



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DO JUÍZO DA 1ª VARA  
CÍVEL DA COMARCA DE CARAZINHO/RS**

**Autos n. 5001013-67.2017.8.21.0009 e n. 5001016-22.2017.8.21.0009**

**MONERE EMPRESARIAL EIRELI – ME**, ora Gestora Judicial, neste ato representada por seu sócio-diretor Mario Cesar Corrêa, por seu procurador infra-assinado, vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, expor e requerer o que segue:

1. Inicialmente, apresenta-se em anexo parecer técnico elaborado pela Monere Empresarial relativo às empresas recuperandas Soder e Cia Ltda EPP e Sodertecno Indústria e Comércio de Máquinas e Implementos Agrícolas Ltda desde o início de sua gestão, fornecendo informações, singularmente à Administradora Judicial, para que se possa expressar sobre o cumprimento do plano de recuperação judicial ou em caso de necessidade de retificação ou outro meio pertinente, pugnando-se pelo seu recebimento.

2. Por outro lado, insta manifestar que a Gestora desde o início dos trabalhos diligenciou na melhor condução possível, implementando técnicas de administração e realizando estudos de viabilidade, a fim de compreender a situação financeira, administrativa e operacional da sociedade em recuperação, onde se identificou inúmeras deficiências nos procedimentos administrativos, operacionais e de gestão.

Identificadas as dificuldades, operou-se pela Gestora medidas para reparar e conter as situações verificadas. Entretanto, a Gestora teve desde o início grande dificuldade para realizar suas atividades neste período, citando desde problemáticas encontradas em obter informações realistas pela gestão anterior, somado à conflitos entre os sócios e junto a colaboradores, que impactam sobremaneira na continuidade de viabilidade do trabalho desenvolvido.



Os fatos relatados não condizem com os princípios e os objetivos buscados pelo Gestor Judicial quando da sua atuação, e não imprimem o trabalho que se busca efetivar. Logo, torna-se inviável a continuação dos trabalhos desta Gestora.

Ressalta-se, ademais, ter-se observado durante os trabalhos realizados que para a continuidade das operações e da recuperação judicial é imprescindível o aporte financeiro imediato de aproximadamente R\$ 4.000.000,00 (quatro milhões de reais), que dificulta ainda mais a efetivação das atividades pela Gestora Judicial, prejudicando a permanência desta no processo em andamento.

Desta forma, após estas breves considerações, informa-se à este Douto Juízo, bem como aos credores e interessados nesse processo, pela RENÚNCIA da empresa Monere Empresarial em dar continuidade às atividades de Gestão Judicial, renunciando desde já todos os compromissos assumidos junto à esta Recuperação Judicial.

Informa-se, por oportuno, que estão em aberto honorários vencidos junto à Monere pelo período da gestão desenvolvida, que perfazem o montante de R\$ 14.000,00 (quatorze mil reais), a qual requer-se a aplicação das medidas cabíveis para recebimento dos valores pendentes.

Por fim, requer-se, data vênia, a retirada da Monere Empresarial como Gestora Judicial e do procurador Vinícius Francisco Darold – OAB/SC 37705 - do cadastro dos processos relacionados da Soder e Cia Ltda Epp e Sodertecno Indústria e Comércio de Máquinas e Implementos Agrícolas Ltda.

A Monere Empresarial agradece a oportunidade e confiança conferida por este Douto Juízo e se coloca à disposição para dirimir qualquer dúvida ou esclarecimento que se faça necessário.

Chapecó/SC, 04 de abril de 2022.

Vinícius Francisco Darold

OAB/SC 37705

**MONERE EMPRESARIAL**  
<http://www.monereadm.com>

Rua Florianópolis 452 E, bairro Santa Maria, Chapecó - SC, 89812-121 – Telefone (49) 3304 - 4787

**GRUPO SODER**

**PARECER TÉCNICO ADMINISTRATIVO**

**MONERE EMPRESARIAL**

**01/04/2022**

## SUMÁRIO

1 – INTRODUÇÃO.....	3
2 – GRUPO SODER.....	3
2.1 – DADOS CADASTRAIS.....	3
2.2 – QUADRO SOCIETÁRIO .....	4
2.3 – INSTALAÇÕES.....	4
3 – PRODUTOS.....	5
4 – ÁREA COMERCIAL.....	5
5 – PÓS-VENDAS E GESTÃO DA QUALIDADE.....	6
6 – PERFORMANCE.....	6
6.1 – VENDAS/COMERCIAL.....	6
6.2 – FATURAMENTO.....	7
7 – FINANCEIRO/RH.....	7
8 – ENGENHARIA/PCP/COMPRAS.....	7
9 – ADMINISTRAÇÃO.....	8
10 – PARECER TÉCNICO.....	8

## 1 – INTRODUÇÃO

Este relatório foi elaborado pela Monere Empresarial, tendo como objetivo informar os dados técnicos-econômicos-financeiros das empresas Soder & Cia e Sodertecno Indústria e Comércio de Implementos e Equipamentos Agrícolas, com base do início desta gestão em 20/01/2022 até o dia 31/03/2022.

Foram utilizadas informações de sistema da empresa e fatos históricos, além de informações de mercado, colaboradores, administradores e fornecedores.

Ressalta-se, *a priori*, que a Monere não assume qualquer responsabilidade caso os resultados futuros diferem das projeções efetuadas, macroeconômicas e de mercado.

Em síntese:

- a) Este levantamento foi realizado com base em informações disponibilizadas, singularmente pela empresa, conforme sistema;
- b) Este diagnóstico foi elaborado visando atender investidores, ao regime da Recuperação Judicial e posterior Gestão Administrativa.

