<b>69.500</b>	<b>55.000</b>	<b>14.500</b>
TQ PIPA EXPLOSIVO 10000L	1	69.500	69.500	55.000	14.500
<b>LUIS CARLOS R - CNPJ 645.244.340-20</b>	<b>1</b>		<b>33.000</b>	<b>33.000</b>	<b>0</b>
CAR PLAT 30 PÉS VALTRA COM EIXO DIRECIONAL	1	33.000	33.000	33.000	0
<b>MAQUIAGRO - CNPJ 91.059.105/0001-71</b>	<b>1</b>		<b>18.290</b>	<b>0</b>	<b>18.290</b>
CAR PLAT 23 PÉS MASSEY FERGUSON COM ENGATE 5690	1	18.290	18.290	0	18.290



<b>MARIO KLEIN/SIMON - CNPJ 687.135.330-53</b>	<b>1</b>		<b>16.800</b>	<b>16.800</b>	<b>0</b>
GUINCHO 2 TONELADAS	1	16.800	16.800	16.800	0
<b>MARLEI FROELICK - CNPJ 68642210087</b>	<b>1</b>		<b>186.000</b>	<b>0</b>	<b>186.000</b>
DISTRIBUIDOR ACOPLADO EM CAMINHAO 20000L	1	186.000	186.000	0	186.000
<b>MARTRAC/ENGENHEIRO - CNPJ 18.900.587/0001-50</b>	<b>1</b>		<b>25.021</b>	<b>5.550</b>	<b>19.471</b>
GUINCHO 2 TONELADAS	1	25.021	25.021	5.550	19.471
<b>MENEGAZZO - CNPJ 32.532.173/0001- 47</b>	<b>1</b>		<b>41.000</b>	<b>1.000</b>	<b>40.000</b>
THOR 800/18 COMANDO ELÉTRICO	1	41.000	41.000	1.000	40.000
<b>NALMAQ - CNPJ 05.623.900/0001-09</b>	<b>4</b>		<b>76.670</b>	<b>76.670</b>	<b>2.580</b>
CAR PLAT 20 PÉS SUPORTE DRAPPERCOM KIT MILHO	1	17.690	17.690	17.690	0
CAR PLAT 25 PÉS SUPORTE DRAPPER COM KIT MILHO	1	19.200	19.200	19.200	860
CAR PLAT 30 PÉS SUPORTE DRAPPER COM KIT MILHO	2	19.890	39.780	39.780	1.720
<b>NILTO/ GRINGS - CNPJ 228.397.980-34</b>	<b>1</b>		<b>33.140</b>	<b>33.140</b>	<b>0</b>
PHS 1650 BIG BAG ADAPTADOR MASSEY FERGUSON	1	33.140	33.140	33.140	0
<b>PALMITRAC - CNPJ 88.502.760/0001-48</b>	<b>4</b>		<b>73.300</b>	<b>73.300</b>	<b>0</b>
CAR PLAT 20 PÉS NEW HOLLAND	4	18.325	73.300	73.300	0
<b>PATOJET/ PR - CNPJ 26.172.891/0001- 57</b>	<b>1</b>		<b>30.900</b>	<b>10.000</b>	<b>20.900</b>
PHS 1650	1	30.900	30.900	10.000	20.900
<b>PIONEIRA/CAMAQUÃ - CNPJ 34.190.848/0001-42</b>	<b>2</b>		<b>32.000</b>	<b>0</b>	<b>32.000</b>
GUINCHO 2 TONELADAS	2	16.000	32.000	0	32.000
<b>PRIMAVERA/MT - CNPJ 28.822.783/0001-08</b>	<b>5</b>		<b>90.000</b>	<b>18.000</b>	<b>72.000</b>
GUINCHO 2 TONELADAS	5	18.000	90.000	18.000	72.000
<b>RENAN/GO - CNPJ 021.976.351-82</b>	<b>1</b>		<b>102.900</b>	<b>51.450</b>	<b>51.450</b>
CAR MULTIPLA HID 15 TON/ 11 M	1	102.900	102.900	51.450	51.450
<b>RENEU ALBERTO/ FAZ VITÓRIA - CNPJ 002.195.250-72</b>	<b>1</b>		<b>39.800</b>	<b>15.000</b>	<b>24.800</b>
RESERVATÓRIO DE ÁGUA TUBULAR 15.000 L	1	39.800	39.800	15.000	24.800
<b>RICARDO PANCOTTE/CAMPO LAVOURA - CNPJ 024.616.771-82</b>	<b>1</b>		<b>207.570</b>	<b>12.500</b>	<b>195.070</b>
CAR MULTIPLA HID 15 TON/ 13 M	1	207.570	207.570	12.500	195.070
<b>RIGONI - CNPJ 21.699.629/0001-41</b>	<b>2</b>		<b>35.966</b>	<b>0</b>	<b>35.966</b>



GUINCHO 2 TONELADAS	2	17.983	35.966	0	35.966
<b>RODAIR - CNPJ 85.226.892/0001-04</b>	<b>1</b>		<b>32.000</b>	<b>32.000</b>	<b>0</b>
DIST EST 4000LTS/	1	32.000	32.000	32.000	0
<b>RODRIGO/BACANA - CNPJ 001.986.196-69</b>	<b>4</b>		<b>90.000</b>	<b>9.000</b>	<b>81.000</b>
GUINCHO 2 TONELADAS	4	22.500	90.000	9.000	81.000
<b>SIMAPAR - CNPJ 09.602.690/0001-23</b>	<b>1</b>		<b>23.000</b>	<b>23.000</b>	<b>0</b>
DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 5000	1	23.000	23.000	23.000	0
<b>SLC/ CRUZ ALTA - CNPJ 90.055.054/0001-47</b>	<b>1</b>		<b>41.070</b>	<b>0</b>	<b>41.070</b>
PHS 1850	1	41.070	41.070	0	41.070
<b>SLC/ CRZO - CNPJ 90.055.054/0020-00</b>	<b>1</b>		<b>33.780</b>	<b>0</b>	<b>33.780</b>
PHS 1650	1	33.780	33.780	0	33.780
<b>SLC/ ERECHIM - CNPJ 90.055.054/0013-80</b>	<b>1</b>		<b>28.690</b>	<b>0</b>	<b>28.690</b>
PHS 1650	1	28.690	28.690	0	28.690
<b>SLC/ ESPUMOSO - CNPJ 90.055.054/0014-61</b>	<b>1</b>		<b>32.970</b>	<b>0</b>	<b>32.970</b>
PHS 1850	1	32.970	32.970	0	32.970
<b>SLC/ HORIZONTALINA - CNPJ 90.055.054/0007-32</b>	<b>5</b>		<b>91.860</b>	<b>0</b>	<b>91.860</b>
GUINCHO 2 TONELADAS	4	16.490	65.960	0	65.960
PHS 1650	1	25.900	25.900	0	25.900
<b>SLC/ SARANDI - CNPJ 90.055.054/0011-19</b>	<b>3</b>		<b>114.630</b>	<b>0</b>	<b>114.630</b>
PHS 1650	3	38.210	114.630	0	114.630
<b>SLC/ TUPAN - CNPJ 90.055.054/0009-02</b>	<b>2</b>		<b>72.050</b>	<b>0</b>	<b>72.050</b>
PHS 1850	2	36.025	72.050	0	72.050
<b>SMV - CNPJ 27.955.546/0001-52</b>	<b>6</b>		<b>93.740</b>	<b>63.178</b>	<b>30.562</b>
CONCHA E BAG P/ PHS	1	8.788	8.788	8.788	0
GUINCHO 2 TONELADAS	2	15.281	30.562	0	30.562
LAMINA P/ PHS	1	7.000	7.000	7.000	0
PHS 1650	1	20.300	20.300	20.300	0
PHS 1850	1	27.090	27.090	27.090	0
<b>UNAPEL - CNPJ 18.650.374/0001-18</b>	<b>20</b>		<b>611.000</b>	<b>109.980</b>	<b>501.020</b>
CARRETA PLATAFORMA 100X200 DRAPPER 30 PÉS	3	25.000	75.000	13.500	61.500
CARRETA PLATAFORMA 200X200 DRAPPER 35 PÉS	7	30.000	210.000	37.800	172.200
CARRETA PLATAFORMA 200X200 DRAPPER 40 PÉS	7	32.000	224.000	40.320	183.680

CARRETA PLATAFORMA 200X200 DRAPPER 45 PÉS	3	34.000	102.000	18.360	83.640
<b>VALDOMIRO/ IBIRUBÁ - CNPJ 715.236.340-49</b>	<b>1</b>		<b>41.900</b>	<b>0</b>	<b>41.900</b>
PHS 1650 CONCHA BIG BAG ADAPTADOR MASSEY FERGUSON	1	41.900	41.900	0	41.900
<b>VASCONCELOS AGRÍCOLA/CACHOEIRA - CNPJ 93.436.632/0001-83</b>	<b>1</b>		<b>87.500</b>	<b>0</b>	<b>87.500</b>
CAR MÚLTIPLA 10 TON/ 8,5 M	1	87.500	87.500	0	87.500
<b>VASCONCELOS AGRÍCOLA/CACHOEIRA - CNPJ 93.436.632/0001-83</b>	<b>1</b>		<b>46.230</b>	<b>0</b>	<b>46.230</b>
PHS 1850	1	46.230	46.230	0	46.230
<b>VERDES CAMPOS - CNPJ 14.401.272/0001-08</b>	<b>1</b>		<b>35.282</b>	<b>0</b>	<b>35.282</b>
PHS 1650	1	35.282	35.282	0	35.282
<b>VERDES VALES - CNPJ 4685837001306</b>	<b>1</b>		<b>33.820</b>	<b>0</b>	<b>33.820</b>
CARRETA PLATAFORMA 40 DRAPPER COM EIXO D	1	33.820	33.820	0	33.820
<b>YAMAGRIL - CNPJ 80.993.587/0001-16</b>	<b>3</b>		<b>87.000</b>	<b>24.600</b>	<b>62.400</b>
PHS 1650 CONCHA ADAPTADOR LS PLUS 80 COR AZUL	1	24.600	24.600	24.600	0
PHS 1650 CONCHA ADAPTADOR LS PLUS 80	1	33.600	33.600	0	33.600
PHS 1650 CONCHA GARFO EMPILHADEIRA ADAPTADOR LS PLUS 80	1	28.800	28.800	0	28.800
<b>Total Geral</b>	<b>259</b>		<b>6.925.751</b>	<b>1.567.385</b>	<b>5.360.946</b>

Observa-se que existem 71 clientes com pedidos junto a SODERTECNO, sendo um total de 259 implementos da linha agrícola e de tanques. Do valor total de pedidos em carteira (R\$ 6.925,751), a empresa SODERTECNO já recebeu o valor de R\$ 1.567.385, que equivalente a 23% de sua carteira.

Afora isso, consta nos registros da Empresa SODERTECNO, uma operação de venda para exportação. A Empresa compradora é a FUNDIDORA DEL NORTE, de Honduras, na América Central.

A empresa Fundidora Del Norte confirmou a compra junto a empresa SODERTECNO, de 24 carretas agrícolas metálicas 8,0 m<sup>3</sup> com capacidade de 5 ton. c/ sistema basculante com pneumáticos (Sistema Tandem) Lâmina 1/8.

O valor em dólares por implemento foi de \$ 3.600,00, totalizando \$ 86.400 dólares americanos.



No dia 11 de fevereiro de 2021, a empresa Fundidora Del Norte realizou uma operação de adiantamento no valor de \$ 43.200, equivalente, em reais, a R\$ 232.372,80, com o câmbio do dia em R\$ 5,379.

Ainda no mês de fevereiro de 2021, a empresa Fundidora Del Norte, incrementou o pedido inicial. Realizou a compra de 12 carretas agrícolas metálicas 8,0 m<sup>3</sup> com capacidade de 5 ton. c/ sistema basculante com pneumáticos 7.50X16 (Sist. Tandem) Lâmina 1/8.

No dia 20 de março de 2021, o cliente adiantou, novamente, a importância de \$ 15.240, equivalente a R\$ 87.462,36, ao câmbio de R\$ 5.739.

Em resumo, a empresa Fundidora Del Norte, comprou o equivalente a 36 carretas, em um total de \$ 129.600 dólares e adiantou o valor de \$ 58.440. Observou-se que, a empresa SODERTECNO não produziu e conseqüentemente não entregou nenhum implemento para a Fundidora Del Norte.

Estima-se que a produção de todos os pedidos em carteira, geraria um prejuízo de aproximadamente R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), tendo em vista a relação de 70% somente com a compra de matéria prima, sem levar em consideração os custos diretos e indiretos de produção.

## **7.9. ENDIVIDAMENTO EXTRAJURISDICCIONAL**

Desde o início do trabalho, em 14 de outubro de 2021, a gestão provisória vem realizando a análise das demonstrações contábeis e dos relatórios gerenciais. Apurou-se dívidas extraconcurso das empresas Sodertecno e Soder & Cia Ltda na seguinte ordem: impostos a pagar e obrigações sociais, na sequência fornecedores, FIDC's e empréstimos.



TABELA 11 – TRIBUTOS E OBRIGAÇÕES SOCIAIS SODERTECNO

IMPOSTOS A PAGAR - TRIBUTÁRIO	VALOR PRINCIPAL	JUROS/MULTAS	TOTAL
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A PAGAR	105.269,04	60.973,40	166.242,44
IRPJ A RECOLHER	19.906,89	11.394,33	31.301,22
IPI A RECOLHER	1.460,93	14.927,62	16.388,55
IRRF A RECOLHER	41.426,73	19.144,37	60.571,10
ISSQN A RECOLHER	2.523,43	545,10	3.068,53
CSRF A RECOLHER	1.350,82	937,72	2.288,54
FUNRURAL A RECOLHER	7,26	2,27	9,53
COFINS A PAGAR	177.325,55	361.073,69	538.399,24
PIS A PAGAR	31.767,28	68.421,90	100.189,18
ICMS - PARCELAMENTO	30.430,78		30.430,78
<b>TOTAL</b>	<b>411.468,71</b>	<b>537.420,40</b>	<b>948.889,11</b>
IMPOSTOS A PAGAR - OBRIGAÇÕES SOCIAIS	VALOR PRINCIPAL	JUROS/MULTAS	TOTAL
INSS A PAGAR	2.007.092,40	814.274,99	2.821.367,39
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL A PAGAR	5.675,15	1.100,46	6.775,61
FGTS A PAGAR	193.102,58	10.420,11	203.522,69
MULTA TRABALHISTA A PAGAR	18.821,77	7.897,52	26.719,29
CONTRIBUIÇÃO PREVIDENCIÁRIA S/FAT A PAGAR	198.380,27	140.953,06	339.333,33
<b>TOTAL</b>	<b>2.423.072,17</b>	<b>974.646,14</b>	<b>3.397.718,31</b>
<b>TOTAL TRIBUTÁRIO + OBRIGAÇÕES SOCIAIS</b>	<b>2.834.540,88</b>	<b>1.512.066,54</b>	<b>4.346.607,42</b>

Os dados foram levantados por meio do e-cac (RFB) e dos dados apresentados nas demonstrações contábeis. Possíveis diferenças entre os levantamentos poderão ser creditados ao período de análise.

TABELA 12 – FORNECEDORES SODERTECNO

FORNECEDORES	VENCIDOS	A VENCER	TOTAL
MATÉRIA PRIMA	1.418.988,98	1.149.118,06	2.568.107,04
INSUMOS	28.520,95	26.755,29	55.276,24
MANUTENÇÃO MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	13.980,06	26.384,54	40.364,60
GASTOS VEÍCULOS/COMBUSTÍVEIS	20.923,13	24.822,32	45.745,45
FRETES	60.027,81	41.970,63	101.998,44
COMISSÕES VENDEDORES/RE VENDAS	301.377,40	24.286,88	325.664,28
MATERIAL EXPEDIENTE/LIMPEZA	3.910,25	10.179,15	14.089,40
GASTOS COM REFEIÇÃO	425,00	18.839,11	19.264,11
PRESTADORES DE SERVIÇOS	424.391,93	122.760,98	547.152,91
FIXOS MENSAIS	58.285,28	31.969,00	90.254,28
DESPESAS DIVERSAS	11.342,10	17.155,65	28.497,75
<b>TOTAL</b>	<b>2.342.172,89</b>	<b>1.494.241,61</b>	<b>3.836.414,50</b>
ADIANTAMENTO A CLIENTES	-	-	1.476.068,88
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>2.342.172,89</b>	<b>1.494.241,61</b>	<b>5.312.483,38</b>



Os dados provêm de levantamentos por meio do e-cac (RFB) e das demonstrações contábeis. Possíveis diferenças entre os levantamentos poderão ser creditados ao período de análise.