O material utilizado para elaboração deste diagnóstico tem como princípio o levantamento de informações quanto aos números contábeis (DRE e Balanço), financeiras (Fluxo de caixa e controles internos) e sua capacidade de geração de caixa e reversão ao lucro, visando informar a atual situação.

## 2 – GRUPO SODER

### 2.1 – DADOS CADASTRAIS

Razão Social	Sodertecno Industria e Comercio de Máquinas e Implementos Agrícolas Ltda
CNPJ	03.809.754/0001-85
Endereço	Av. Flores da Cunha, nº 6111, Bairro Planalto CEP: 99.500-000 - Carazinho/RS
Site	<a href="https://www.sodertecno.com.br/institucional">https://www.sodertecno.com.br/institucional</a>
Atividade econômica principal	Fabricação de tanques, reservatórios metálicos e caldeiras para aquecimento central.
Data de fundação	11/05/2000
Capital Social	101.000.00

Razão Social	Soder & Cia Ltda
CNPJ	89.786.602/0001-20
Endereço	Rua Caldas Junior, nº 253, Bairro Centro CEP: 99470-000 - Nao-Me-Toque – RS
Atividade econômica principal	Fabricação, importação e exportação de máquinas e equipamentos para a agricultura e pecuária, peças e acessórios; Fabricação, importação e exportação de equipamentos para irrigação agrícola, peças e acessórios; Fabricação, importação e exportação de equipamentos para transporte rodoviário. Fabricação, importação e exportação de tanques de armazenamento.

	Manutenção e reparação de tanques. Manutenção e reparação de máquinas e equipamentos para agricultura e pecuária;
<b>Data de fundação</b>	03/04/1979
<b>Capital Social</b>	295.346,00

## 2.2 – QUADRO SOCIETÁRIO

<b>Empresa: Soderteco Industria e Comercio de Máquinas e Implementos Agrícolas Ltda</b>			
<b>CNPJ: 03.809.754/0001-85</b>			
<b>Sócios</b>	<b>Nº de cotas</b>	<b>Valor</b>	<b>%</b>
CARLOS EMILIO SODER	20.200	20.200,00	20%
EMERSON LUIZ SODER	50.500	50.500,00	50%
ISMAR CARLOS SODER	30.300	30.300,00	30%
<b>Total:</b>	<b>101.000</b>	<b>101.000,00</b>	<b>100%</b>

<b>Empresa: Soder &amp; Cia Ltda</b>			
<b>CNPJ: 89.786.602/0001-20</b>			
<b>Sócios</b>	<b>Nº de cotas</b>	<b>Valor</b>	<b>%</b>
INGO RIVALDO SODER	202.804	202.804,00	68,67%
NELCI CECILIA SODER	92.542	92.542,00	31,33%
<b>Total:</b>	<b>295.346.00</b>	<b>295.346,00</b>	<b>100%</b>

## 2.3 – INSTALAÇÕES

<b>Soderteco Industria e Comercio de Máquinas e Implementos Agrícolas Ltda</b>	
Local	Av. Flores da Cunha, nº 6111, Bairro Planalto CEP: 99.500-000 - Carazinho/RS
Área construída	8.500m <sup>2</sup>
Área total	12.000m <sup>2</sup>
Tipo	Próprio

### 3 – PRODUTOS

O Grupo Soder atua no mercado nacional e internacional produzindo equipamentos e implementos agrícolas, reservatórios para água, além de equipamentos personalizados via realização de projetos com engenheiros especializados. Abaixo uma demonstração de alguns implementos e equipamentos que o grupo produz:



### 4 – ÁREA COMERCIAL

A área comercial conta hoje com representantes da região sul, sudeste e centro oeste, atuando *in front* com o cliente, dando o suporte e informações sobre o fechamento de negócios - onde todas as vendas são analisadas pelo Gestor Financeiro/Administrado do Grupo Soder -, além de avaliar o preço de venda e o custo do equipamento, garantindo margem do negócio. Anteriormente este procedimento não era realizado.

Segue abaixo tabelas de preços referente ao mês de março, sendo uma para consumidor final e outra para revendas. Os valores contidos nestas tabelas foram revisados através da apuração do custo e preço de mercado, chegando a um *mark-up* médio de 1,1.

GRUPO SODER // TABELA DE PREÇO // 2022 - VALORES PARA UMA UNIDADE (MARÇO)			
PRODUTO - PARA REVENDA	VALOR	PRODUTO - PARA REVENDA	VALOR
BOMAG 60.000L	R\$ 190.000,00	DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 6000L (COM RODA E COM PNEU)	R\$ 72.658,86
CARRETA METÁLICA - 6 TON (COM PNEUS)	R\$ 24.202,45	DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 8000L (COM RODA E COM PNEU)	R\$ 82.800,66
CARRETA MÚLTIPLA 10X3	R\$ 64.700,00	DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 8000L (COM RODA E SEM PNEU)	R\$ 69.855,78
CARRETA MÚLTIPLA 15X3	R\$ 151.985,00	ESPAGIADOR 3000L	R\$ 183.516,25
CARRETA MÚLTIPLA 6,5x3 (C/DIREC TRASEIRO E C/ PNEU)	R\$ 60.369,20	ESPAGIADOR 6000L	R\$ 192.198,74
CARRETA MÚLTIPLA 6,5x3 (C/DIREC TRASEIRO E S/ PNEU)	R\$ 53.192,80	GUINCHO 2000 KG	R\$ 28.188,30
CARRETA MÚLTIPLA 6,5x3 (S/DIREC TRASEIRO E C/ PNEU)	R\$ 58.685,02	LAMINA 1250/1650	R\$ 5.273,94
CARRETA MÚLTIPLA 6,5x3 (S/DIREC TRASEIRO E S/ PNEU)	R\$ 51.149,80	PLAINA - ADAPTADOR	R\$ 9.075,50
CARRETA TRANS. PLANTAD. 8,5 MTS (COM DIRECIONAL)	R\$ 56.623,70	PLAINA - BIG BAG	R\$ 3.546,27
CARRETA TRANS. PLANTAD. 8,5 MTS (SEM DIRECIONAL)	R\$ 55.080,70	PLAINA - CONCHA (1250/1650)	R\$ 5.912,65
CARRETA TRANS. PLAT. 20 PÉS (DRAPER C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 12.346,72	PLAINA (PHS 1650)	R\$ 31.490,88
CARRETA TRANS. PLAT. 20 PÉS (DRAPER)	R\$ 10.622,94	PLAINA (PHS 1850)	R\$ 33.644,10
CARRETA TRANS. PLAT. 20 PÉS (NORMAL C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 12.160,18	PULVERIZADOR 14M (KIT - SEM HIDRAULICA)	R\$ 18.237,45
CARRETA TRANS. PLAT. 20 PÉS (NORMAL)	R\$ 10.437,20	PULVERIZADOR 16M (KIT - SEM HIDRAULICA)	R\$ 19.899,52
CARRETA TRANS. PLAT. 23 PÉS (DRAPER 100X200)	R\$ 10.773,22	PULVERIZADOR 18M (KIT - SEM HIDRAULICA)	R\$ 20.677,16
CARRETA TRANS. PLAT. 23 PÉS (DRAPER C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 13.610,55	PULVERIZADOR BÁSICO	R\$ 51.770,01
CARRETA TRANS. PLAT. 23 PÉS (NORMAL C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 13.424,00	PULVERIZADOR THOR 1000 - 18 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 53.551,44
CARRETA TRANS. PLAT. 23 PÉS (NORMAL)	R\$ 10.606,48	PULVERIZADOR THOR 1000 - 18 (COMANDO MANUAL)	R\$ 36.133,71
CARRETA TRANS. PLAT. 25 PÉS (DRAPER 100X200 C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 14.647,18	PULVERIZADOR THOR 1000 - 20 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 54.247,66
CARRETA TRANS. PLAT. 25 PÉS (DRAPER 100X200 C/ RODA LOUCA)	R\$ 16.744,34	PULVERIZADOR THOR 1000 - 20 (COMANDO MANUAL)	R\$ 36.829,92
CARRETA TRANS. PLAT. 25 PÉS (DRAPER 200X200 C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 15.705,20	PULVERIZADOR THOR 600 - 14 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 51.102,66
CARRETA TRANS. PLAT. 25 PÉS (DRAPER 200X200 C/ RODA LOUCA)	R\$ 17.838,41	PULVERIZADOR THOR 600 - 14 (COMANDO MANUAL)	R\$ 31.946,76
CARRETA TRANS. PLAT. 25 PÉS (NORMAL C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 14.375,97	PULVERIZADOR THOR 600 - 16 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 52.885,51
CARRETA TRANS. PLAT. 25 PÉS (NORMAL)	R\$ 12.620,76	PULVERIZADOR THOR 600 - 16 (COMANDO MANUAL)	R\$ 33.649,17
CARRETA TRANS. PLAT. 25 PÉS (RODA LOUCA)	R\$ 16.473,14	PULVERIZADOR THOR 600 - 18 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 53.478,35
CARRETA TRANS. PLAT. 30 (NORMAL)	R\$ 13.096,99	PULVERIZADOR THOR 600 - 18 (COMANDO MANUAL)	R\$ 34.242,02
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (DRAPER 100X200 C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 15.334,06	PULVERIZADOR THOR 600 - 20 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 54.064,43
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (DRAPER 100X200 C/ RODA LOUCA)	R\$ 17.571,09	PULVERIZADOR THOR 600 - 20 (COMANDO MANUAL)	R\$ 34.828,10
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (DRAPER 100X200)	R\$ 13.104,25	PULVERIZADOR THOR 800 - 14 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 53.484,01
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (DRAPER 200X200 C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 16.720,36	PULVERIZADOR THOR 800 - 14 (COMANDO MANUAL)	R\$ 32.429,08
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (DRAPER 200X200 C/ EIXO DIRECIONAL) + KIT M	R\$ 16.833,59	PULVERIZADOR THOR 800 - 16 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 53.162,64
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (DRAPER 200X200 C/ RODA LOUCA)	R\$ 18.168,69	PULVERIZADOR THOR 800 - 16 (COMANDO MANUAL)	R\$ 33.926,31
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (NORMAL C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 15.326,79	PULVERIZADOR THOR 800 - 18 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 54.034,57
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (RODA LOUCA)	R\$ 17.563,83	PULVERIZADOR THOR 800 - 18 (COMANDO MANUAL)	R\$ 34.724,33
CARRETA TRANS. PLAT. 35 PÉS (DRAPER 100X200 C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 16.171,47	PULVERIZADOR THOR 800 - 20 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 54.546,74
CARRETA TRANS. PLAT. 35 PÉS (DRAPER 100X200)	R\$ 14.418,20	PULVERIZADOR THOR 800 - 20 (COMANDO MANUAL)	R\$ 35.310,41
CARRETA TRANS. PLAT. 35 PÉS (NORMAL)	R\$ 14.273,58	TANQUE AÉREO PARA DIESEL	R\$ 19.278,95
CARRETA TRANS. PLAT. 40 PÉS (DRAPER 100X200)	R\$ 19.095,47	TANQUE 15000 LITROS COM BACIA DE RETENÇÃO - 60L/MIN	R\$ 77.019,51
CARRETA TRANS. PLAT. 45 (NORMAL)	R\$ 19.180,00	TANQUE 15000 LITROS COM BACIA DE RETENÇÃO - 80L/MIN	R\$ 100.931,85
CARRETA TRANS. PLAT. 45 PÉS (DRAPER 200X200 C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 20.488,19	TANQUE ÁGUA - 4000 (SEM PNEU)	R\$ 29.395,20
DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 3000L (COM RODA E SEM PNEU)	R\$ 20.687,07	TANQUE ÁGUA - 5000 (SEM PNEU)	R\$ 32.621,99
DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 4000L (COM RODA E SEM PNEU)	R\$ 28.700,00	TANQUE DE ASFALTO - 35000 (HORIZONTAL)	R\$ 110.673,30
DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 5000L (COM RODA E SEM PNEU)	R\$ 29.372,00		
DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 6000L (COM RODA E SEM PNEU)	R\$ 32.155,06		