TABELA 13 – POSIÇÃO DE ENDIVIDAMENTO DA SODERTECNO JUNTO AOS FIDCS

<b>FIDCS</b>	<b>PRÉ - FATURADO</b>	<b>VENCIDOS</b>	<b>A VENCER</b>	<b>TOTAL</b>
REDFACTOR FACTORING E FOMENTO COMERCIAL	-	91.449,53	96.098,98	187.548,51
MACRO ASSESSORIA E FOMENTO COMERCIAL	13.750,00	69.655,10	-	83.405,10
GMS SECURITIZADORA S/A	-	16.075,32	-	16.075,32
L'ARCA CAPITAL SECURITIZADORA S/A	-	210.948,94	-	210.948,94
DSX SECURITIZADORA S/A	60.935,00	83.179,00		144.114,00
BRR	104.790,00	48.391,60	60.000,00	213.181,60
KREDITARE FUNDO DE INVESTIMENTO	74.131,00	289.110,18	19.350,00	382.591,18
GUARDIAN CAPITAL SECURITIZADORA S/A	-	25.000,00	-	25.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>253.606,00</b>	<b>833.809,67</b>	<b>175.448,98</b>	<b>1.262.864,65</b>

Procedeu-se a conciliação da contabilidade e do gerencial, sendo que a posição da Sodertecno junto aos FIDCS está representada na tabela acima.

A família Soder, na pessoa do Emerson Soder, pagou o FIDC RED, em razão do pedido de busca e apreensão dos veículos de que estavam em uso particular. Essa operação é de conhecimento da GESTÃO PROVISÓRIA, porém não houve, até o momento, a apresentação do instrumento de cessão de crédito.

TABELA 14 – RELAÇÃO DO MÚTUOS E CONTRATOS DE TERCEIROS SODERTECNO

<b>CONTRATOS MÚTUOS</b>	<b>VENCIDOS</b>	<b>A VENCER</b>	<b>TOTAL</b>
INGO RIVALDO SODER	-	1.033.960,19	1.033.960,19
INGO RIVALDO SODER	-	56.000,00	56.000,00
INGO RIVALDO SODER	8.333,34	50.000,00	58.333,34
INGO RIVALDO SODER	12.322,17	49.288,65	61.610,82
INGO RIVALDO SODER	-	80.000,00	80.000,00
INGO RIVALDO SODER	88.445,58	117.891,15	206.336,73
ADRIANO DIEFENTHALER		37.180,00	37.180,00
<b>TOTAL</b>	<b>109.101,09</b>	<b>1.424.319,99</b>	<b>1.533.421,08</b>
<b>EMPRÉSTIMOS DE TERCEIROS L/P</b>	<b>VENCIDOS</b>	<b>A VENCER</b>	<b>TOTAL</b>
INGO RIVALDO SODER	-	25.714,35	25.714,35
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>25.714,35</b>	<b>25.714,35</b>
<b>EMPRÉSTIMOS DE TERCEIROS (AGIOTAS)</b>	<b>VENCIDOS</b>	<b>A VENCER</b>	<b>TOTAL</b>
PAULO AUGUSTO GRAEFF (GERENCIAL)	-	110.500,00	110.500,00
RODRIGO DE SOUZA KERSTING(GERENCIAL)	26.746,00	20.280,00	47.026,00
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>130.780,00</b>	<b>157.526,00</b>

<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS DE SÓCIOS</b>	<b>VENCIDOS</b>	<b>A VENCER</b>	<b>TOTAL</b>
EMERSON LUIZ SODER	16.000,00	-	16.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>16.000,00</b>	<b>-</b>	<b>16.000,00</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>125.101,09</b>	<b>1.580.814,34</b>	<b>1.732.661,43</b>

Observou-se que os sócios Ingo Rivaldo Soder e Emerson Luiz Soder constam na relação com contratos de mútuos e empréstimos e financiamentos de sócios.

TABELA 15 – RESUMO DO ENDIVIDAMENTO EXTRACONCURSAL SODERTECNO

<b>DÍVIDAS A PAGAR</b>	<b>VALOR PRINCIPAL</b>	<b>JUROS/MULTAS</b>	<b>TOTAL</b>	<b>%</b>
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	411.468,71	537.420,40	948.889,11	7%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	2.423.072,17	974.646,14	3.397.718,31	24%
NOTIFICAÇÃO FGTS	1.400.000,00		1.400.000,00	10%
<b>TOTAL TRIBUTARIO + OBRIGAÇÕES SOCIAIS</b>	<b>4.234.540,88</b>	<b>1.512.066,54</b>	<b>5.746.607,42</b>	<b>40%</b>
FORNECEDORES A VENCER	1.494.241,61	-	1.494.241,61	11%
FORNECEDORES VENCIDOS	2.342.172,89	-	2.342.172,89	16%
ADIANTAMENTO A CLIENTES	1.476.068,88	-	1.476.068,88	10%
<b>TOTAL FORNECEDORES + VENCIDOS + ADIANT CLIENTES</b>	<b>5.312.483,38</b>	<b>-</b>	<b>5.312.483,38</b>	<b>37%</b>
FUNDOS	1.262.864,65	-	1.262.864,65	9%
EMPRÉSTIMOS CONTRATOS MÚTUOS	1.533.421,08	-	1.533.421,08	11%
EMPRÉSTIMOS DE TERCEIROS	157.526,00	-	157.526,00	1%
EMPRÉSTIMOS DE TERCEIROS LONGO PRAZO	25.714,35		25.714,35	0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS SÓCIOS	16.000,00	-	16.000,00	0%
EMPRÉSTIMOS DE TERCEIROS (AGIOTAS)	157.526,00	-	157.526,00	1%
<b>TOTAL EMPRÉSTIMOS</b>	<b>3.153.052,08</b>	<b>-</b>	<b>3.153.052,08</b>	<b>22%</b>
<b>TOTAL DÍVIDAS A PAGAR</b>	<b>12.700.076,34</b>	<b>1.512.066,54</b>	<b>14.212.142,88</b>	<b>100%</b>

Apurou-se o total de R\$14.212.142,88 de endividamento extraconcursal, representado por obrigações tributárias, encargos sociais e, ainda, dívida apontada em notificação do FGTS, no montante de R\$5.746.607,42, equivalente a 40% do total.

A soma de fornecedores a vencer, com fornecedores vencidos e adiantamento de clientes soma R\$5.312.483,38, representando 37% da dívida extraconcursal. Usou-se o critério de fornecedores a vencer como dívida, e razão da dificuldade da empresa em gerar caixa para honrar suas obrigações futuras.

As operações com FIDCS, somada aos empréstimos de mútuos, empréstimos de terceiros e financiamentos de sócios, representam 22% do total da dívida extraconcursal.



TABELA 16 – RESUMO DO ENDIVIDAMENTO EXTRACONCURSAL SODER & CIA LTDA

<b>DÍVIDA CONSOLIDADA EXTRACONCURSAL SODER E CIA LTDA</b>			
<b>DÍVIDAS A PAGAR</b>	<b>VALOR PRINCIPAL</b>	<b>TOTAL</b>	<b>%</b>
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.572.794,79	1.572.794,79	74%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	218.619,36	218.619,36	10%
<b>TOTAL TRIBUTARIO + OBRIGAÇÕES SOCIAIS</b>	<b>1.791.414,15</b>	<b>1.791.414,15</b>	<b>85%</b>
FORNECEDORES VENCIDOS	35.926,03	35.926,03	2%
ADIANTAMENTO A CLIENTES	20.000,00	20.000,00	1%
<b>TOTAL FORNECEDORES VENCIDOS + ADIANT CLIENTES</b>	<b>55.926,03</b>	<b>55.926,03</b>	<b>3%</b>
FUNDOS	3.729,15	3.729,15	0,2%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS SÓCIOS	238.619,80	238.619,80	11%
EMPRÉSTIMOS DE TERCEIROS	28.000,00	28.000,00	1%
<b>TOTAL EMPRÉSTIMOS</b>	<b>270.348,95</b>	<b>270.348,95</b>	<b>13%</b>
<b>TOTAL DÍVIDAS A PAGAR</b>	<b>2.117.689,13</b>	<b>2.117.689,13</b>	<b>100%</b>

Apurou-se o total de R\$2.117.689,13 de endividamento extraconcursal, sendo que as obrigações tributárias e encargos sociais corresponde a R\$1.791.414,15, equivalente a 85% do total da dívida.

A soma de fornecedores vencidos e adiantamento de clientes é de R\$55.926,03, representando 3% da dívida extraconcursal.

As operações com FIDC's, somada aos empréstimos de terceiros e financiamentos de sócios equivalem a 13% do total da dívida extraconcursal.

## 7.10. ENDIVIDAMENTO CONCURSAL

Desde o início do trabalho, em 14 de outubro de 2021, foram realizadas análises das demonstrações contábeis e dos relatórios gerenciais, resultando na apuração dos valores concursais conforme segue:

TABELA 17 – CREDORES CONCURSAL SODER & CIA LTDA

<b>CLASSE</b>	<b>CREDORES/CLASSIFICAÇÃO</b>	<b>VALOR PRINCIPAL</b>	<b>%</b>
I	TRABALHISTAS	120.537	4%
II	REAL	2.830.300	91%
III	QUIROGRAFÁRIO	95.535	3%
IV	ME-EPP	56.278	2%
	<b>TOTAL CREDORES</b>	<b>3.102.650</b>	<b>100%</b>



CLASSE	PRINCIPAIS CREDORES TRABALHISTAS	VALOR PRINCIPAL
I	CESAR SOUZA ADVOGADOS SS	19.164
	JOAO JANDIR MESSA DE OLIVEIRA	17.245
	LENOIR ANTONIO ALVES	13.327
	VALDONEZ PADILHA LENZ	9.329
	<b>TOTAL CREDORES</b>	<b>59.066</b>
CLASSE	PRINCIPAIS CREDORES REAL	VALOR PRINCIPAL
II	BRDE	2.830.300
	<b>TOTAL CREDORES</b>	<b>2.830.300</b>
CLASSE	PRINCIPAIS CREDORES QUIROGRAFÁRIOS	VALOR PRINCIPAL
III	BANRISUL	88.710
	<b>TOTAL CREDORES</b>	<b>88.710</b>
CLASSE	PRINCIPAIS CREDORES ME-EPP	VALOR PRINCIPAL
IV	COMPUSERVICE CONTABILIDADE LTDA	41.848
	<b>TOTAL CREDORES</b>	<b>41.848</b>

TABELA 18 – CREDORES CONCURSAL SODERTECNO

CLASSE	CREDORES/CLASSIFICAÇÃO	VLR. PRINCIPAL	%
I	TRABALHISTAS	355.942	5%
II	REAL	1.985.905	28%
III	QUIROGRAFÁRIOS	4.326.392	60%
IV	ME-EPP	510.816	7%
	<b>TOTAL CREDORES SODERTECNO</b>	<b>7.179.056</b>	<b>100%</b>

CLASSE	PRINCIPAIS CREDORES TRABALHISTAS	VLR. PRINCIPAL
I	ANALIA MARGARETE VARGAS	40.972
	CESAR SOUZA ADVOGADOS SS - EPP	23.760
	GELSON DA SILVA DE FREITAS	45.524
	MACHADO SCHUTZ & HECK ADVOGADOS ASSOCIAD	41.322
	PAULO CESAR GRUNITZKY	17.047
	<b>TOTAL CREDORES</b>	<b>168.625</b>

CLASSE	PRINCIPAIS CREDORES REAL	VLR. PRINCIPAL
II	BANCO DO BRASIL S.A	1.985.905
	<b>TOTAL CREDORES</b>	<b>1.985.905</b>

CLASSE	PRINCIPAIS CREDORES QUIROGRAFÁRIOS	VLR. PRINCIPAL
III	BANCO DO BRASIL S.A	675.136
	BANCO ITAU S.A	670.955
	CAIXA ECONOMICA FEDERAL S.A	1.065.010
	SIDERSUL PRODUTOS SID. LTDA.	245.044
	PANATLANTICA S/A	177.065
	SANTANDER S.A	161.670
	<b>TOTAL CREDORES</b>	<b>2.994.879</b>

CLASSE	PRINCIPAIS CREDORES ME-EPP	VLR. PRINCIPAL
IV	A.FLACH E CIA LTDA - EPP	134.721
	ELOI ALDO LEUSIN - ME	150.000
	CDR COMERCIAL DE ACOS LTDA - EPP	27.803
	<b>TOTAL CREDORES</b>	<b>312.524</b>

TABELA 19 – RESUMO EXTRACONCURSAL E CONCURSAL SODERTECNO E SODER & CIA LTDA

<b>DÍVIDA EXTRACONCURSAL</b>		<b>%</b>
SODERTECNO	8.465.535	96%
SODER E CIA	326.274	4%
<b>TOTAL</b>	<b>8.791.809</b>	<b>100%</b>
<b>DÍVIDA CONCURSAL</b>		<b>%</b>
SODERTECNO	7.179.056	70%
SODER E CIA	3.102.650	30%
<b>TOTAL</b>	<b>10.281.706</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL CONCURSAL + EXTRACONCURSAL</b>		<b>72%</b>
<b>TOTAL IMPOSTOS TRIBUTÁRIOS + ENCARGOS SOCIAIS</b>		<b>28%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>26.611.537</b>	<b>100%</b>

Na análise da dívida concursal não foram aplicados os deságios previstos no Plano de Recuperação Judicial, tendo em vista que o Plano não vem sendo cumprido e as empresas já manifestaram nos autos a necessidade de aditamento.

## 7.8. CRÉDITO TRIBUTÁRIO

Por fim, a empresa possui crédito tributário, como segue:



0124 - Sociedade Indústria e Comércio de Máquinas e Implementos Agrícolas Ltda  
CNPJ: 03.809.754/0001-85

Período: 01/10/2021 a 31/10/2021  
Balancete – Societário

Balancete  
Valores expressos em Reais (R\$)

ITEM	Conta	S	Classificação	Saldo 31/10/2021
	102	5	1.1.02.30 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A COMPENSAR/RECUPERA	1.453.402,78
1	1112	5	1.1.02.30.01 IMPOSTOS A COMPENSAR/RECUPERAR	1.453.402,78
2	1582		1.1.02.30.01.01 COFINS a Recuperar - Crédito Fiscal	459.425,30
3	325		1.1.02.30.01.01 ICMS a Compensar	657.704,47
4	1426		1.1.02.30.01.01 ICMS Compensável s/mobilizado	9.150,59
5	328		1.1.02.30.01.01 IPI a Compensar	148.751,01
6	2590		1.1.02.30.01.01 IPI a Restituir	70.137,17
7	1527		1.1.02.30.01.01 PIS a Recuperar - Crédito Fiscal	108.227,07
8	2753		1.1.02.30.01.01 PIS e Cofins Judicial a Compensar	7,15

Comentários sobre os saldos a Recolher em 31/10/2021:

1. **Item 1** – É o total dos valores a recuperar.
2. **Item 2 – Cofins a Recuperar Crédito Fiscal** - A empresa optou por manter os créditos do cofins pela entrada sem eliminar o valor do Cofins embutido no ICMS pela entrada. Ou seja, na saída está sendo eliminado o crédito do PIS e da Cofins referente ao valor do ICMS constante no corpo da nota fiscal. Pela entrada esse procedimento não está sendo feito.
3. **Item 3 – ICMS a compensar** – do valor de R\$ 657.704,47 é passível de recuperação, para esse mês de novembro R\$ 41.359,80. O restante, depende das operações dos próximos meses da empresa.
4. **Item 4 – ICMS compensável do imobilizado**. Esse valor está sendo compensado mensalmente conforme normas do Estado.
5. **Item 5 - IPI a Compensar** - Desse saldo R\$ 122.167,52, já pode ser procedido o pedido de restituição. Normalmente esse pedido é feito quando tem algum imposto federal para pagar. O valor de R\$ 26.583,21 somente pode ser feito o pedido de restituição a partir de janeiro de 2022, depois que encerrar o trimestre.
6. **Item 6 – IPI a Restituir** – Esse valor já está disponível para compensação. São valores do 2º trimestre de 2021, já com pedido de restituição e está sendo utilizado para compensar os impostos de renda retido na fonte e demais imposto federal que venha a surgir, menos o INSS.
7. **ITEM 7 – PIS a Recuperar Crédito fiscal** – nesse item se aplica o mesmo comentário do item 2. Tanto o item 2 quanto esse item pode ser utilizado depois que for feito o pedido de restituição.
  - 7.1. O pedido de restituição ainda não foi procedido, pois no momento que a receita federal visualizar esses valores, e forem aprovados ela desconta de débitos antigos.
8. **ITEM 8** – Esse valor pode ser recuperado a qualquer momento.