GRUPO SODER // TABELA DE PREÇO // 2022 - VALORES PARA UMA UNIDADE			
EQUIPAMENTOS - CONSUMIDOR FINAL	VALOR	EQUIPAMENTOS - CONSUMIDOR FINAL	VALOR
BOMAG 60.000L	R\$ 383.819,00	DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 6000L (COM RODA E COM PNEU)	R\$ 79.261,00
CARRETA METÁLICA - 6 TON (COM PNEUS)	R\$ 48.404,90	DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 8000L (COM RODA E COM PNEU)	R\$ 91.909,14
CARRETA MÚLTIPLA 10X3	R\$ 130.700,47	DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 8000L (COM RODA E SEM PNEU)	R\$ 77.540,27
CARRETA MÚLTIPLA 15X3	R\$ 307.024,90	ESPAGIADOR 3000L	R\$ 203.849,77
CARRETA MÚLTIPLA 6,5X3 (C/DIREC TRASEIRO E C/ PNEU)	R\$ 121.951,82	ESPAGIADOR 6000L	R\$ 213.494,27
CARRETA MÚLTIPLA 6,5X3 (C/DIREC TRASEIRO E S/ PNEU)	R\$ 107.454,78	GUINCHO 2000 KG	R\$ 28.180,55
CARRETA MÚLTIPLA 6,5X3 (S/DIREC TRASEIRO E C/ PNEU)	R\$ 118.549,61	LAMINA 1250/1650	R\$ 5.858,29
CARRETA MÚLTIPLA 6,5X3 (S/DIREC TRASEIRO E S/ PNEU)	R\$ 103.327,71	PLAINA - ADAPTADOR	R\$ 10.085,50
CARRETA TRANS. PLANTAD. 8,5 MTS (COM DIRECIONAL)	R\$ 114.385,54	PLAINA - BIG BAG	R\$ 3.939,20
CARRETA TRANS. PLANTAD. 8,5 MTS (SEM DIRECIONAL)	R\$ 111.268,52	PLAINA - CONCHA (1250/1650)	R\$ 6.564,88
CARRETA TRANS. PLAT. 20 PÉS (DRAPER C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 24.941,61	PLAINA (PHS 1650)	R\$ 34.980,05
CARRETA TRANS. PLAT. 20 PÉS (DRAPER)	R\$ 21.459,40	PLAINA (PHS 1850)	R\$ 37.371,85
CARRETA TRANS. PLAT. 20 PÉS (NORMAL C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 24.564,78	PULVERIZADOR 14M (KIT - SEM HIDRAULICA)	R\$ 20.258,15
CARRETA TRANS. PLAT. 20 PÉS (NORMAL)	R\$ 21.084,19	PULVERIZADOR 16M (KIT - SEM HIDRAULICA)	R\$ 22.104,37
CARRETA TRANS. PLAT. 23 PÉS (DRAPER 100X200)	R\$ 21.762,98	PULVERIZADOR 18M (KIT - SEM HIDRAULICA)	R\$ 22.968,18
CARRETA TRANS. PLAT. 23 PÉS (DRAPER C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 27.494,67	PULVERIZADOR BÁSICO	R\$ 57.506,11
CARRETA TRANS. PLAT. 23 PÉS (NORMAL C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 27.117,82	PULVERIZADOR THOR 1000 - 18 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 59.484,92
CARRETA TRANS. PLAT. 23 PÉS (NORMAL)	R\$ 21.426,15	PULVERIZADOR THOR 1000 - 18 (COMANDO MANUAL)	R\$ 40.137,31
CARRETA TRANS. PLAT. 25 PÉS (DRAPER 100X200 C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 29.588,77	PULVERIZADOR THOR 1000 - 20 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 60.258,27
CARRETA TRANS. PLAT. 25 PÉS (DRAPER 100X200 C/ RODA LOUCA)	R\$ 33.825,24	PULVERIZADOR THOR 1000 - 20 (COMANDO MANUAL)	R\$ 40.910,66
CARRETA TRANS. PLAT. 25 PÉS (DRAPER 200X200 C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 31.726,07	PULVERIZADOR THOR 600 - 14 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 56.764,81
CARRETA TRANS. PLAT. 25 PÉS (DRAPER 200X200 C/ RODA LOUCA)	R\$ 36.035,37	PULVERIZADOR THOR 600 - 14 (COMANDO MANUAL)	R\$ 35.486,45
CARRETA TRANS. PLAT. 25 PÉS (NORMAL C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 29.040,90	PULVERIZADOR THOR 600 - 16 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 58.745,19
CARRETA TRANS. PLAT. 25 PÉS (NORMAL)	R\$ 25.495,20	PULVERIZADOR THOR 600 - 16 (COMANDO MANUAL)	R\$ 37.377,49
CARRETA TRANS. PLAT. 25 PÉS (RODA LOUCA)	R\$ 33.277,39	PULVERIZADOR THOR 600 - 18 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 59.403,73
CARRETA TRANS. PLAT. 30 (NORMAL)	R\$ 26.457,23	PULVERIZADOR THOR 600 - 18 (COMANDO MANUAL)	R\$ 38.036,02
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (DRAPER 100X200 C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 30.976,33	PULVERIZADOR THOR 600 - 20 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 60.054,74
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (DRAPER 100X200 C/ RODA LOUCA)	R\$ 35.495,36	PULVERIZADOR THOR 600 - 20 (COMANDO MANUAL)	R\$ 38.687,04
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (DRAPER 100X200)	R\$ 26.471,90	PULVERIZADOR THOR 800 - 14 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 59.410,01
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (DRAPER 200X200 C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 33.776,80	PULVERIZADOR THOR 800 - 14 (COMANDO MANUAL)	R\$ 36.022,20
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (DRAPER 200X200 C/ EIXO DIRECIONAL) + KIT N	R\$ 34.005,54	PULVERIZADOR THOR 800 - 16 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 59.053,04
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (DRAPER 200X200 C/ RODA LOUCA)	R\$ 36.702,57	PULVERIZADOR THOR 800 - 16 (COMANDO MANUAL)	R\$ 37.685,33
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (NORMAL C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 30.961,65	PULVERIZADOR THOR 800 - 18 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 60.021,57
CARRETA TRANS. PLAT. 30 PÉS (RODA LOUCA)	R\$ 35.480,69	PULVERIZADOR THOR 800 - 18 (COMANDO MANUAL)	R\$ 38.571,77
CARRETA TRANS. PLAT. 35 PÉS (DRAPER 100X200 C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 32.667,99	PULVERIZADOR THOR 800 - 20 (COMANDO ELÉTRICO)	R\$ 60.590,50
CARRETA TRANS. PLAT. 35 PÉS (DRAPER 100X200)	R\$ 29.126,21	PULVERIZADOR THOR 800 - 20 (COMANDO MANUAL)	R\$ 39.222,79
CARRETA TRANS. PLAT. 35 PÉS (NORMAL)	R\$ 28.834,06	TANQUE AÉREO PARA DIESEL	R\$ 21.421,06
CARRETA TRANS. PLAT. 40 PÉS (DRAPER 100X200)	R\$ 38.574,76	TANQUE 15000 LITROS COM BACIA DE RETENÇÃO - 60L/MIN	R\$ 85.553,23
CARRETA TRANS. PLAT. 45 (NORMAL)	R\$ 38.745,52	TANQUE 15000 LITROS COM BACIA DE RETENÇÃO - 80L/MIN	R\$ 112.115,04
CARRETA TRANS. PLAT. 45 PÉS (DRAPER 200X200 C/ EIXO DIRECIONAL)	R\$ 41.388,19	TANQUE ÁGUA - 4000 (SEM PNEU)	R\$ 32.652,17
DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 3000L (COM RODA E SEM PNEU)	R\$ 41.748,58	TANQUE ÁGUA - 5000 (SEM PNEU)	R\$ 36.236,49
DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 4000L (COM RODA E SEM PNEU)	R\$ 57.919,47	TANQUE DE ASFALTO - 35000 (HORIZONTAL)	R\$ 122.935,85
DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 5000L (COM RODA E SEM PNEU)	R\$ 59.275,63		
DISTRIBUIDOR DE ESTERCO 6000L (COM RODA E SEM PNEU)	R\$ 64.892,13		