BEATRIZ ANGONESE  
BULLAU:20879091053

Assinado de forma digital por BEATRIZ  
ANGONESE BULLAU:20879091053  
Data: 2021.11.16 11:44:03 -03'00'

## 8. CONCLUSÕES

As empresas possuem dívidas concursais e extraconcursais que totalizam o montante de R\$ 26.587.392.

O total do imobilizado de bens em uso, registrados no Balanço Patrimonial é de R\$ 4.696.404,00. Consta-se que a dívida da empresa é superior a 5,66 vezes o total do imobilizado.

Com relação ao custo da matéria prima sobre o preço vendido, dados do mercado, divulgados pelo Sindicato das Indústrias de Máquinas e Equipamentos Agrícolas no RS (SIMERS), indicam, a depender dos equipamentos a serem produzidos, que 50% do preço de venda deve ser destinado a aquisição de matéria prima.

Observou-se que no caso da SODERTECNO, esse percentual varia entre 65% até 72% do preço de venda, o que pode evidenciar: (i) preço baixo dos seus equipamentos; (ii) falta de controle de custos; (iii) baixa produtividade da fábrica; (iv) não fabricação de lotes de produtos;

Estima-se uma necessidade de ingresso de capital, na ordem de R\$ 9.000.000,00 (nove milhões de reais), com o objetivo de gerar um impacto positivo no caixa, a fim de propiciar o funcionamento da empresa de maneira adequada, como sugestão o valor seria assim, distribuído:

- pagar 50% dos fornecedores extraconcursais no montante estimado R\$ 4.383.832, renegociando o saldo remanescente de R\$ 4.383.832;
- reduzir as despesas financeiras, diminuindo as operações com FIDC's, quitando o montante de R\$ 1.000.000,00;
- promover manutenção adequada nas máquinas e equipamentos, visando a melhoria de produtividade R\$300.000;
- renegociação das dívidas com o FGTS e INSS, no valor de R\$ 500.000,00;
- R\$ 1.816.168 para compra de matéria-prima, visando atender os pedidos em carteira que gerem rentabilidade e possibilitando a devolução para os clientes que adiantaram recursos, no valor de R\$ 1.000.000.

Por fim, com relação ao EBTIDA, estimamos -3%. Não é possível aferir a correção dos números apresentados pelo Demonstrativo dos Resultados (DR), somente



com a construção do demonstrativo gerencial será possível confirmar, ou não, os resultados apresentados.

Sendo assim, a GESTÃO PROVISÓRIA apresentará, ao final do período de atuação para o qual foi designada, novo relatório, contendo as demonstrações gerenciais para fins de análise, bem como as demonstrações contábeis, com os ajustes necessários para poder refletir a realidade da empresa, com a devida prestação de contas em relação ao trabalho desenvolvido.

Sendo o que se apresentava para o momento, os responsáveis técnicos pela elaboração do presente documento, subscrevem-no.

CARAZINHO 09 DE NOVEMBRO DE 2021

Adriano José da Silva  
Administrador CRA  
33652

Ângela Taufer  
Contadora  
CRCRS 102016

Taís Benedetti  
Administradora CRA  
53318

## ELEMENTOS FOTOGRÁFICOS E E-MAILS ENVIADOS

Neste tópico, serão anexados fotos e e-mails enviados durante o período de Gestão Provisória na empresa Sodertecno.

### ELEMENTOS FOTOGRÁFICOS

Segue abaixo o levantamento fotográfico de alguns setores da empresa realizado no dia 14 de outubro de 2021, data e que se iniciou a Gestão Provisória na empresa:



Segue abaixo o levantamento fotográfico realizado no dia 26 de outubro de 2021, 12 dias após o início da Gestão Provisória:

**PAVILHÃO DE ENTRADA FOTO 01**



**PAVILHÃO DE ENTRADA FOTO 02**



**USINAGEM FOTO 03**



**USINAGEM FOTO 04**



Destaca-se a visível melhora no ambiente da fábrica no setor de usinagem e a limpeza e organização realizada no pavilhão de entrada.

A sala da diretoria foi acessada apenas para fins de registro fotográfico.

### **E-MAIL ENVIADOS**

Segue abaixo os prints de alguns e-mails enviados durante o período de Gestão Provisória:





**AA** Alessandra Amaral  
Sex, 15/10/2021 13:48  
Para: Adriano Silva

Aditivo Soder Unapel - C... 6 KB  
Aditivo Soder Unapel - D... 84 KB  
Aditivo Soder Unapel - R... 85 KB  
Aditivo Soder Unapel.pdf 132 KB  
Confirmação Mauri.pdf 1 MB  
Contrato Mãe - Sodertec... 359 KB  
Protesto Soder.pdf 141 KB  
Arquivos - Mauri (Soder... 3 MB

8 anexos (5 MB) Baixar tudo Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS


De: Emanuel Guero - L'Arca Capital <emmanuel@larcacapital.com.br>  
Enviada em: terça-feira, 5 de outubro de 2021 10:42  
Para: Alessandra Amaral <alessandra.amaral@biolchi.com.br>  
Cc: 'Marcelo Colombo - L'Arca Capital' <marcelo@larcacapital.com.br>  
Assunto: Documentos Soder


Alessandra, bom dia.

Em anexo os documentos das operações da Soder.

Qualquer dúvida estamos à disposição.

At,

 Emanuel Guero  
51 3737 0100 | (51) 99925-3737  
Rua Mostardeiro, 777, conj. 801 - Independência

 Adriano Silva  
Sex, 15/10/2021 10:48  
Para: sodertecno@sodertecno.com.br; Sergio Lopes


Modelo curva ABC- Bani... 10 KB  
Modelo Endividamento- ... 10 KB  
AUTORIZAÇÃO CONSULT... 32 KB

3 anexos (53 KB) Baixar tudo Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS

Sergio e Dani,

Favor providenciar os documentos para o cadastro junto ao FIDIC BANICRED.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - R\$ 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

 PORTO ALEGRE: 01 3392.2730  
Av. Independência, 925 | Sala 402 | Independência | CEP: 91035-076  
CARAZINHO: 54 3331.5140  
Av. Itália, 400 | Sala 102 | Centro | CEP: 95500-000  
PASSO FUNDO: 54 3321.3162  
Av. Dr. Álvaro Severo de Miranda, 106 | Loja 02 | Cidade Nova | CEP: 99002-032

[www.biolchi.com.br](http://www.biolchi.com.br) | [contato@biolchi.com.br](mailto:contato@biolchi.com.br)


**AS** Angélica - RH Sodertecnico <rh@sodertecno.com.br>  
 Seg, 18/10/2021 08:57  
 Para: Adriano Silva

 SoderLods  
 39 KB

sds,

**Angélica Lukrafka**  
 Dep. Recursos Humanos  
**SODERTECNO**  
 Mobile: (54) 9 8122 2127  
 E-Mail: rh@sodertecno.com.br  
 Phone: (54) 2331 5633


**Adriano Silva**  
 Qui, 14/10/2021 09:17  
 Para: rh@sodertecno.com.br  
 Cc: Sergio Lopes

 DP - SODER.xlsx  
 415 KB

Bom dia,

Solicito o preenchimento da planilha anexo.

**Adriano José da Silva**  
 Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
 CRA – RS 33652  
 54 3327 1163 | 54 9 9117 3475



**BIOLCHI**  
 EMPRESAS

PORTO ALEGRE: SI 3382-2730  
 Av. Independência, 925 | Sala 402 | Independência | CEP: 96.039-076

CAZAZINHO: 54 3331340  
 Av. Paraná, 400 | Torre 102 | Centro | CEP: 95.500-000

PASSO FUNDO: 54 3327163  
 Av. Dr. Abílio Severini de Miranda, 1106 | Laje 02 | Cidade Nova | CEP: 95.022-032

[www.biolchi.com.br](http://www.biolchi.com.br) | [contato@biolchi.com.br](mailto:contato@biolchi.com.br)

**NM** Northon Menegon <northon@kreditare.com.br>  
 Seg, 18/10/2021 08:04  
 Para: Adriano Silva, Sergio Lopes  
 Cc: João Buchs <joao@kreditare.com.br>; Robson Casagrande <robson@kreditare.com.br>; Tiago Saraiva <tiago@kreditare.com.br>; Leo Mendes <leo@kreditare.com.br>

Adriano,  
 Teremos que fazer a recompra de imediato.

Atenciosamente



**Northon Menegon**  
 (51) 99733-2410  
 northon@kreditare.com.br

Rua Felipe Neri, 287 | Cj. 703 - 704  
 Auxiliadora | 90440-150 | Porto Alegre/RS  
 Fones: (51) 3062.7003 / 99733.2409 / Ramal: 204  
 www.kreditare.com.br

Ok. | Vamos, sim. | Ok, vou providenciar.

As sugestões acima são úteis?  Sim  Não

[Responder](#) | [Responder a todos](#) | [Encaminhar](#)

**Adriano Silva**  
 Qui, 14/10/2021 10:55  
 Para: Northon Menegon <northon@kreditare.com.br>; Sergio Lopes

Northon bom dia,

Recebi seu e-mail. Estou copiando o Sérgio Lopes para que verifique a situação informada referente a operação:

03 – J.F de Oliveira Acessis Tit 13.252 **RS 38.700,-**, será substituído o sistema comum por um sistema independente, será replicado e-mail do cliente solicitando a substituição, o valor do novo equipamento ficará entre **RS 4.290,00**, Sistema já foi adquirido, que prorrogará a entrega em 20 dias, contando apartir do dia 12/08 a entrega ficará então 01/09;

Em se confirmado a não entrega do produto, quais as opções de renegociação da operação?

**Adriano José da Silva**  
 Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
 CRA – RS 33652  
 54 3327 1163 | 54 9 9117 3475



## Briefing 1 - SODER



Adriano Silva

Sex, 15/10/2021 17:07

Para: Juliana Biolchi; Alessandra Amaral; Sérgio Lopes

Juliana e Alessandra boa tarde:

Inicialmente farei um breve relato por e-mail, vamos ajustar para o BITRIX na próxima semana. São os relatos das primeiras 48 horas:

1. Assumimos a operação, hoje a família Soder não apareceu na empresa e nem ficou tentando contato, fato positivo para podermos trabalhar;
2. Dorneles está programando a produção para a próxima semana, será a primeira vez que a empresa terá uma programação de produção;
3. Realizei uma reunião com todos os vendedores da empresa, explicando o ingresso da nova gestão na empresa, estão motivados e a carteira de pedidos está em 5 milhões de reais para ser entregue. No decorrer da próxima semana, iremos detalhar a situação de cada pedido, quanto a adiantamento, prazos e valores;
4. Recebemos o Sicredi aqui na empresa hoje, para iniciar um relacionamento visando construir parcerias futuras;
5. Sérgio, está concluído o levantamento de todos as posições dos FIDIC's, iremos apresentar para vocês e ver qual é a orientação jurídica para encaminhar com eles;
6. Iniciamos um processo de centralização de autorização de abastecimentos e compras, somente com a Autorização do Sérgio ou minha, para poder comprar ou abastecer, pois todos os carros da família estão aptos a abastecer;
7. Ainda as linhas de telefones dos sócios e demais familiares estão vinculados ao plano empresarial e nada foi descontado até o momento, ideia a partir de agora é abater no mútuo;

Para a próxima semana:

1. Angela, virá para iniciarmos o fluxo de caixa;
2. Vamos agendar a contagem do estoque;
3. Com relação a captação de recursos com FIDIC's, como devemos proceder, pois precisaremos buscar R\$ 750.000,00 para pagar a folha de novembro e comprar matéria prima, qual é a orientação jurídica para essas operações?
4. Seguiremos com os levantamentos financeiros para cumprir a entrega do FCP, conforme acordado.

Permaneço a disposição.

Adriano José da Silva

Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |

CRA – RS 33652

54 3327 1163 | 54 9 9117 3475



PORTO ALEGRE: 51 3392.3730  
Av. Independência, 9251 Sala 402 | Independência | CEP: 91025-076

CARAZINHO: 54 3331.1160  
Av. Pláta, 400 | Sala 102 | Centro | CEP: 99400-000

PASSO FUNDO: 54 3273.9100  
Av. Dr. Abelardo Xavier de Moraes, 306 | Lagoa do | Cidade Nova | CEP: 99102-032

## Carteira Sodertecnico



Gilberto Danieli <[gilberto@dsxfidc.com.br](mailto:gilberto@dsxfidc.com.br)>

Sex, 15/10/2021 10:53

Para: Adriano Silva

Cc: operacional@dsxsa.com.br; 'Henrique Batista' <[checagem@dsxsa.com.br](mailto:checagem@dsxsa.com.br)>

Adriano,

Bom dia,

Cfe. falamos hoje cedo pela manhã, segue abaixo a posição dos recebíveis que temos junto a SODER, à vencer e vencidos, bem como fomento vencido e um caso especial de um fornecedor da Soder (SIDERSUL). Fico no aguardo quanto a posição do carregamento das NF-e 13.578 e 13.579 da SOTRIMA que já estava em processo de produção e tem previsão de embarque entre o dia 19 e 21/10/2021, como também a entrega da NF-e 13.281 da Augustin que está previsto para hoje ou amanhã.

Segue a relação de títulos da Sodertecnico:

	Sacado	Nota Fiscal	Vencimentos	Observação
SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	RODAR TRATORES E IMPLEMENTOS AGRICOLASA	13563	27/10/2021, 16/11/2021 e 06/12/2021	Mercadoria entregue, confirmado junto ao sacado e notificado da aquisição do título pela DSX
SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	RODAR TRATORES E IMPLEMENTOS AGRICOLASA	13565	27/10/2021, 16/11/2021 e 06/12/2021	Mercadoria entregue, confirmado junto ao sacado e notificado da aquisição do título pela DSX
SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	RODAR TRATORES E IMPLEMENTOS AGRICOLASA	13566	27/10/2021, 16/11/2021 e 06/12/2021	Mercadoria entregue, confirmado junto ao sacado e notificado da aquisição do título pela DSX
SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	MICHEL LARA DE MARCELO	13567	04/11/2021, 02/12/2021 e 30/12/2021	Mercadoria embarcada, com previsão de entrega para dia 18/10, sacado notificado da aquisição do título pela DSX
SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	SOLUCAO MAQUINAS AGRICOLAS EIRELI	13564	27/10/2021, 16/11/2021 e 06/12/2021	Mercadoria entregue, confirmado junto ao sacado e notificado da aquisição do título pela DSX
SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	NILIO MELUER	13541	28/10/2021	Mercadoria pronta, aguardando o sacado ir retirar, sacado notificado da aquisição do título pela DSX
SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	BICALON COMERCIO DE MAQUINAS AGR. LTDA.	13658	28/10/2021	Mercadoria entregue, confirmado junto ao sacado e notificado da aquisição do título pela DSX
SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	ALDORADA SISTEMAS AGRICOLAS LTDA.	13550	26/10/2021	Mercadoria entregue, confirmado junto ao sacado e notificado da aquisição do título pela DSX
SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	SOTRIMA AGRICOLA LTDA.	13578	02/11/2021	Conforme confirmado com a Sotrima e com a Soder tecnico no dia 13/10, mercadoria está em produção e embarca até o dia 20/10, sacado notificado da aquisição do título pela DSX
SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	SOTRIMA AGRICOLA LTDA.	13579	02/11/2021	Conforme confirmado com a Sotrima e com a Soder tecnico no dia 13/10, mercadoria está em produção e embarca até o dia 20/10, sacado notificado da aquisição do título pela DSX
SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	AUGUSTIN E CIA. LTDA.	13278	13/09/2021	Nota Fiscal foi descontada com a DSX no dia 14/07/2021, porém a Soder tecnico entregou com outra nota fiscal e descontou com outro FIDC. Nota deve ser recomprada
SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	AUGUSTIN E CIA. LTDA.	13281	21/09/2021	Sacado ainda aguarda a mercadoria. Mercadoria está em produção (foto da cuneta já tirada) não enviado na 411 pelo Emerson. Cfe. Emerson informou será embarcada até o dia 15/10 - Deverá ser entregue com a mesma NF-e 13281, pois a Augustin fica aí em Não Me Toque.

FONTE	Valor de face	Vencimento	Observação
FONTE FOMENTO - SODERTECNO	R\$ 33.743,60	15/09/2021	Fomento vencido desde o dia 15/09/2021, deve ser liquidado

Cedente	Sacado	Título	Vencimento	Valor de face	Observação
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	373018/001	03/08/2021	R\$ 1.290,34	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	372987/002	10/08/2021	R\$ 4.458,25	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	373018/002	10/08/2021	R\$ 1.290,34	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	372987/003	17/08/2021	R\$ 4.458,25	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	373018/003	17/08/2021	R\$ 1.290,34	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	373932/002	19/08/2021	R\$ 2.190,20	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	374600/001	19/08/2021	R\$ 4.205,13	Protestado

Cedente	Sacado	Título	Vencimento	Valor de face	Observação
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	373018/001	03/08/2021	R\$ 1.290,34	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	372987/002	10/08/2021	R\$ 4.458,25	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	373018/002	10/08/2021	R\$ 1.290,34	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	372987/003	17/08/2021	R\$ 4.458,25	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	373018/003	17/08/2021	R\$ 1.290,34	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	373932/002	19/08/2021	R\$ 2.190,20	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	374600/001	19/08/2021	R\$ 4.205,13	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	374600/003	02/09/2021	R\$ 3.942,77	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	374600/004	09/09/2021	R\$ 3.942,77	Protestado
SIDERSUL PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	SODERTECNO IND COM MAQ IMP AGR	374600/005	16/09/2021	R\$ 3.942,77	Protestado

No caso acima, a Sidersul (fornecedora da Soder), não queria mais vender à prazo pra Soder, e como conheço os donos, solicitei a eles que abrissem um limite para a Soder sob minha responsabilidade de pagamento. Porém ocorreu que a Soder não pagou e os títulos vieram a protesto, e a Sidersul NÃO vai recomprar, pois o risco ficou a cargo do DSX FIDC. Este é um caso especial, o qual precisamos acertar para que o Fornecedor volte a vender para a Soder e dê prazo para pagamento.

Att,

*"Há muitas bênçãos para o homem que ama e obedece ao Senhor andando sempre nos seus caminhos. Seu trabalho renderá muito e em todas as áreas da vida ele será feliz." Salmos 128: 1 e 2*

Gilberto Danielli  
 55 3031.8747  
 55 3031.8748  
 R. Gonçalves Dias, 47, s/306  
 92010-050 Canoas RS  
 BRASIL.COM.BR



AVISO LEGAL

O sigilo desta mensagem é protegido por lei e ela pode, ocasionalmente, conter informações confidenciais ou legalmente privilegiadas. Seu conteúdo é informativo e não constitui obrigação ou responsabilidade da nossa empresa. Caso você a recebeu equivocadamente, deverá imediatamente notificar o remetente por e-mail e apagar a mensagem e todos os seus anexos. Divulgar, examinar, armazenar ou utilizar de qualquer forma conteúdo não direcionado intencionalmente ao destinatário pode ter implicações legais que serão devidamente aplicadas.

Decisão Judicial SODERTECNO



Adriano Silva  
 Sex, 15/10/2021 16:47

Para: tiago\_bandeira@sicredi.com.br; Sergio Lopes



Tiago,

Agradeço a visita e no anexo envio a decisão judicial.

Att.

**Adriano José da Silva**  
 Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
 CRA – RS 33652  
 54 3327 1163 | 54 9 9117 3475



PORTO ALEGRE: 91 3392.2738  
 Av. Independência, 925 | Sala 402 | Independência | CEP: 91035-076  
 CAZARI/RS: 54 333.5150  
 Av. Itália, 400 | Sala 102 | Centro | CEP: 95500-000  
 PASSO FUNDO: 54 3327.1163  
 Av. Dr. Álvaro Severo de Miranda, 706 | Loja 02 | Cidade Nova | CEP: 99202-032

[Responder](#) | [Responder a todos](#) | [Encaminhar](#)



PS Patrícia Simon <patriciasimon@yahoo.com.br>  
Qua, 20/10/2021 16:00  
Para: Adriano Silva

COMPROVANTES DE TR... 600 KB  
TÍTULOS MAURI SIMON... 539 KB

2 anexos (1 MB) Baixar tudo Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS

[Enviado do Yahoo Mail para iPhone](#)

Iniciar mensagem encaminhada:

Em terça-feira, outubro 19, 2021, 5:14 PM, Patrícia Simon <patriciasimon@yahoo.com.br> escreveu:

Boa tarde, Adriano!

Conforme conversamos por whatsapp, vou te repassar todas as informações sobre os acertos que precisamos fazer. Em um dos arquivos vc vai visualizar que no dia 10/06/2021 realizei para a **SODERTECNO** duas transferências, uma no valor de R\$ 20.000,00 e outra no valor de R\$ 30.000,00. Desta valor total, a empresa nos devolver apenas R\$ 28.000,00, realizando um PIX de R\$ 8.000,00 em 15/07/2021 e outro de R\$ 20.000,00 em 19/07. Sendo assim, desse valor de R\$ 50.000,00 ainda temos a receber R\$ 22.000,00.

A outra situação diz respeito aos títulos emitidos em nome do Sr. Mauri Simon, títulos estes listados no outro arquivo anexado a este e-mail, onde:

Título 13235/001 com vencimento em 22/07/2021 no valor de R\$ 11.683,75 foi pago pela empresa **SODERTECNO**  
Título 13236/001 com vencimento em 01/08/2021 no valor de R\$ 15.746,91 foi pago por nós na situação de cartório.  
Título 13235/002 com vencimento em 11/08/2021 no valor de R\$ 11.853,88 foi pago por nós na situação de cartório.  
Título 13236/002 com vencimento em 21/08/2021 no valor de R\$ 15.576,78 foi pago por **SODERTECNO** em situação de cartório.  
Título 13235/003 com vencimento em 31/08/2021 no valor de R\$ 11.683,75 não foi pago mesmo estando em situação de cartório (negativação Mauri)  
Título 13236/003 com vencimento em 10/09/2021 no valor de R\$ 15.581,44 não foi pago mesmo estando em situação de cartório (negativação Mauri)  
Título 13235/003 com vencimento em 20/09/2021 no valor de R\$ 11.683,75 não foi pago mesmo estando em situação de cartório (negativação Mauri)

Por último, temos um GUINCHO DE 2 TONELADAS, já pago a empresa **SODERTECNO**, porém não recebemos a mercadoria.

DESTA FORMA TEMOS A RECCEBER:  
R\$ 22.000,00  
R\$ 15.746,91  
R\$ 11.853,88  
GUINCHO DE 02 TONELADAS

O Emerson havia nos informado que os três últimos boletos que implicaram na negativação do Mauri, seriam acertados diretamente pela empresa, gostaria da confirmação dessa informação, caso contrário, o valor destes três últimos boletos precisa ser somado aos demais valores.

At.

**Patrícia C. Simon**  
Eng. Agrônoma  
CREA/RS 206240  
Secretária Municipal de Agricultura e Meio Ambiente

Programação EM LINHA

Adriano Silva  
Qua, 20/10/2021 15:39  
Para: Sergio Lopes

ANÁLISE DA PRODUÇÃO... 25 KB

Sérgio,

Anexo a tabela com os FIDIC'S.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S.A.  
[www.biolchi.com.br](http://www.biolchi.com.br) | [contato@biolchi.com.br](mailto:contato@biolchi.com.br)

PORTO ALEGRE - RS 3362750  
Av. Independência, 105 - Jardim São Pedro (Independência) CEP: 91235-010

CAJAZINHO - RS 3331340  
Av. Itália, 4011 - São João (Centro) CEP: 91300-000

PAROÍSO PINDO - RS 3327963  
Av. Dr. Álvaro Serrano da Moura, 700 - (Luz de Deus) CEP: 91922-810

Responder Encaminhar

OS Qualidade - SoderTecnico <qualidade@sodertecnico.com.br>  
Qua, 20/10/2021 13:54  
Para: Adriano Silva; Sergio Lopes

x ANÁLISE DA PRODUÇÃO... 21 KB

Segue em anexo, com as de Unapel.

Att  
Juliana.



**Sodertecnico - Pré Faturamento**

Adriano Silva  
Ter, 19/10/2021 09:45

Para: Marcelo Colombo - L'Arca Capital <marcelo@larcacapital.com.br>; Sergio Lopes  
Cc: Emanuel Guero - L'Arca Capital <emanuel@larcacapital.com.br>

DESPACHO.pdf  
501 KB

Marcelo,

@Sergio Lopes, irá enviar os documentos solicitados. Estamos vendo do Alvará. Anexo encaminhamento do despacho judicial com o objetivo de verificar se esse documento poderá ajudar até o alvará ser liberado.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - R\$ 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S.A.  
www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE 31 33822758  
Av. Independência, 1551 Sala 402 (Independência) CEP: 91020-076

CARAZINHO 54 33371940  
Av. Paraná, 4000 Sala 102 (Centro) CEP: 96300-000

PASSO FUNDO 54 33271963  
Av. Dr. Álvaro Severo de Miranda, 1056 - Lapa 02 - (Cidade Nova) CEP: 91622-002

Responder | Responder a todos | Encaminhar

Marcelo Colombo - L'Arca Capital <marcelo@larcacapital.com.br>  
Seg, 18/10/2021 12:06

Para: Adriano Silva; Sergio Lopes  
Cc: Emanuel Guero - L'Arca Capital <emanuel@larcacapital.com.br>

Adriano, boa tarde!

Preciso:  
Despacho do juiz;  
Documentos do Sergio (RG, CPF e endereço);

Além disso,

Data do embarque e sacados que irão compor os R\$400K, bem como os prazos de pagamento destes.

Valor do fomento: R\$200K.

Att,

Marcelo Colombo

**Valor a receber Multimaco**

Adriano Silva  
Qua, 20/10/2021 16:43

Para: vendas3@sodertecno.com.br; compras@sodertecno.com.br; SODERTECNO <sodertecno@sodertecno.com.br>  
Cc: Sergio Lopes; Angela Taufer

DIVIDA\_SODER\_20-10-2...  
417 KB

DIVIDA\_SODER\_20-10-2...  
21 KB

2 anexos (438 KB) Baixar tudo Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS

Eliezer,

Recebi seu e-mail. Estamos na fase de levantamento de todo o passivo que a Sodertecnico possui, assim que tivermos todo o levantamento, iremos entrar em contato para encaminhar uma solução.

Fique a vontade para me chamar sempre que entender necessário.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - R\$ 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S.A.  
www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE 31 33822758  
Av. Independência, 1551 Sala 402 (Independência) CEP: 91020-076

CARAZINHO 54 33371940  
Av. Paraná, 4000 Sala 102 (Centro) CEP: 96300-000

PASSO FUNDO 54 33271963  
Av. Dr. Álvaro Severo de Miranda, 1056 - Lapa 02 - (Cidade Nova) CEP: 91622-002

Responder | Responder a todos | Encaminhar

Você encaminhou esta mensagem em Qua, 20/10/2021 16:43

Multimaco Mangueiras Ibirubá/RS <multimaco.rs@gmail.com>  
Qua, 20/10/2021 16:18

Para: COMPRAS/SODERTECNO - ISMAR <compras@sodertecno.com.br>; Sodertecnico - Daniela <sodertecno@sodertecno.com.br>; Sodertecnico - Geisa <vendas3@sodertecno.com.br>; Adriano Silva

DIVIDA\_SODER\_20-10-2...  
417 KB

DIVIDA\_SODER\_20-10-2...  
21 KB

2 anexos (438 KB) Baixar tudo Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS

Boa tarde,

Segue em anexo relação de todos os valores a receber da Sodertecnico.

TOTAL VENCIDOS = R\$ 83.953,05  
TOTAL A VENCER = R\$ 29.522,91



**Planilha de Vendas**

vendas1@sodertecno.com.br  
Sex, 22/10/2021 10:58  
Para: Adriano Silva

RELAÇÃO DE PEDIDOS.xlsx  
16 KB

Ivan,

Envio a planilha a anexa para controle de novos pedidos. Essa planilha sempre após as reuniões com o Dorneles, você deverá me enviar.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

[Responder](#) | [Encaminhar](#)

---

Adriano Silva  
Sex, 22/10/2021 08:11  
Para: vendas1@sodertecno.com.br

RELAÇÃO DE PEDIDOS.xlsx  
12 KB

Ivan,

Envio a planilha a anexa para controle de novos pedidos. Essa planilha sempre após as reuniões com o Dorneles, você deverá me enviar.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE: RI 33627360  
Av. Independência, 525 | Sala 402 | Independência | CEP: 91050-076  
CARAZINHO: SA 3331949  
Av. Paraná, 402 | Sala 302 | Centro | CEP: 91530-000  
PASSO FUNDO: SA 3327363  
R. Dr. Afonso Bevilacqua 1010 | 1004 | Lajeado | CEP: 99202-002

**RELAÇÃO DE TITULOS EM ABERTO.**

Adriano Silva  
Sex, 22/10/2021 16:33  
Para: vendas1@sodertecno.com.br

Traduza.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

[Responder](#) | [Encaminhar](#)

---

vendas1@sodertecno.com.br  
Sex, 22/10/2021 16:26  
Para: Adriano Silva

CT-E 10490.pdf 78 KB  
 CT-E 10275.pdf 78 KB  
 CT-E 10063.pdf 78 KB  
 CT-E 27466.pdf 80 KB  
 CTE 10156.pdf 77 KB

Mostrar todos os 7 anexos (547 KB) | Baixar tudo | Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS

----- Mensagem original -----  
Assunto: RELAÇÃO DE TITULOS EM ABERTO.  
Data: 2021-10-22 12:01  
De: Carol Parlandir <[cobrancamtransportes@gmail.com](mailto:cobrancamtransportes@gmail.com)>  
Para: vendas1@sodertecno.com.br

Bom dia!

Segue anexo referente aos títulos em aberto em nome da **SODERTECNO INDUST E COM DE MAQ E IMPL AG**. Por gentileza, assim que realizarem o depósito me mandar o comprovante para baixa na planilha.

DADOS BANCÁRIOS:  
(Banco do Brasil)  
AG 0358-1  
CONTA 6468-8  
MARCOS UCZAY CPF: 409.566.101-10  
Chave PIX= CPF

Valor total: 20.935,00  
..

..Por favor, confirme o recebimento deste..  
..MM Transportes/ Expresso Uczay..  
..016997227679 - Carol ..



**SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE** 32

**Contato BBVQ**  
Boa Tarde!!!! Imagino, agradeço o retorno! atentamente Seg, 01/11/2021 17:26

**Adriano Silva**  
Boa tarde, tudo bem? Os últimos dias foram intensos. Peço desculpas pela demora. Estou enviando anexo, conforme solicitado. Adriano José da Silva Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) | CRA – RS 33652 54 3327 1163 | 54 ... Seg, 01/11/2021 17:23

Parte do conteúdo desta mensagem foi bloqueada porque o remetente não está na sua lista de Remetentes confiáveis. [Confio no conteúdo de contato@bbvq.com.br](#) | [Mostrar conteúdo bloqueado](#)

**Contato BBVQ** <contato@bbvq.com.br>  
Seg, 01/11/2021 17:21

Para: Adriano Silva <qualidade@zodertecno.com.br>, kcodornelles@gmail.com; Sergio Lopes; Ângela Taufer  
Cc: José Wellington França de Castro <qualidade@bbvq.com.br>

Mostrar todos os 15 anexos (221 KB) | Baixar tudo | Salvar tudo no OneDrive – BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA 55

Boa Tarde!

Prezado Sr. Adriano, até o presente momento não obtive retorno do e-mail enviado em 23/10/2021, peço a gentileza de nos retornar com uma solicitação formal, em papel timbrado da empresa pedindo a prorrogação do prazo para realização da auditoria de manutenção.