Frisa-se que a tabela de preço é atualizada mensalmente, visando repassar a inflação do mês anterior, mantendo a margem. Ademais, no processo de venda, inicialmente o representante realiza a venda, mas quanto aos parâmetros das vendas (prazo de pagamento, prazo de entrega e compra dos insumos) é definida pelo Gestor Administrativo e Fabril, repassando ao cliente para finalizar o pedido. Ressalta-se que os representantes são independentes e possuem comissão de 5% do valor bruto de venda.

Todos os pedidos são enviados por e-mail para confirmação do cliente, aplicando-se a *compliance*, a fim de evitar desacordos comerciais.

## 5 – PÓS-VENDAS E GESTÃO DA QUALIDADE

Há uma equipe cuidando do pós-venda e das reclamações de qualidade, visando aprimorar e melhorar o desempenho da companhia, analisando as reclamações e identificando as possíveis responsabilidades.

## 6 – PERFORMANCE

### 6.1 – VENDAS/COMERCIAL

Entende-se que a área comercial da companhia necessita de uma reestruturação imediata, visando melhorar a estratégia e a performance de vendas e de credibilidade. A aplicação do contrato de representação estaria em andamento, porém, ainda não houve assinatura.

Em janeiro/2022 tiveram um incremento de quase R\$ 450.000,00 (quatrocentos e cinquenta mil reais) de pedidos na carteira. Em fevereiro/2022, o valor de entrada de pedidos reduziu próximo de 50% ao período anterior, para R\$ 248.000,00 (duzentos e quarenta e oito mil reais). Em março/2022, por sua vez, houve um aumento devido a renegociação de pedidos cancelados, com renegociação de preço e de devolução de adiantamento de equipamento não entregue no passado, tendo um valor de entrada de pedido em torno de R\$ 568.000,00 (quinhentos e sessenta e oito mil reais).

## 6.2 – FATURAMENTO

Anterior ao mês de janeiro/2022, as notas fiscais eram emitidas previamente ao equipamento pronto e, sendo assim, realizado de uma forma errônea, fazendo com que o estoque não seja regulado e com um faturamento que não condiz com a realidade, além de reclamações de clientes sobre emissão de nota fiscal sem autorização.