Solicitamos retorno sobre as pendências financeiras.

No aguardo

Atenciosamente

**VIVIANE RIBEIRO**  
GERENTE ADMINISTRATIVA  
+55 51 3338 2066 | +55 51 3663 4200  
+55 51 36675 0077 (WhatsApp)  
[www.bbvq.com.br](http://www.bbvq.com.br)  
[contato@bbvq.com.br](mailto:contato@bbvq.com.br)

----- Forwarded message -----  
De: Contato BBVQ <contato@bbvq.com.br>  
Date: 23 de out. de 2021 às 12:44  
Subject: Re: SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE  
To: Adriano Silva <adriano.silva@biolchi.com.br>  
Cc: pqualidade@zodertecno.com.br; pqualidade@zodertecno.com.br; kcodornelles@gmail.com <kcodornelles@gmail.com>; Sergio Lopes <sergio.lopes@biolchi.com.br>; Ângela Taufer <angela.taufer@biolchi.com.br>

Bom Dia!

**TALIANA JARDENE SANTOS DE SOUSA - 28.043.851/0001-30** 1

**Adriano Silva**  
Sex, 22/10/2021 16:38

Para: Tamara Carolini <tamara.carolini@excelenciacobranças.com.br>; brunar <brunar@positivo.com.br>; Patricia Valente Pedrosa Pinto <pvalente@positivo.com.br>; contasareceber <contasareceber@positivo.com.br>  
Cc: Sergio Lopes; Ângela Taufer

Tamara, boa tarde.

Conforme conversamos, estou enviando anexo o despacho judicial que afetou os donos da gestão da empresa. A empresa SODERTECNO, entrou em reestruturação financeira e operacional desde o dia 13-10-2021. Estamos na fase de realizar o levantamento de todo o passivo financeiro e industrial para que ao longo do mês de novembro de 2021, possamos encontrar o ponto de equilíbrio e assim, performar de maneira a honrar os compromissos da empresa.

Diante do exposto, manifestamos o desejo de honrar os compromissos, porém precisaremos de 30 dias para finalizar essa etapa e assim sentarmos para renegociar.

Permaneço a disposição para elucidar todas as questões que possam pairar dúvidas junto aos credores.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA – RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE: BR 339/2216  
Av. Independência, 1051 - Sala 402 (Independência) CEP: 91035-070

CARAZINHO: SA 3001364  
Av. Paraná, 400 - Sala 102 (Centro) CEP: 96200-000

PASSO FUNDO: SA 3307863  
Av. Dr. Álvaro Severina de Miranda, 104 - 1149-02 | Cidade Nova CEP: 99100-002

Responder | Responder a todos | Encaminhar

**Tamara Carolini** <tamara.carolini@excelenciacobranças.com.br>  
Sex, 22/10/2021 13:22

Para: brunar <brunar@positivo.com.br>; Patricia Valente Pedrosa Pinto <pvalente@positivo.com.br>; contasareceber <contasareceber@positivo.com.br>; Adriano Silva

Boa tarde,

Responsável das empresas abaixo Sr Hugo nos passou que esta negociando diretamente com a Positivo. O mesmo alega que possui uma nota de débito de \$ 40.000 para ser abatido. Por gentileza pode nos confirmar se há informação do cliente procede?

TALIANA JARDENE SANTOS DE SOUSA - 28.043.851/0001-30  
N MIRANDA PICANCO - 37.765.802/0001-40  
L DA SILVA RODRIGUES 34.960.327/0001-27  
R DA SILVA LEO TELEFONIA - 34.808.144/0001-90  
ANTONIO DARLAN ALMEIDA CARDOSO - 35.977.003/0001-64  
R BONIFACIO DE OLIVEIRA - 36.914.642/0001-43  
J V MUNIZ CARDOSO - 37.843.357/0001-41  
A J C DE SOUSA 37.651.815/0001-74





**Despacho Judicial - Soder**

Adriano Silva  
Sex: 22/10/2021 09:25  
Para: Juliana - Nova Capital <juliana@novacapitalisa.com.br>; SODERTECNO <sodertecno@sodertecno.com.br>; Sergio Lopes

DESPACHO.pdf  
901 KB

Bom dia,  
Segue anexo a decisão judicial que afastou os donos da gestão da empresa **Soder**tecno.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESARIAL

PORTO ALEGRE: 3302710  
Av. Independência, 1501 - Sala 402 (Independência) CEP: 91035-016  
CARAZINHO: 34.3033140  
Av. Tanque, 1001 - Sala 101 (Centro) CEP: 96200-000  
PASSO FUNDO: 34.3037063  
Av. Dr. Afonso Souto da Miranda, 1006 - Lagoa 02 (Cidade Nova) CEP: 99320-002

[Responder](#) | [Responder a todos](#) | [Encaminhar](#)

**SODERTECNO - Compras**

Você encaminhou esta mensagem em Sex: 22/10/2021 16:54

financeiro2@magnojet.com.br  
Sex: 22/10/2021 16:50  
Para: Adriano Silva  
Cc: Sergio Lopes; compras@sodertecno.com.br; financeiro@magnojet.com.br; Becker <becker@magnojet.com.br>

soder.xlsx  
12 KB

Adriano, boa tarde  
Levamos até nossa diretoria, onde aceitamos o envio desse pedido conforme acerto pagamento a vista antecipado.  
Com tudo precisamos de alguma posição referente aos títulos que se encontram em atraso, data de pagamento previsão de acordo.  
Em anexo a planilha contendo os valores devidos por vocês.  
Atenciosamente,

Av. Governador Paulo Cruz Pimentel, 1051 Centro - CEP: 85900-000 - Ibaté - PR | +55 (43) 3546-0300 | [www.magnojet.com.br](http://www.magnojet.com.br)

Adriano Silva  
Sex: 22/10/2021 16:08  
Para: financeiro2@magnojet.com.br  
Cc: Sergio Lopes; compras@sodertecno.com.br



DESPACHO.pdf  
901 KB

Robson, boa tarde.  
Conforme falamos por telefone, estou enviando o e-mail para descrever a situação da mudança de gestão da empresa:  
Os donos da **SODERTECNO** foram afastados da gestão por decisão judicial, conforme consta no anexo.  
Hoje, a gestão está sob meu comando, Adriano José da Silva. Estamos na fase de levantamento de todo o passivo financeiro da **Soder**tecno junto aos fornecedores e concomitantemente mantendo a fábrica produzindo e performando.

**Levantamentos SODER**

Adriano Silva  
Dom, 24/10/2021 19:02

Para: Juliana Biolchi; Sergio Lopes

 21 KB  
 62 KB


2 anexos (83 KB) | Baixar tudo | Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA ES

Juliana, boa noite.

Estou enviando anexo dois levantamentos, conforme descrito abaixo:

1. Posição da **Soder** junto aos FIDIC'S, na planilha conta na primeira aba um consolidado e nas demais abas está a posição em aberta por fundo;
2. Anexo envio o levantamento de vendas para o mês de novembro, esse levantamento foi elaborado pelo comercial, e consta os itens prioritários que foram prometidos e não cumpridos de entrega. Nesse arquivo, consta ainda os recebimentos de adiantamentos de clientes e descontos com FIDIC'S. Pelo levantamento prévio, o Custo da Mercadoria Produzida (CMP), está estimado em 50%, ou seja para cumprir o que está projetado precisa-se de R\$ 600.000,00 mil para Matéria Prima.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br)  
CRA - RS 33652  
54 9327 1163 | 54 9 9117 3475



www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE, RJ 33622758  
Av. Independência 3021 Sala 402 (Independência) CEP: 91030-016

CASABLANCA 54 3351949  
Av. Paraná, 4001 Sala 102 Centro CEP: 91500-000

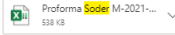
PARISO FUNDO 54 3371943  
Av. Dr. Álvaro Sepúlveda 1000, 1001 L1401 02 (Casalva Nova) CEP: 91032-002

[Responder](#) | [Responder a todos](#) | [Encaminhar](#)

**NUEVA PROFORMA**

Adriano Silva  
Seg, 25/10/2021 15:20

Para: Qualidade - SoderTecnico <qualidade@sodertecnico.com.br>

 538 KB

Obter o [Outlook para iOS](#)

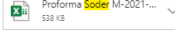
[Responder](#) | [Encaminhar](#)

---

❌ Você encaminhou esta mensagem em Seg, 25/10/2021 15:20

marcelo@jan.com.br  
Seg, 25/10/2021 11:02

Para: Adriano Silva

 538 KB

---

De: marcelo@jan.com.br <marcelo@jan.com.br>  
Enviada em: segunda-feira, 25 de outubro de 2021 10:55  
Para: vendas@sodertecnico.com.br <vendas@sodertecnico.com.br>; Daniela - Financeiro SoderTecnico <sodertecnico@sodertecnico.com.br>  
Cc: Heitor Kuntler <heitor@jan.com.br>; Fundidora del Norte - Fernando Martinez <fmartinez@fundidoradelnorte.com>; Fundidora del Norte - Hector Benitez <hbenitez@fundidoradelnorte.com>  
Assunto: NUEVA PROFORMA

Estimado Adriano,  
Bom dia,  
Conforme combinamos estou enviando anexo a nova proforma da FUNDIDORA DEL NORTE para que seja analisado os custos e revisto o valor das 8 unidades que completaremos o contêiner.

Solicitação que seja analisado e repassado o melhor preço, pois eles já compraram os pneus que no pedido inicial estava incluso, e também tem o custo do frete do contêiner que foi enviado para a fábrica e não foi carregado as máquinas.

Aguardamos comentários para a reunião da tarde.

Abraço,

**Marcelo Juliano Defante**  
Exportación Latino America  
Cel. (0055) 54 9 8139 0002  
[TecnAgro Latinoamerica](#)  
Skype: marcelo.exporjan



**Sodertecno**

Adriano Silva  
Seg, 25/10/2021 13:30

Para: jlamado@gmail.com; gilson.luz@margui.com.br  
Cc: Ângela Taufer, Sergio Lopes, SODERTECNO <sodertecno@sodertecno.com.br>

RSIMBRA\_OC14172\_TAN... 227 KB  
DAT 4564 Margui.pdf 99 KB  
DESPACHO.pdf 901 KB

3 anexo(s) (1 MB) | Baixar tudo | Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS

Gilson, bom dia.

Conforme falamos, estou enviando anexo o despacho da decisão judicial que afastou a direção da empresa. Estou encaminhando seu e-mail para que possamos incluir no levantamento que estamos providenciando da empresa e propor ou não até o dia 20-11 alguma forma de solução.

Qualquer coisa permaneço a disposição.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 9327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S.A.  
[www.biolchi.com.br](http://www.biolchi.com.br) | [contato@biolchi.com.br](mailto:contato@biolchi.com.br)

PORTO ALEGRE: 54 33622759  
Av. Independência, 3033 - Sala 102 (Interpacifico) CEP: 91020-076  
CARAZINHO: 54 33313460  
Av. Paraná, 4001 - Sala 102 - Centro CEP: 95500-000  
PASSO FUNDO: 54 33213963  
Av. Dr. Álvaro Góes de Miranda, 106 - Lajeado CEP: 99032-002

Responder | Responder a todos | Encaminhar

Voce encaminhou esta mensagem em Seg, 25/10/2021 13:30

Joao Amado <jlamado@gmail.com>  
Seg, 25/10/2021 12:12

Para: Adriano Silva

RSIMBRA\_OC14172\_TAN... 227 KB  
DAT 4564 Margui.pdf 99 KB

2 anexo(s) (328 KB) | Baixar tudo | Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS

Enviado do meu iPhone

Início da mensagem encaminhada:  
De: Gilson Barbosa Luz <[gilson.luz@margui.com.br](mailto:gilson.luz@margui.com.br)>

**SODERTECO**

Adriano Silva  
Seg, 25/10/2021 17:44

Para: telmo.soures@bomag.com; Felipe.iglesias@bomag.com  
Cc: Sergio Lopes, SODERTECO <sodertecno@sodertecno.com.br>; qualidade@sodertecno.com.br

DESPACHO.pdf 901 KB

Teimo, boa tarde.

Conforme conversamos, entro em contato para informar que por decisão judicial, conforme despacho anexo, os donos da **Soder** foram afastados de maneira consensual e que a partir do dia 13-10, uma nova equipe, liderada por mim Adriano assumiu a gestão da empresa. Essa equipe, consistente em um novo gerente de fábrica Carlos Dorneles e o um Gerente Financeiro Sergio Lopes.

Nosso objetivo aqui é fazer uma reestruturação estratégica, operacional em toda a empresa. Tendo em vista os desafios do mercado bem como as oportunidades existentes.

Diante do exposto, com muita clareza de propósito, reafirmo o compromisso de a **Soder** Tecno em manter a parceria comercial bem como construir relações que permitam ao longo do próximo período aumentar essa relação.

Estamos concluindo um tanque e em breve iniciaremos a produção de um novo. Gostaria de convidá-los a visitar a empresa afim de observar as melhorias que estamos promovendo no parque fabril que visam aumentar a eficiência da fábrica.

Permaneço a disposição.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 9327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S.A.  
[www.biolchi.com.br](http://www.biolchi.com.br) | [contato@biolchi.com.br](mailto:contato@biolchi.com.br)

PORTO ALEGRE: 54 33622759  
Av. Independência, 3033 - Sala 102 (Interpacifico) CEP: 91020-076  
CARAZINHO: 54 33313460  
Av. Paraná, 4001 - Sala 102 - Centro CEP: 95500-000  
PASSO FUNDO: 54 33213963  
Av. Dr. Álvaro Góes de Miranda, 106 - Lajeado CEP: 99032-002

Responder | Responder a todos | Encaminhar



**Nota fiscal e boleto - outubro**

Adriano Silva  
Ter, 26/10/2021 17:26  
Para: Leonardo Borilli <leonardo.borilli@inovateambiental.com>; carlos@sodertecno.com.br; sodertecno@sodertecno.com.br; vendas3@sodertecno.com.br; vendas@sodertecno.com.br; rh@sodertecno.com.br  
Cc: balzar\_adolfo@hotmail.com  
Leonardo, boa tarde.

Acuso o recebimento e solicito que seja enviado um relatório de todas as parcelas que o **Sodei** não quitou junto a vossa empresa.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

Responder | Responder a todos | Encaminhar

---

Adriano Silva  
Angela, Para sua planilha, Adriano José da Silva Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) | CRA - RS 33652 54 3327 1163 | 54 9 9117 3475  
Ter, 26/10/2021 17:25

Leonardo Borilli <leonardo.borilli@inovateambiental.com>  
Ter, 26/10/2021 17:07  
Para: carlos@sodertecno.com.br; sodertecno@sodertecno.com.br; vendas3@sodertecno.com.br; vendas@sodertecno.com.br; rh@sodertecno.com.br  
Cc: balzar\_adolfo@hotmail.com; Adriano Silva

2 anexos (171 KB) | Baixar tudo | Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS

Boa tarde, prezados

Segue anexo ao e-mail, nota fiscal e boleto referente aos serviços prestados no mês de outubro.  
Por gentileza, encaminhar confirmação de recebimento.

Atenciosamente,

**Leonardo Borilli**

**SODERTECNO**

gerencia.sc@koreatratadores.com.br  
Qua, 27/10/2021 10:27  
Para: Adriano Silva  
Cc: vendas@sodertecno.com.br  
Adriano,  
Bom dia!

Agradeço o retorno e fico aguardando a entrega do conjunto Frontal.  
Desejo que tenham sucesso, pois se trata de bons produtos.

Att.

Não que agradecemos. | Nós é que agradecemos! | Eu que agradeço.

As sugestões acima são úteis? Sim Não

Responder | Responder a todos | Encaminhar

---

Adriano Silva  
Qua, 27/10/2021 09:10  
Para: gerencia.sc@koreatratadores.com.br  
Cc: vendas@sodertecno.com.br

Claudio, bom dia.

Com relação ao seu pedido, conforme descreveste no whatsapp, quero relatar o que segue:

Assumimos a gestão da empresa no dia 13-10-2021, por uma decisão judicial conforme despacho anexo. Estamos nos inteirando de todo os processos comercial, produtivo e financeiro. Com relação ao seu pedido em aberto está previsto para ser produzido e entregue durante o mês de novembro.

O Ivan está em cópia e irá informando você sobre o andamento da produção e te informando das datas.

Permaneço a disposição e reitero nosso compromisso em cumprir os prazos e manter a relação comercial que tenho a certeza sairá fortalecida e muito promissora.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |



**LEMBRETE BELLENZIER PNEUS**

Adriano Silva  
Qua, 27/10/2021 10:45  
Para: Financeiro Bellenzier <financeirobellenzier@bellenzier.com.br>  
Cc: gretchen@bellenzier.com.br; 'Isabel' <isabel@bellenzier.com.br>; sodertecno@sodertecno.com.br; compras@sodertecno.com.br; Sergio Lopes

DESPACHO.pdf  
901 KB

Bom dia Vitória,

Agradeço o envio da relação dos débitos da Soder junto a sua empresa. Para tanto, gostaria de posicionar sobre a atual situação da empresa e os encaminhamentos que estamos adotando, a fim de que a empresa possa performar para que possa cumprir suas obrigações.

No dia 13 de agosto, assumimos a gestão da empresa, conforme conta no despacho judicial anexo, essa decisão foi construída em consenso com a família a Soder. O objetivo do nosso trabalho é reestruturar financeiramente a empresa para que a mesma possa cumprir suas obrigações junto aos fornecedores de crédito, matéria prima, prestadores de serviços e demais empresas que compõe o ecossistema da Soder.

Diante do exposto, estamos procedendo o levantamento e as conciliações contábeis do grupo de fornecedores, para que possamos ter a dimensão do comprometimento financeiro da empresa e, até o final do mês de novembro possamos ter o RX completo e assim, construir um fluxo de pagamento condizente com a geração de caixa.

Estou a disposição da empresa para esclarecer quaisquer dúvidas bem como ir mantendo vocês informados dos procedimentos que estamos realizando dentro da empresa.

Solicito o prazo de 30 dias para que possamos concluir essa fase e propor um caminho para que a empresa possa ter sustentabilidade econômica e financeira.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA – RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
E M P E S A R S A I A L

PORTO ALEGRE: 33.392.270-0  
Av. Independência, 103 | Sala 402 | Independência | CEP: 91030-076

CARAZINHO: 34.303.194-0  
Av. Paraná, 4003 | Sala 102 | Centro | CEP: 96200-000

PASSO FUNDO: 34.332.793-0  
Av. Dr. Adriano Bentes da Mota, 106 | Lajão 02 | Cidade Nova | CEP: 99400-002

www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

Responder | Responder a todos | Encaminhar

Adriano Silva  
Angela. Por favor para seu controle. Adriano José da Silva Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) | CRA – RS 33652 54 3327 1163 | 54 9 9117 3475  
Ter, 26/10/2021 17:36

Financeiro Bellenzier <financeirobellenzier@bellenzier.com.br>  
Ter, 26/10/2021 16:10  
Para: Adriano Silva  
Cc: gretchen@bellenzier.com.br; 'Isabel' <isabel@bellenzier.com.br>

**Titulos da Soder**

Adriano Silva  
Qua, 27/10/2021 13:15  
Para: Jose <jstreb@pippipneus.com.br>; Gerencia Matriz <gerencia.matriz@pippipneus.com.br>; sodertecno <sodertecno@sodertecno.com.br>  
Cc: Angela Tauber; Sergio Lopes

DESPACHO.pdf  
901 KB

José, boa tarde.

Agradeço o envio da relação dos débitos da Soder junto a sua empresa. Para tanto, gostaria de posicionar sobre a atual situação da empresa e os encaminhamentos que estamos adotando, a fim de que a empresa possa performar para que possa cumprir suas obrigações.

No dia 13 de agosto, assumimos a gestão da empresa, conforme conta no despacho judicial anexo, essa decisão foi construída em consenso com a família a Soder. O objetivo do nosso trabalho é reestruturar financeiramente a empresa para que a mesma possa cumprir suas obrigações junto aos fornecedores de crédito, matéria prima, prestadores de serviços e demais empresas que compõe o ecossistema da Soder.

Diante do exposto, estamos procedendo o levantamento e as conciliações contábeis do grupo de fornecedores, para que possamos ter a dimensão do comprometimento financeiro da empresa e, até o final do mês de novembro possamos ter o RX completo e assim, construir um fluxo de pagamento condizente com a geração de caixa.

Estou a disposição da empresa para esclarecer quaisquer dúvidas bem como ir mantendo vocês informados dos procedimentos que estamos realizando dentro da empresa.

Solicito o prazo de 30 dias para que possamos concluir essa fase e propor um caminho para que a empresa possa ter sustentabilidade econômica e financeira.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA – RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
E M P E S A R S A I A L

PORTO ALEGRE: 33.392.270-0  
Av. Independência, 103 | Sala 402 | Independência | CEP: 91030-076

CARAZINHO: 34.303.194-0  
Av. Paraná, 4003 | Sala 102 | Centro | CEP: 96200-000

PASSO FUNDO: 34.332.793-0  
Av. Dr. Adriano Bentes da Mota, 106 | Lajão 02 | Cidade Nova | CEP: 99400-002

www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

Responder | Responder a todos | Encaminhar

Jose <jstreb@pippipneus.com.br>  
Qua, 27/10/2021 11:10  
Para: Adriano Silva; Gerencia Matriz <gerencia.matriz@pippipneus.com.br>

Bom dia Adriano

Cf. falamos, segue os títulos da Soder

Conta:	CPF/CNPJ:	Classificação:	Fones
109140 - CREDITO EM CONTAS DE DEBITO	03.809.764/0001-85	0 /	(54) 99122 1439 / (54) 3315 5633 / (54) 3331 6988 / 54 33





**NOTAS SODER**

Adriano Silva  
Qui, 28/10/2021 15:31  
Para: Eliege Quadros <e.eliege@hotmail.com>  
Recebio.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S R L  
[www.biolchi.com.br](http://www.biolchi.com.br) | [contato@biolchi.com.br](mailto:contato@biolchi.com.br)

PORTO ALEGRE: R. 3362,2756  
Av. Independência, 1022 Sala 402 (Independência) CEP: 91035-076  
CARAZINHO: SA 303,1140  
Av. Pádua, 402 Sala 102 Centro CEP: 95500-000  
PASSO FUNDO: SA 3307,1983  
Av. Dr. Álvaro Siqueira de Miranda, 1005 - 11.º andar CEP: 91620-002

Você encaminhou esta mensagem em Qui, 28/10/2021 15:32

Eliege Quadros <e.eliege@hotmail.com>  
Qui, 28/10/2021 14:08  
Para: Adriano Silva

nfse\_331.pdf 59 KB  
nfse\_233.pdf 59 KB

2 anexos (118 KB) | Baixar tudo | Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS

De: Eliege Quadros  
Enviado: quinta-feira, 28 de outubro de 2021 13:03  
Para: [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) <[adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br)>  
Assunto: NOTAS SODER

Boa tarde

Conforme contato por telefone segue em anexo as notas fiscais dos serviços realizados na empresa SODERTECNO IND.COM.MAQS.IMPLS.AGRIC.LTDA.

NF 331 do dia 23/06/2021 no valor de R\$ 1.580,00  
NF 233 do dia 30/09/2021 no valor de R\$ 900,00

Desde já agradeço a atenção.

**FOMENTO SODERTECNO - R\$ 108 MIL**

Para: richard.reinoldi@guardiancapital.com.br; Sergio Lopes  
Cc: Juliana Biolchi  
Richard, muito obrigado pela confiança.  
O valor do fomento será depositado no dia 03-11-2021?  
O Sergio Lopes está em cópia e tratará das questões operacionais contigo

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S R L  
[www.biolchi.com.br](http://www.biolchi.com.br) | [contato@biolchi.com.br](mailto:contato@biolchi.com.br)

PORTO ALEGRE: R. 3362,2756  
Av. Independência, 1022 Sala 402 (Independência) CEP: 91035-076  
CARAZINHO: SA 303,1140  
Av. Pádua, 402 Sala 102 Centro CEP: 95500-000  
PASSO FUNDO: SA 3307,1983  
Av. Dr. Álvaro Siqueira de Miranda, 1005 - 11.º andar CEP: 91620-002

richard.reinoldi@guardiancapital.com.br  
Seg, 01/11/2021 15:35  
Para: Adriano Silva; Sergio Lopes  
Cc: Juliana Biolchi

Boa tarde:

Informamos que aprovamos R\$ 108 mil para realização de operação de Fomento com a SoderTecnó, com prazo de 15 dias e vencimento final em 16/11/2021. Esta operação está amparada em 2 pedidos da Menegazzo (R\$ 81.000,00) e um pedido da D'Matos de R\$ 30.735,00.

No dia 16/11/2021 estaremos realizando a operação de desconto de R\$ 111.735,00 que será destinado a liquidar o Fomento acima. Após cobrança de deságio da nova operação (R\$ 111.735,00 com NFs de Menegazzo e D'Matos), o saldo remanescente será creditado para a SoderTecnó, se for positivo, ou pago pela SoderTecnó, se negativo.

A Dra. Juliana, que nos lê em cópia, solicitamos o seu "de acordo" na operação.

att

**Richard S. Reinoldi**  
(51)3307.8700 - (51)99967-8104 - [richard.reinoldi@guardiancapital.com.br](mailto:richard.reinoldi@guardiancapital.com.br)  
Avenida Carlos Gomes, 2012, conj. 605, bairro Três Figueiras, Porto Alegre/RS

AVISO LEGAL: A GUARDIAN CAPITAL não se responsabiliza por opiniões ou declarações veiculadas através de mensagens eletrônicas. Esta mensagem é uma correspondência privada e a sua confidencialidade é protegida por lei. A publicação, divulgação, ou qualquer outra forma de utilização sem a autorização prévia é estritamente proibida. Se você é receptor por engano ou não deseja receber comunicações similares no futuro, por favor, apagar a cópia desta mensagem e notificar o remetente retornando o e-mail imediatamente.



### Pedido 2554



Adriano Silva  
Seg, 01/11/2021 14:02

Para: Mari - Compras SoderTecnico <compras@sodertecnico.com.br>; Ciro - Sensor Brasil <assistencia@sensorbrasil.com>  
Cc: Sergio Lopes; SODERTECNO@SODERTECNO.COM.BR



Ciro, boa tarde.

Entro em contato contigo para informar que a Direção da **Soder** foi afastada por decisão judicial, conforme despacho anexo. Tal afastamento foi consensual entre a família e administração judicial.

Nosso trabalho consiste nesse momento, em fazer o levantamento de todo o passivo financeiro da empresa e apresentar um diagnóstico para a Administração Judicial da empresa. No segundo momento, é dentro de um fluxo de caixa projetado, renegociar com os fornecedores os pagamentos pendentes.

Diante disso, estamos com um firme propósito de recuperar a empresa, em todas as áreas: financeiro, comercial, produção, recursos humanos entre todas as melhorias necessárias para a **Soder** poder se reerguer.

Gostaria de reiterar o pedido da Mari, para pagarmos a vista o material solicitado e nos próximos dias sentarmos e negociarmos o pagamento do débito atrasado.

Permaneço a disposição para quaisquer esclarecimentos necessários.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 9475



Mari - Compras SoderTecnico <compras@sodertecnico.com.br>  
Seg, 01/11/2021 13:55

Para: 'Ciro - Sensor Brasil' <assistencia@sensorbrasil.com>; Adriano Silva  
Cc: Sergio Lopes; SODERTECNO@SODERTECNO.COM.BR



Boa tarde Ciro

Segue anexo pedido de compra 2554, o qual solicito a compra de 2 painéis com pagamento avista.

Desde já agradeço

### TÍTULOS VENCIDOS - SODERTECNO



Adriano Silva  
Qua, 03/11/2021 13:27

Para: Mari - Compras SoderTecnico <compras@sodertecnico.com.br>; jgchristovam@hotmail.com  
Cc: Sergio Lopes; sodertecnico@sodertecnico.com.br



Bom dia.

Entro em contato contigo para informar que a Direção da **Soder** foi afastada por decisão judicial, conforme despacho anexo. Tal afastamento foi consensual entre a família e administração judicial.

Nosso trabalho consiste nesse momento, em fazer o levantamento de todo o passivo financeiro da empresa e apresentar um diagnóstico para a Administração Judicial da empresa. No segundo momento, é dentro de um fluxo de caixa projetado, renegociar com os fornecedores os pagamentos pendentes.

Diante disso, estamos com um firme propósito de recuperar a empresa, em todas as áreas: financeiro, comercial, produção, recursos humanos entre todas as melhorias necessárias para a **Soder** poder se reerguer.

Gostaria de reiterar o pedido da Mari, para pagarmos a vista o material solicitado e nos próximos dias sentarmos e negociarmos o pagamento do débito atrasado.

Permaneço a disposição para quaisquer esclarecimentos necessários.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 9475



Responder | Responder a todos | Encaminhar



Mari - Compras SoderTecnico <compras@sodertecnico.com.br>  
Qua, 03/11/2021 10:45

Para: Adriano Silva

Bom dia Adriano

Consegue responder para a Jurema o e-mail abaixo??

Preciso fazer uma compra avista com eles

Desde já agradeço





**Débitos SODERTECNO - UC 39972**

**Adriano Silva**  
Qua, 03/11/2021 13:28  
Para: Fernando L. Vanin <fernando.vanin@eletrocar.com.br>; Sergio Lopes

DESPACHO.pdf  
901 KB

Fernando, boa tarde.

Entro em contato contigo para informar que a Direção da Soder foi afastada por decisão judicial, conforme despacho anexo. Tal afastamento foi consensual entre a família e administração judicial.

Nosso trabalho consiste nesse momento, em fazer o levantamento de todo o passivo financeiro da empresa e apresentar um diagnóstico para a Administração Judicial da empresa. No segundo momento, é dentro de um fluxo de caixa projetado, renegociar com os fornecedores os pagamentos pendentes.

Diante disso, estamos com um firme propósito de recuperar a empresa, em todas as áreas: financeiro, comercial, produção, recursos humanos entre todas as melhorias necessárias para a Soder poder se reerguer.

Permaneço a disposição para quaisquer esclarecimentos necessários.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA – RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S.A. L.  
www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE: RI 31822758  
Av. Independência, 303, Torre 402 (Entreposto) CEP: 91030-076  
CARAZINHO: SA 3037960  
Av. Pádua, 400 (Luzes) CEP: 96200-000  
PASSO FUNDO: SA 3327183  
Av. Dr. Afonso Soares de Miranda, 106, 1149-02 (Cidade Nova) CEP: 95022-022

Responder | Responder a todos | Encaminhar

---

**FV** Fernando L. Vanin <fernando.vanin@eletrocar.com.br>  
Qua, 03/11/2021 10:39  
Para: Sergio Lopes; Adriano Silva

Sodertecnico - relatório de...  
23 KB

Prezado Sr. Sérgio Lopes,

Conforme nosso contato telefônico, segue em anexo relatório de débitos, vencidos e a vencer, da empresa SODERTECNO.

--  
Atenciosamente

**Situação SODER - Compras**

**SV** Sulquímica Vendas <vendas@sulquimica.com.br>  
Qui, 04/11/2021 16:07  
Para: Adriano Silva

Boa tarde, claro pode ser sim, somos parceiros a anos e vamos continuar, só precisamos uma posição para os pagamentos, somos uma empresa pequena e faz muita falta este valor, ainda mais fim de ano. Só enviar o pedido que iremos atender mediante comprovante de depósito. Obrigado pelo retorno qualquer dúvida fico a disposição.

Att: Christiano gheller

Obter o [BlueMail para Android](#)

Responder | Encaminhar

---

**Adriano Silva**  
Qui, 04/11/2021 15:04  
Para: Mari - Compras SoderTecnico <compras@sodertecnico.com.br>; vendas@sulquimica.com.br

DESPACHO.pdf  
901 KB

Boa tarde,

Entro em contato contigo para informar que a Direção da Soder foi afastada por decisão judicial, conforme despacho anexo. Tal afastamento foi consensual entre a família e administração judicial.

Nosso trabalho consiste nesse momento, em fazer o levantamento de todo o passivo financeiro da empresa e apresentar um diagnóstico para a Administração Judicial da empresa. No segundo momento, é dentro de um fluxo de caixa projetado, renegociar com os fornecedores os pagamentos pendentes.

Diante disso, estamos com um firme propósito de recuperar a empresa, em todas as áreas: financeiro, comercial, produção, recursos humanos entre todas as melhorias necessárias para a Soder poder se reerguer.