Desde janeiro/2022, as notas fiscais passaram a ser emitidas somente quando o equipamento estiver pronto, para retirada do cliente, aplicando o princípio contábil da competência e a sua devida *compliance*.

O faturamento desde janeiro/2022 vem diminuindo devido à seca em todo o território nacional e pela falta de recursos, singularmente governamental. Cerca de 50% do faturamento existente nos últimos dois meses se deve a negociações com clientes que no qual a Sodertecno possuía pendências, ou seja, para cada cliente que a companhia tinha um débito (adiantamentos em aberto) houve uma negociação de aquisição de mais equipamentos visando a entrega do equipamento antigo somado aos novos pedidos, não tendo incremento de vendas, somente uma busca pelo cliente interno.

FATURAMENTO					
MÊS/ANO	2021		2022		DIF ( % )
JAN	R\$	2.093.831	R\$	1.246.774	168%
FEV	R\$	1.660.804	R\$	675.160	246%
MAR	R\$	2.437.535	R\$	826.223	295%
ABR	R\$	2.616.252	R\$	-	#DIV/0!
MAIO	R\$	2.599.446	R\$	-	#DIV/0!
JUN	R\$	2.328.300	R\$	-	#DIV/0!
JUL	R\$	3.102.674	R\$	-	#DIV/0!
AGO	R\$	3.178.061	R\$	-	#DIV/0!
SET	R\$	1.986.499	R\$	-	#DIV/0!
OUT	R\$	1.769.143	R\$	-	#DIV/0!
NOV	R\$	1.309.227	R\$	-	#DIV/0!
DEZ	R\$	1.960.189	R\$	-	#DIV/0!
<b>TOTAL</b>	<b>R\$</b>	<b>27.041.962</b>	<b>R\$</b>	<b>2.748.157</b>	<b>#DIV/0!</b>

## 7 – FINANCEIRO/RH

A área administrativa foi reduzida para gerar uma despesa menor. Possui um sistema ERP simples.

Em janeiro/2022 verificou-se que as informações não estavam condizentes à realidade, ou seja, não estavam de acordo com fornecedores, clientes e bancos. Foi realizado um trabalho de conciliação interna, onde apuramos e encontramos diversas divergências no contas a pagar, receber e tesouraria, e através de consultas a clientes, fornecedores e fundos e seus respectivos documentos. O sistema então foi atualizado de forma correta.

O setor administrativo necessita de pessoas com maior capacidade intelectual e com formação acadêmica, necessitando de uma reestruturação e profissionalismo.

## 8 – ENGENHARIA/PCP/COMPRAS

A área de engenharia, que atua no pós-venda e na produção, visa melhorar a qualidade e na revisão de projetos.

Na área de compras, há duas pessoas que atuam na ligação entre empresa e fornecedor, mas devido à situação atual da empresa, não há eficiência e estratégia de compras, além da falta de alguns produtos eletrônicos e aumento constante de preço sobre ferro e aço. Na área de PCP, sendo o elo entre a fábrica e o compras, atua conforme demanda das duas áreas, visando a qualidade do produto ao cliente. Todas essas áreas sendo supervisionado pelo Gestor Fabril.

## 9 – ADMINISTRAÇÃO

A companhia necessita de um investimento inicial para que consiga iniciar um projeto visando reduzir os problemas da gestão anterior. Atualmente a empresa possui uma dívida aproximada de R\$ 22,7 milhões, conforme demonstrativo abaixo:

ENDIVIDAMENTO (Não cumulativo)											* Valor sem deságio				
MÊS - 2022	TRIBUTOS		FIDC'S		EXTRACONCURSAL		REC. JUDICIAL*		ADTO CLIENTES		ROC. TRABALHIST/		TOTAL	DIF (%)	
JAN	R\$	6.399.063	R\$	497.622	R\$	4.365.713	R\$	10.247.650	R\$	920.289	R\$	872.752	R\$	23.303.089	0,00%
FEV	R\$	6.283.325	R\$	486.963	R\$	4.081.166	R\$	10.247.650	R\$	742.537	R\$	872.752	R\$	22.714.395	-2,53%
MAR	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	-100,00%
ABR	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
MAIO	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
JUN	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
JUL	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
AGO	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
SET	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
OUT	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
NOV	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
DEZ	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!

## 10 – PARECER TÉCNICO

A empresa possui uma dívida de quase R\$ 23.000.000,00 (vinte e três milhões de reais), com o estoque baixo.

Entende-se que necessita-se de imediato um aporte de R\$ 4.000.000,00 (quatro milhões de reais), onde R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais) deverá ser utilizado para pagamentos de fornecedores extraconcursais; R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais) para trabalhista; R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais) para adquirir o programa de Refis tributário; R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais) para reestruturação interna de pessoas e estrutura (investimento) e R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais) para compra de insumos e matéria-prima.

Esse aporte poderá trazer um faturamento de R\$ 3,5 milhões ao mês para a companhia. Com a margem de 30%, poderá arcar com as despesas mensais, viabilizando uma *compliance* de redução de custos aderente ao setor de compras (estratégia), performance fabril (eficiência na linha de produção com investimentos) e reestruturação comercial.

A dívida da recuperação judicial pode ser diluída ao longo dos anos, assim como a dívida tributária, viabilizando o fluxo de caixa e obtendo as certidões negativas com a finalidade de ganhar credibilidade com o mercado e administrar a dívida extraconcursal ao decorrer do curto prazo.

As demonstrações financeiras de 2022 estão com os números conciliados e fidedigno com a realidade, sendo assim de crível análise e ponderação.