Gostaria de reiterar o pedido da Mari, para pagarmos a vista o material solicitado e nos próximos dias sentarmos e negociarmos o pagamento do débito atrasado.

Permaneço a disposição para quaisquer esclarecimentos necessários.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA – RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S.A. L.  
www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE: RI 31822758  
Av. Independência, 303, Torre 402 (Entreposto) CEP: 91030-076  
CARAZINHO: SA 3037960  
Av. Pádua, 400 (Luzes) CEP: 96200-000  
PASSO FUNDO: SA 3327183  
Av. Dr. Afonso Soares de Miranda, 106, 1149-02 (Cidade Nova) CEP: 95022-022

**Adriano Silva**  
 Qua, 03/11/2021 14:26  
 Para: Ângela Taufer

CV SODERTECNO.pdf 164 KB  
 NFe 100 - SoderTECNO.pdf 105 KB

2 anexos (289 KB) Baixar tudo Salvar tudo no OneDrive – BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS

Para conhecimento.

**Adriano José da Silva**  
 Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
 CDA – RS 33652  
 54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
 E M P R E S A R I A L

PORTO ALEGRE: R. 3362.2750  
 Av. Independência, 320 | Sala 402 (Independência) | CEP: 91020-076

CARAZINHO: SA 3337460  
 Av. Flávia, 400 | Sala 102 | Centro | CEP: 96200-000

PASSO FUNDO: SA 3337383  
 Av. Dr. Álvaro Soares de Menezes, 106 | Laje 02 | Cidade Nova | CEP: 96202-002

[www.biolchi.com.br](http://www.biolchi.com.br) | [contato@biolchi.com.br](mailto:contato@biolchi.com.br)

Responder | Encaminhar

Você encaminhou esta mensagem em Qua, 03/11/2021 14:26

**Atacadão Carazinho <carazinho@atacadaodasbaterias.com>**  
 Qua, 03/11/2021 14:25  
 Para: Adriano Silva; Sergio Lopes  
 Cc: 'Mari - Compras SoderTECNO' <compras@sodertecno.com.br>

CV SODERTECNO.pdf 164 KB  
 NFe 100 - SoderTECNO.pdf 105 KB

2 anexos (289 KB) Baixar tudo Salvar tudo no OneDrive – BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS

Boa tarde Adriano.

Segue em anexo a NFe 100 e também um Cupom de venda (modo que era vendido) juntado as mercadorias do mês e lançada apenas uma nota com todas as vendas para o Soder realizar o pagamento.

Qualquer dúvida estou à disposição.

**ATACADÃO** Alison Agostinho

**pedidos pendentes Kesoja**

**Adriano Silva**  
 Qui, 04/11/2021 17:07  
 Para: Alex <implementos@kesoja.com.br>; sodertecno@sodertecno.com.br  
 Cc: Depto. Comercial - Juliana <vendas3@sodertecno.com.br>

DESPACHO.pdf 901 KB

Alex, boa tarde.

Entro em contato para relatar que a SODERTECNO está com uma nova gestão. Assumimos a empresa no dia 14-10-2021, após uma decisão judicial consensuada com os donos da empresa, anexo envio o despacho judicial.

Com relação aos seus pedidos, conferi aqui na fábrica e ficarão prontos no próximo dia 09-11. Peço desculpas por todos os transtornos e aborrecimentos.

Estamos profissionalizando a gestão e te convido a vir visitar a fábrica e visualizar as melhorias já implantadas, que irão melhorar o processo produtivo e gerar informações para nossos clientes.

**Adriano José da Silva**  
 Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
 CDA – RS 33652  
 54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
 E M P R E S A R I A L

PORTO ALEGRE: R. 3362.2750  
 Av. Independência, 320 | Sala 402 (Independência) | CEP: 91020-076

CARAZINHO: SA 3337460  
 Av. Flávia, 400 | Sala 102 | Centro | CEP: 96200-000

PASSO FUNDO: SA 3337383  
 Av. Dr. Álvaro Soares de Menezes, 106 | Laje 02 | Cidade Nova | CEP: 96202-002

[www.biolchi.com.br](http://www.biolchi.com.br) | [contato@biolchi.com.br](mailto:contato@biolchi.com.br)

Responder | Responder a todos | Encaminhar

**Alex <implementos@kesoja.com.br>**  
 Qui, 04/11/2021 16:41  
 Para: sodertecno@sodertecno.com.br  
 Cc: Adriano Silva, Depto. Comercial - Juliana <vendas3@sodertecno.com.br>

211105005820.pdf 415 KB  
 211105005748.pdf 523 KB  
 211105005716.pdf 538 KB  
 211105005642.pdf 515 KB  
 211105005602.pdf 484 KB

Mostrar todos os 7 anexos (3 MB) Baixar tudo Salvar tudo no OneDrive – BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS

Boa tarde senhores!

Em anexo pedidos pendentes, faltantes a receber.

Esses já estão vendidos e atrasados para cliente final, estou me virando como posso, emprestei carrinho usado, fiz o possível. Do tamanho do transtorno que já gerou estou com prejuízo nesses negócios. Mas vou entregar aos clientes finais mesmo com prejuízo, pois a KESOJA é uma empresa seria que honra a palavra.



**boleto vencido**

Adriano Silva  
Sex, 05/11/2021 16:37  
Para: recylclazo@bol.com.br; sodertecno@sodertecno.com.br  
Cc: Sergio Lopes

DESPACHO.pdf  
901 KB

Boa tarde, tudo bem?

Entro em contato para informar que a empresa **Soder** está sob uma Gestão Provisória Interina, o afastamento dos sócios proprietários foi uma decisão judicial consensual, conforme decisão enviada no anexo.

Nosso trabalho consiste em fazer um diagnóstico de toda a empresa. Diante disso, peço que envie nesse e-mail o valor devido pela empresa, até o final de novembro é prazo estabelecido pela justiça para apresentação do diagnóstico é até o final de novembro.

Estamos a sua disposição para esclarecer e informar quaisquer dúvidas permaneço a disposição.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA – RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
E M P R E S A R I A L  
[www.biolchi.com.br](http://www.biolchi.com.br) | [contato@biolchi.com.br](mailto:contato@biolchi.com.br)

PORTO ALEGRE: RI 33622759  
Av. Independência, 523 | Sala 402 | Independência | CEP: 91020-076  
CARAZINHO: SA 33511646  
Av. Paraná, 4003 | Sala 102 | Centro | CEP: 96300-000  
PASSO FUNDO: SA 3271983  
Av. Dr. Álvaro Gomes da Silva, 1596 | Laje 02 | Cidade Nova | CEP: 99022-002

Responder | Responder a todos | Encaminhar

recylclazo@bol.com.br  
Sex, 05/11/2021 16:31  
Para: Adriano Silva

BOA TARDE

REFERENTE AO BOLETO VENCIDO, LOGO VENCE OUTRO TEM ALGUMA POSIÇÃO PARA PASSAR? NÃO SEI O QUE ESTA ACONTECENDO MAS PRECISO DE ALGUM ESCLARECIMENTO: **SODER** VEIO AQUI COMPROU E NÃO CONTOU A SITUAÇÃO PAGUEI ESSE MATERIAL A VISTA PRECISO RECEBER.

**Nota Fiscal e Boleto**

Adriano Silva  
Dom, 07/11/2021 22:36  
Para: recylclazo@bol.com.br; sodertecno@sodertecno.com.br  
Cc: Sergio Lopes

DESPACHO.pdf  
901 KB

Mylena, boa noite.

A **SODER** está sob nova Gestão Provisória Interina, pode decisão judicial, conforme decisão anexo.

Diante disso, nosso prazo é até o final do mês de novembro, realizar um diagnóstico da empresa **SODER**.

Antes do prazo final, não é possível realizar nenhum pagamento. Diante disso, nesse momento o que posso dizer que o débito está registrado e no momento oportuno serão chamados para uma proposta de renegociação.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA – RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
E M P R E S A R I A L  
[www.biolchi.com.br](http://www.biolchi.com.br) | [contato@biolchi.com.br](mailto:contato@biolchi.com.br)

PORTO ALEGRE: RI 33622759  
Av. Independência, 523 | Sala 402 | Independência | CEP: 91020-076  
CARAZINHO: SA 33511646  
Av. Paraná, 4003 | Sala 102 | Centro | CEP: 96300-000  
PASSO FUNDO: SA 3271983  
Av. Dr. Álvaro Gomes da Silva, 1596 | Laje 02 | Cidade Nova | CEP: 99022-002

Responder | Responder a todos | Encaminhar

recylclazo@bol.com.br  
Sex, 05/11/2021 17:28  
Para: Adriano Silva

**METAIS**  
RECICLAGEM

NF 93 **Soder**.pdf  
47 KB

Hrs boleto **soder**.pdf  
69 KB

3 anexos (137 KB) | Baixar tudo | Salvar tudo no OneDrive – BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS

VALOR ESSE DA NF 37.809,00



**Relação Débitos Commercials**

Adriano Silva  
Sex: 05/11/2021 16:40  
Para: financeiro@commercials.com.br; sodertecno@sodertecno.com.br  
Cc: Sergio Lopes

DESPACHO.pdf  
901 KB

Rafael, boa tarde, tudo bem?

Entro em contato para informar que a empresa **Soder** está sob uma Gestão Provisória Interina, o afastamento dos sócios proprietários foi uma decisão judicial consensual, conforme decisão enviada no anexo.

Nosso trabalho consiste em fazer um diagnóstico de toda a empresa. Diante disso, peço que envie nesse e-mail o valor devido pela empresa, até o final de novembro é prazo estabelecido pela justiça para apresentação do diagnóstico.

Todas as compras a partir de agora somente serão autorizadas à vista.

Estamos a sua disposição para esclarecer e informar quaisquer dúvidas permaneço a disposição.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br)  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

	<b>PORTO ALEGRE</b> RI 33622750 Av. Independência, 302   Sala 402   Independência   CEP: 91030-076
	<b>CAZANGUÍ</b> SA 3331740 Av. Pádua, 400   Sala 102   Centro   CEP: 91500-000
	<b>PASSO FUNDO</b> SA 3327180 Av. Dr. Alvaro Scherer de Miranda, 106   Lajeado   Cidade Nova   CEP: 99020-002

Responder | Responder a todos | Encaminhar

**SODERTECNO**

Adriano Silva  
Ter: 09/11/2021 10:39  
Para: Guilherme@roadline.com.br; MARI - Compras SoderTecno <compras@sodertecno.com.br>  
Cc: Sergio Lopes; sodertecno@sodertecno.com.br

DESPACHO.pdf  
901 KB

Bom dia, Guilherme.

Entro em contato contigo para verificar as pendências existentes entre a **SODERTECNO** E A ROADLINE, tendo em vista que por decisão judicial conforme consta anexo, nosso escritório assumiu a gestão da empresa.

Diante disso, com relação aos possíveis débitos atrasados, nosso trabalho é fazer um diagnóstico da empresa e apresentar para o Juiz até o final do mês de novembro e, a partir dessa fase construir uma alternativa de pagamento.

Assim, todas as compras da **SODERTECNO** deverão ser avista. Por isso, solicito a liberação das rodadas que serão compradas para que possamos concluir um produto de um cliente da empresa e assim, manter a empresa em operação.

Qualquer coisa permaneço a disposição.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br)  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

	<b>PORTO ALEGRE</b> RI 33622750 Av. Independência, 302   Sala 402   Independência   CEP: 91030-076
	<b>CAZANGUÍ</b> SA 3331740 Av. Pádua, 400   Sala 102   Centro   CEP: 91500-000
	<b>PASSO FUNDO</b> SA 3327180 Av. Dr. Alvaro Scherer de Miranda, 106   Lajeado   Cidade Nova   CEP: 99020-002

Responder | Responder a todos | Encaminhar



**FATURAS PENDENTES SODERTECNO / TW TRANSPORTES**

Parte do conteúdo desta mensagem foi bloqueada porque o remetente não está na sua lista de Remetentes confiáveis. [Confio no conteúdo de adriano.silva@biolchi.com.br](#) | [Mostrar conteúdo bloqueado](#)

**Adriano Silva**  
Ter, 09/11/2021 09:26  
Para: TW Transportes - CRZ <crz.operacional@twtransportes.com.br>; sodertecno@sodertecno.com.br  
Cc: Sergio Lopes; Ângela Taufer

**DESPACHO.pdf**  
901 KB

Ana, bom dia.

Assumimos a empresa no dia 14-10-2021, por meio de uma decisão judicial, conforme anexo. Tal decisão foi consensual com a família **Soder**. Nosso trabalho consiste em realizar um diagnóstico da empresa **SODERTECNO**, para isso estamos levantando financeiro da empresa.

Diante do exposto, o prazo para concluir esse trabalho é até o final do mês de novembro, após isso será possível formatar uma proposta de pagamento.

Assim, permaneço a disposição para quaisquer esclarecimentos necessários.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

.....

Parte do conteúdo desta mensagem foi bloqueada porque o remetente não está na sua lista de Remetentes confiáveis. [Confio no conteúdo de adriano.silva@biolchi.com.br](#) | [Mostrar conteúdo bloqueado](#)

**Adriano Silva**  
Ter, 09/11/2021 09:21  
Para: Ângela Taufer; sodertecno@sodertecno.com.br  
Cc: Sergio Lopes

**BoletoTWT[1]082945.pdf** 12 KB  
**BoletoTWT[1]083003.pdf** 12 KB  
**BoletoTWT[1]082999.pdf** 12 KB  
**BoletoTWT[1]082952.pdf** 12 KB

4 anexos (47 KB) | Baixar tudo | Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA SS

Bom dia,

**SODERTECNO**

**vendas3@abgcom.com.br**  
Ter, 09/11/2021 16:57  
Para: Adriano Silva; 'Mari - Compras SoderTecno' <compras@sodertecno.com.br>; sodertecno@sodertecno.com.br  
Cc: Sergio Lopes

**Boa tarde Adriano!**

Vou imprimir este despacho e dar uma cópia para cada funcionário ir no mercado fazer compras e/ou pagar os boletos.

Também vou encaminhar aos nossos fornecedores para quitarem nossos boletos.

Conosco não foi feita nenhuma negociação, começaram a deixar os boletos ir para cartório, continuaram comprando, pois confiamos que iriam pagar e já protestaram alguns boletos e pelo que entendi os outros irão protestar também.

Enviei um e-mail com tudo que estava pendente, mais o que iria vencer conforme orientação e ninguém me deu retorno.

Infelizmente explicação somente não resolve nossos problemas.

Aguardamos retorno com prazos e respostas concretas.

**Jussanan**  
**ABO Comércio de Material Hidráulico**  
**Fone: 3023-4154**

.....

[Responder](#) | [Responder a todos](#) | [Encaminhar](#)

**Adriano Silva**  
Ter, 09/11/2021 16:44  
Para: vendas3@abgcom.com.br; Mari - Compras SoderTecno <compras@sodertecno.com.br>; sodertecno@sodertecno.com.br  
Cc: Sergio Lopes

**DESPACHO.pdf**  
901 KB

Jussanam, boa tarde.

Entre em contato contigo para informar que o **SODERTECNO** está sob Gestão Interina Provisório, conforme decisão judicial consensual com a família **Soder**, vide decisão no anexo.

Estamos comprometidos em cumprir os prazos concedidos pela Justiça que é fazer um diagnóstico da empresa **SODERTECNO** e apresentar até o final do mês, fato esse criaria as condições para uma repactuação das dívidas da **Soder** com os fornecedores.

Permaneço a disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475



**Debitos Sodertecnico (Att SR Adriano Biolchi)**

Adriano Silva  
Qua, 10/11/2021 09:17  
Para: vendas02@sevilhars.com.br; sodertecno@sodertecno.com.br  
Cc: Sergio Lopes

DESPACHO.pdf  
901 KB

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA – RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S R L

PORTO ALEGRE: 51 33622750  
Av. Independência, 303 - Sala 402 (Interplanaltos) CEP: 91030-076  
CARAZINHO: 54 3361740  
Av. Paulo de Uchoa, 102 - Centro CEP: 96200-000  
PASSO FUNDO: 54 3327363  
Av. Dr. Álvaro Severo de Miranda, 106 - Lajeado | Cidade Nova CEP: 96032-002

www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

Bom dia, Eliane.

Entro em contato para informar que desde o dia 13-10-2021, a empresa **SODER** está sob Gestão Provisória Interina. A Gestão Interina Provisória, foi designada via judicial, conforme despacho da decisão no anexo.

Nosso trabalho, consiste em realizar um diagnóstico da empresa, financeiro, comercial, produção, recursos humanos, o prazo para entrega é 30-11-2021. Somente após essa data, será possível projetar e tentar negociar um pagamento parcelado.

Diante disso, todas as compras estão suspensas e somente poderão ser realizadas a vista.

Permaneço a sua disposição para quaisquer esclarecimentos referentes a **Sodertecnico**.

Responder | Responder a todos | Encaminhar

---

Adriano Silva  
Qui, 26/10/2021 14:26  
Para: Ângela Taufer

DANFE 18569.pdf.pdf 73 KB | DANFE 18257.pdf 72 KB | DANFE 18312.pdf 73 KB | DANFE 18373.pdf 72 KB | DANFE 18427.pdf 73 KB

Mostrar todos os 13 anexos (933 KB) | Baixar tudo | Salvar tudo no OneDrive – BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA 55

Obter o Outlook para iOS

**Fwd: RES: Pedido**

Adriano Silva  
Qui, 11/11/2021 15:10  
Para: Depto. Financeiro da Palmitrac <financeiro@palmitrac.com.br>; qualidade@sodertecno.com.br  
Cc: vendas1@sodertecno.com.br; Tais Benedetti

DESPACHO.pdf  
901 KB

Boa tarde, tudo bem?

Entro em contato para informar que a empresa **SODERTECNO**, está com uma Gestão Provisória Interina, de acordo com a decisão judicial no anexo. Tal decisão foi construída em consenso com a família **Soder**.

Nosso trabalho consiste em realizar um diagnóstico da situação da empresa e apresentar ser anexado ao processo da recuperação judicial. Nosso prazo é 30-11-2021.

Com relação aos pedidos da Palmitrac, informo que nesse momento a empresa **Sodertecnico** não dispõe de condições financeiras para entregar os pedidos. Diante disso, convivo o departamento comercial da Palmitrac, para agendarmos uma conversa com o objetivo de esclarecer todas as dúvidas em relação a situação da **Sodertecnico**.

Permanecemos a disposição.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA – RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S R L

PORTO ALEGRE: 51 33622750  
Av. Independência, 303 - Sala 402 (Interplanaltos) CEP: 91030-076  
CARAZINHO: 54 3361740  
Av. Paulo de Uchoa, 102 - Centro CEP: 96200-000  
PASSO FUNDO: 54 3327363  
Av. Dr. Álvaro Severo de Miranda, 106 - Lajeado | Cidade Nova CEP: 96032-002

www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

Responder | Responder a todos | Encaminhar

---

Depto. Financeiro da Palmitrac <financeiro@palmitrac.com.br>  
Qui, 11/11/2021 09:59  
Para: qualidade@sodertecno.com.br  
Cc: Adriano Silva; vendas1@sodertecno.com.br

Bom dia!

A respeito deste email, tenho duas solicitações.

Gostaria que sempre que tenha algo onde envolva pagamentos e movimentações financeiras, seja colocado em copia este email o qual vos escrevo ([financeiro@palmitrac.com.br](mailto:financeiro@palmitrac.com.br)). Não nos responsabilizamos sobre prazos não cumpridos, caso não chegue a informação ao financeiro.

Precisamos de uma posição referente a entrega deste equipamento para efetuar o pagamento solicitado, visto que temos 4 equipamentos já pagos e sem previsão de entrega. Entendo que as carretas pagas são tamanhos diferentes desta que esta sendo solicitada agora, mas preciso de uma posição de entrega para obter a autorização de pagamento.



**serviços**

**Adriano Silva**  
Qui, 11/11/2021 15:16  
Para: Elisabete Montagna <mecanica.tresg@yahoo.com.br>  
Cc: Tais Benedetti

DESPACHO.pdf  
901 KB

Elisabete, boa tarde.

Entro em contato para informar que a empresa **SODERTECNO**, está com uma Gestão Provisória Interina, de acordo com a decisão judicial no anexo. Tal decisão foi construída em consenso com a família **Soder**.

Nosso trabalho consiste em realizar um diagnóstico da situação da empresa e apresentar ser anexo ao processo da recuperação judicial. Nosso prazo é 30-11-2021.

Permaneço a disposição

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA – RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S.A.  
www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE: 51 3392.2758  
Av. Independência, 925 | Sala 402 | Independência | CEP: 91035-076  
CARAZINHO: 54 3331.7940  
Av. Itália, 900 | Sala 102 | Centro | CEP: 96200-000  
PASSO FUNDO: 54 3327.9163  
Av. Dr. Álvaro Severo de Miranda, 108 | Loja 02 | Cidade Nova | CEP: 99322-022

Responder | Responder a todos | Encaminhar

**EM** Elisabete Montagna <mecanica.tresg@yahoo.com.br>  
Qui, 11/11/2021 11:11  
Para: Adriano Silva

Scanner\_20211111.pdf  
3 MB

Bom dia.

Conforme contato telefonico, em anexo ordem de serviços prestados.

**Atenciosamente**

**Elisabete M. Aguiar**  
Oficina Mecânica Três G Ltda  
BR 285 KM 340

**SODERTECNO**

vendas3@abgcom.com.br  
Boa tarde Adriano! Vou imprimir este despacho e dar uma cópia para cada funcionário ir no mercado fazer compras e/ou pagar os boletos. Também vou encaminhar aos nossos fornecedores para quitarem nossos boletos. Conosco não foi feita nenhuma nego...  
Ter, 09/11/2021 16:57

**Adriano Silva**  
Ter, 09/11/2021 16:44  
Para: vendas3@abgcom.com.br; Mani - Compras SoderTecnico <compras@sodertecnico.com.br>; sodertecnico@sodertecnico.com.br  
Cc: Sergio Lopes

DESPACHO.pdf  
901 KB

Jussanam, boa tarde.

Entro em contato contigo para informar que o **SODERTECNO** está sob Gestão Interina Provisória, conforme decisão judicial consensuada com a família **Soder**, vide decisão no anexo.

Estamos comprometidos em cumprir os prazos concedidos pela justiça que é fazer um diagnóstico da empresa **SODERTECNO** e apresentar até o final do mês, fato esse criaria as condições para uma repactuação das dívidas do **Soder** com os fornecedores.

Permaneço a disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA – RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S.A.  
www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE: 51 3392.2758  
Av. Independência, 925 | Sala 402 | Independência | CEP: 91035-076  
CARAZINHO: 54 3331.7940  
Av. Itália, 900 | Sala 102 | Centro | CEP: 96200-000  
PASSO FUNDO: 54 3327.9163  
Av. Dr. Álvaro Severo de Miranda, 108 | Loja 02 | Cidade Nova | CEP: 99322-022



**Acerto de Ordem de Serviço**

Adriano Silva  
Ter, 19/10/2021 09:27  
Para: FISCAL IBISUL AUTOMAÇÃO <fiscal@ibisul.com.br>; SODERTECNO <sodertecno@sodertecno.com.br>; Sergio Lopes  
Cc: Ângela Taufer

**Djenifer, bom dia.**

Recebemos seu e-mail. Estamos em um processo de reestruturação na empresa **Soder**. Esse processo consiste em levantar todas as dívidas existentes com fornecedores e propor um parcelamento que a empresa possa cumprir. Diante do exposto, estaremos entrando em contato com vocês até o dia 20-11, para negociarmos esse valor e combinarmos o pagamento.

@Sergio Lopes, é o responsável pelo financeiro da empresa e está e cópia nesse e-mail.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br)  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESARIAL  
www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE: 51 33627550  
Av. Independência, 505 | Sala 402 (Independência) CEP: 91025-016  
CARAZINHO: 54 33313460  
Av. Fátima, 4002 | Sala 302 Centro CEP: 96200-000  
PASSO FUNDO: 54 33273863  
Av. Dr. Afonso Serrão de Miranda, 106 | 1166-02 | Cidade Nova | CEP: 99102-002

Você encaminhou esta mensagem em Ter, 19/10/2021 09:27

FISCAL IBISUL AUTOMAÇÃO <fiscal@ibisul.com.br>  
Seg, 18/10/2021 14:52  
Para: SODERTECNO <sodertecno@sodertecno.com.br>  
Cc: Adriano Silva

MO1015.pdf 118 KB  
Relatório nº438.pdf 62 KB

2 anexo(s) (180 KB) Baixar tudo Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA 55

Boa Tarde Adriano

Conforme falamos pelo whatsapp

Em anexo, segue relatório da ordem de serviço realizada para empresa **Soder** Tecno no dia 10/08/2021.

O pagamento foi acordado com o Sr Carlos em duas parcelas. Entrada = 30DD  
Entrada de R\$ 815,00 realizada no dia 13/08/2021  
R\$ 1000,00 para o 13/09/2021 que ainda estamos aguardando pagamento e teremos que reajustar o valor devido ao atraso.

**Despacho Decisão Judicial SODER**

Julio Eduardo Piva <julio.piva@wavetec.com.br>  
Qua, 20/10/2021 15:01  
Para: Adriano Silva; Alessandra Amaral

0020178-02.2020.5.04.05... 459 KB

Boa Tarde.

Informo que já protocolei o pedido de adiamento da audiência de segunda-feira, como ficou combinado com o sr. Adriano. Assim que tivermos a decisão aviso.

Segue em anexo as principais peças do processo, para conhecimento sobre a matéria a que ele se refere.

Fico à disposição para quaisquer providências e/ou dúvidas.

At.

Julio Eduardo Piva

Responder Responder a todos Encaminhar

Adriano Silva  
Qua, 20/10/2021 14:06  
Para: julio.piva@wavetec.com.br; Alessandra Amaral

DESPACHO.pdf 901 KB

Dr. Julio, boa tarde.

Conforme conversamos, estou enviando o despacho do juiz referente ao afastamento dos familiares da gestão da **Soder**. A Dra. Alessandra Amaral, está em cópia, solicito que envie a inicial para que possamos ter ciência do processo trabalhista.

Atenciosamente,

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br)  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESARIAL  
www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE: 51 33627550  
Av. Independência, 505 | Sala 402 (Independência) CEP: 91025-016  
CARAZINHO: 54 33313460  
Av. Fátima, 4002 | Sala 302 Centro CEP: 96200-000  
PASSO FUNDO: 54 33273863  
Av. Dr. Afonso Serrão de Miranda, 106 | 1166-02 | Cidade Nova | CEP: 99102-002





**Titulos** 28

**Adriano Silva**  
Ter: 19/10/2021 10:07  
Para: TURBO TRANSPORTES <turbotransportes@gmail.com>; Sergio Lopes; Ângela Taufer; SODERTECNO <sodertecno@sodertecno.com.br>

51824.pdf 44 KB | 52145.pdf 44 KB | 52315.pdf 45 KB | 52517.pdf 44 KB | 52615.pdf 44 KB

Mostrar todos os 14 anexos (616 KB) | Baixar tudo | Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA 55

Sergio,

Estou encaminhando para que seja anexado ao levantamento das dividas com os fornecedores para posteriormente propormos uma renegociação junto a Turbo Transportes.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S.A.  
www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE: 31 33627756  
Av. Independência, 925 | Sala 402 | Independência | CEP: 91.035-076  
CARAZINHO: 54 3331346  
Av. Pinha, 400 | Sala 102 | Centro | CEP: 96.000-000  
PASSO FUNDO: 54 3327363  
Av. Dr. Álvaro Severo de Miranda, 106 | Ligar 02 | Cidade Nova | CEP: 99.002-002

Adriano Silva  
Ter: 19/10/2021 10:05  
Para: TURBO TRANSPORTES <turbotransportes@gmail.com>

Recebido.

**Adriano José da Silva**  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S.A.  
www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE: 31 33627756  
Av. Independência, 925 | Sala 402 | Independência | CEP: 91.035-076  
CARAZINHO: 54 3331346  
Av. Pinha, 400 | Sala 102 | Centro | CEP: 96.000-000  
PASSO FUNDO: 54 3327363  
Av. Dr. Álvaro Severo de Miranda, 106 | Ligar 02 | Cidade Nova | CEP: 99.002-002

Você encaminhou esta mensagem em Ter: 19/10/2021 10:07

TURBO TRANSPORTES <turbotransportes@gmail.com>



**Cobrança - MGN Industria Metalúrgica Ltda**

Adriano Silva  
Qui, 11/11/2021 15:17  
Para: Vanessa Maestri | Financeiro - MGN <financeiro@mgnind.br>; compras@sodertecno.com.br; sodertecno.xmlcompras@gmail.com  
Cc: Sergio Lopes Tais Benedetti

DESPACHO.pdf  
901 KB

Vanessa, boa tarde.

Entro em contato para informar que a empresa **SODERTECNO**, está com uma Gestão Provisória Interina, de acordo com a decisão judicial no anexo. Tal decisão foi construída em consenso com a família **Soder**.

Nosso trabalho consiste em realizar um diagnóstico da situação da empresa e apresentar ser anexado ao processo da recuperação judicial. Nosso prazo é 30-11-2021, e apresentar uma proposta de pagamento.

Diante disso, o departamento de compras da **Sodertecno** somente poderá comprar a vista.

Permaneço a disposição.

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S.A.  
www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE: 91 3362700  
Av. Independência, 921 | Sala 402 | Independência | CEP: 91020-076

CARAZZENHO: 54 3327164  
Av. Paulo de Góes, 912 | Centro | CEP: 96200-000

PASSO FUNDO: 54 3327163  
Av. Dr. Álvaro Gomes de Menezes, 706 | Lajeado | Cidade Nova | CEP: 96202-002

Responder | Responder a todos | Encaminhar

Vanessa Maestri | Financeiro - MGN  
Boa tarde Consta em nossos registros títulos de vocês em aberto, podés conferir pra mim se já foi pago ou previsão de pgto? Aguardo retorno, pois os TÍTULOS VENCIDOS sem retorno do CLIENTE, estão sujeitos a CARTÓRIO. NF 37910/01 - Venc. 01/11 - R\$ ...  
Qui, 11/11/2021 15:05

**Debitos Sodertecn (Att SR Adriano Biolchi)**

Adriano Silva  
Qui, 10/11/2021 09:17  
Para: vendas02@sevilhars.com.br; sodertecno@sodertecno.com.br  
Cc: Sergio Lopes

DESPACHO.pdf  
901 KB

Adriano José da Silva  
Sócio Diretor de Gestão e Reestruturação | [adriano.silva@biolchi.com.br](mailto:adriano.silva@biolchi.com.br) |  
CRA - RS 33652  
54 3327 1163 | 54 9 9117 3475

**BIOLCHI**  
EMPRESA S.A.  
www.biolchi.com.br | contato@biolchi.com.br

PORTO ALEGRE: 91 3362700  
Av. Independência, 921 | Sala 402 | Independência | CEP: 91020-076

CARAZZENHO: 54 3327164  
Av. Paulo de Góes, 912 | Centro | CEP: 96200-000

PASSO FUNDO: 54 3327163  
Av. Dr. Álvaro Gomes de Menezes, 706 | Lajeado | Cidade Nova | CEP: 96202-002

Bom dia, Eliane.

Entro em contato para informar que desde o dia 13-10-2021, a empresa **SODER** está sob Gestão Provisória Interina. A Gestão Interina Provisória, foi designada via judicial, conforme despacho da decisão no anexo.

Nosso trabalho, consiste em realizar um diagnóstico de empresa, financeiro, comercial, produção, recursos humanos, o prazo para entrega é 30-11-2021. Somente após essa data, será possível projetar e tentar negociar um pagamento parcelado.

Diante disso, todas as compras estão suspensas e somente poderão ser realizadas a vista.

Permaneço a sua disposição para quaisquer esclarecimentos referentes a **Sodertecno**.

Responder | Responder a todos | Encaminhar

Adriano Silva  
Qui, 28/10/2021 14:26  
Para: Ângela Taufer

DANFE 18569.pdf.pdf  
73 KB

DANFE 18257.pdf  
72 KB

DANFE 18312.pdf  
73 KB

DANFE 18373.pdf  
72 KB

DANFE 18427.pdf  
73 KB

Mostrar todos os 13 anexos (993 KB) | Baixar tudo | Salvar tudo no OneDrive - BIOLCHI CONSULTORIA JURIDICA S.S

Obter o Outlook para iOS