O ativo consta o valor de imobilizado alto, mas necessário à revisão do patrimônio. Quanto aos demais números, ajustados. Quanto ao passivo, reflete a realidade com os números da Recuperação Judicial, entre outros valores de endividamento. Os números tributários necessitam de uma REFIS, ponderando um parcelamento em até 180 meses.

**Balancos patrimoniais**  
(Em milhares de Reais)

	jan/2022	fev/2022
<b>Ativo</b>		
<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	70.912	6.075
Aplicações e saldos vinculados	-	-
Contas a receber de clientes	1.332.306	1.095.886
Estoques	1.991.631	1.374.098
Produtos acabados	1.991.631	1.374.098
Produtos em elaboração	-	-
Matéria Prima	-	-
Almoxarifado	-	-
Impostos a recuperar	1.620.327	1.599.152
Adiantamento fornecedores	1.191.742	1.153.756
	<b>6.206.918</b>	<b>5.228.966</b>
<b>Não circulante</b>		
Impostos a recuperar	-	-
Depósitos judiciais	29.034	29.034
Partes relacionadas	-	-
Partes relacionadas - empresas	-	-
Partes relacionadas - sócios	-	-
Investimentos	20.370	8.302
Imobilizado	3.420.043	3.253.070
Intangível	158.239	152.752
	<b>3.627.686</b>	<b>3.443.158</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>9.834.604</b>	<b>8.672.125</b>

**Passivo e patrimônio líquido**

Passivo e patrimônio líquido		
Circulante		
Empréstimos e financiamentos	3.082.136	2.814.880
Fornecedores	3.473.255	3.412.430
Obrigações e parcelamentos tributários	3.832.961	2.510.105
Obrigações sociais e trabalhistas	4.325.564	4.223.626
Desconto de títulos	988.599	1.016.712
	<b>15.702.514</b>	<b>13.977.752</b>
<b>Não circulante</b>		
Empréstimos e financiamentos	9.617.211	9.489.869
Fornecedores	19.164	-
Obrigações e parcelamentos tributários	251.781	23.084
IRPJ/CSLL Diferidos	-	-
Provisões para causas trabalhistas e civeis	-	-
Outras Obrigações	3.407.098	41.492
Folha de Pagamento	101.373	-
Obrigações inscritas em Recuperação Judicial	-	-
	<b>13.396.627</b>	<b>9.554.445</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>		
Capital social	396.346	101.000
Reservas de capital	-	-
Reserva de ajuste de avaliação patrimonial	-	-
Prejuízos acumulados	(19.957.850)	(14.618.572)
Resultado do exercício	296.967	(342.500)
	<b>(19.264.537)</b>	<b>(14.860.072)</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>9.834.604</b>	<b>8.672.125</b>

Quanto ao resultado, ainda carece de volume, sendo a margem e o preço de venda ajustado, alinhado com o custo de produção.

**GRUPO SODER**  
**Demonstrações do resultado**  
(Em milhares de Reais)

	jan/2022	%V	fev/2022
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>1.635.631</b>	<b>100,0%</b>	<b>493.969</b>
(-) <b>Custo dos produtos e mercadorias vendidas</b>	<b>(1.128.362)</b>	<b>-69,0%</b>	<b>(916.682)</b>
Custo dos produtos e mercadorias vendidas	(1.128.362)	-69,0%	(916.682)
Ociosidade/outras ajustes de estoque	-	0,0%	-
Frete sobre vendas	-	0,0%	-
Expedição	-	0,0%	-
Bonificações	-	0,0%	-
<b>(=) Lucro bruto</b>	<b>507.269</b>	<b>31,0%</b>	<b>(422.713)</b>
<b>Receitas (Despesas) operacionais</b>	<b>(141.290)</b>	<b>-8,6%</b>	<b>(155.765)</b>
Despesas comerciais	(37.395)	-2,3%	(5.370)
Despesas gerais e administrativas	(103.895)	-6,4%	(150.396)
Gastos com reestruturação	-	0,0%	-
Resultado da equivalência patrimonial	-	0,0%	-
Ágio/Deságio na aquisição de investimentos	-	0,0%	-
Outras receitas (despesas) operacionais	-	0,0%	-
<b>(=) Resultado antes do resultado financeiro</b>	<b>365.980</b>	<b>22,4%</b>	<b>(578.479)</b>
Receitas financeiras	497	0,0%	256
Despesas financeiras	(125.199)	-7,7%	(145.064)
Financiamento de capital de giro	-	0,0%	-
Financiamento de dívidas	-	0,0%	-
Estoque de dívidas - débitos tributários	-	0,0%	-
Ajuste de posição de débitos inscritos em RJ	-	0,0%	-
Outras despesas financeiras	(125.199)	-7,7%	(145.064)
Variação cambial, líquida	-	0,0%	-
<b>(=) Resultado antes do IR/CSLL</b>	<b>241.278</b>	<b>14,8%</b>	<b>(723.287)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	(86)	0,0%	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	0,0%	-
<b>(=) Resultado do exercício</b>	<b>241.192</b>	<b>14,7%</b>	<b>(723.287)</b>
Acumulado	241.192		(482.095)

Em consequência à estes números, aparenta uma pequena melhora para o ano de 2022, mesmo ainda negativo. As margens foram revistas, assim como os custos, mas a necessidade de capital de giro é imprescindível. Hoje há um custo altíssimo, em torno de 5% ao mês, devido ao risco da empresa e ao aumento da Selic.

Os fundos parceiros atuam no risco, muitos atuantes devido ao relacionamento da nova gestão e pela resolução das pendências passadas, mas ainda se paga juros pelo endividamento passado.

## GRUPO SODER

### EBITDA

(Em milhares de Reais)

	jan/2022	fev/2022
Receita líquida de vendas	1.635.631	493.969
(=) Resultado antes do resultado financeiro	365.980	(578.479)
Depreciação	20.117	26.140
<b>EBITDA</b>	<b>386.096</b>	<b>(552.339)</b>
<b>EBITDA S/RL</b>	<b>23,6%</b>	<b>-111,8%</b>
<b>Ajustes não recorrentes</b>		
Osciosidade/outras ajustes de estoque	-	-
Gastos com reestruturação (*)	-	-
<b>EBITDA AJUSTADO</b>	<b>386.096</b>	<b>(552.339)</b>
<b>EBITDA AJUSTADO S/RL</b>	<b>23,6%</b>	<b>-111,8%</b>

Na carteira atual com status “não iniciado” há R\$ 524.000,00 (quinhentos e vinte e quatro mil reais) para realizar fomento e colocar em produção. Muitos pedidos foram cancelados devido à não entrega, no qual clientes já haviam antecipado o valor. Ainda assim, há dois casos pendentes de clientes que anteciparam o valor (BOMAG e MARLEI FATIMA FROHELIC), sendo esta última já com nota fiscal emitida. Em FEV/22 tivemos uma redução na carteira de 5,46%, em março/22 recuperando quase 29%, conforme tabela abaixo:

CARTEIRA (Não cumulativo)									
MÊS - 2022	EM LINHA		NÃO INICIADO		CANCELADO		ENTREGUE	DIF ( % )	
JAN	R\$	1.078.655	R\$	3.019.464	R\$	1.615.284	R\$	1.330.413	0,00%
FEV	R\$	970.978	R\$	2.537.098	R\$	641.422	R\$	2.509.738	-5,46%
MAR	R\$	841.550	R\$	916.586	R\$	2.229.859	R\$	3.227.100	28,58%
ABR	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	-100,00%
MAIO	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
JUN	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
JUL	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
AGO	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
SET	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
OUT	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
NOV	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
DEZ	R\$	-	R\$	-	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!

Uma das razões dos cancelamentos de pedidos e baixo volume na carteira (novos clientes) se infere dos problemas de qualidade, onde desde janeiro/2022 houve 39 ocorrências de problemas de qualidade referente à gestão anterior, com um custo de quase R\$ 158.000,00 (cento e cinquenta e oito mil reais).

Ainda se está recebendo reclamações, em análise, visto que estão sendo revisados todos os projetos com o intuito de melhorar a qualidade dos equipamentos.

Atualmente os sócios, apesar do afastamento judicial, vem atuando paralelamente ao mercado no ramo de implementos agrícolas, onde em contato com a administração trazem orçamentos. Estes orçamentos são repassados aos sócios com intuito de incrementar as vendas, ajudando na alavancagem da margem da companhia. O valor total destes orçamentos é de quase R\$ 7.000.000,00 (sete milhões de reais), sendo que está parado há mais de dois meses.

ORD	DATA	REPRESENTANTE	CLIENTE	CONTATO CLIENTE	PV	STATUS
7	15/03/2022	EMERSON	RZD DISTR. (RORAIMA)	92 991463741	R\$ 4.815.000,00	ORÇAMENTO ENVIADO
8	15/03/2022	EMERSON	-	-	R\$ 280.000,00	ORÇAMENTO ENVIADO
9	15/03/2022	EMERSON	TERRASOLIDA (AMAZONAS)	92 081207979	R\$ 433.000,00	ORÇAMENTO ENVIADO
10	15/03/2022	EMERSON	MVA	-	R\$ -	EM ANDAMENTO
11	15/03/2022	EMERSON	ASTEC	51 991743331	R\$ 359.000,00	EM ANDAMENTO
12	15/03/2022	EMERSON	WBL	91 982105000	R\$ 150.000,00	ORÇAMENTO ENVIADO
13	15/03/2022	EMERSON	-	-	R\$ 567.498,00	ORÇAMENTO ENVIADO
17	22/03/2022	EMERSON	ASTEC	51 991743331	R\$ -	EM ANDAMENTO
18	22/03/2022	EMERSON	ASTEC	51 991743331	R\$ -	EM ANDAMENTO
19	22/03/2022	EMERSON	ASTEC	51 991743331	R\$ -	EM ANDAMENTO
20	22/03/2022	EMERSON	ASTEC	51 991743331	R\$ -	EM ANDAMENTO
21	22/03/2022	EMERSON	ASTEC	51 991743331	R\$ -	EM ANDAMENTO
22	22/03/2022	EMERSON	ASTEC	51 991743331	R\$ -	EM ANDAMENTO
23	22/03/2022	EMERSON	ANTONELO	-	R\$ 108.000,00	EM ANDAMENTO
24	22/03/2022	EMERSON	ANTONELO	51 980249596	R\$ 162.000,00	EM ANDAMENTO

Neste momento, com as melhorias propostas pela nova gestão, o saldo devedor com os fundos diminuiu, mantendo a operação financeira, mas realizando parte da operação como pagamento da dívida existente (diminuindo ainda mais o recurso em caixa). Este tipo de operação é necessário para manter ativa as operações, pois muitos fundos rejeitaram operar junto à companhia.

Outra conta que foi reduzida é a referente ao adiantamento de clientes, conseguindo ainda reativar os clientes que realizaram antecipação e não foram entregues os equipamentos.

Salienta-se que a venda no passado não tinha *pricing* e muito menos ideia do custo de fabricação. Deste modo, realizavam vendas inviáveis quando falamos em margem e lucro.

A companhia possui um endividamento de quase R\$ 23.000.000,00 (vinte e três milhões), sendo o parcelamento da recuperação judicial e dos tributos, ficando apenas para administração a dívida extraconcursal, FIDC's, adiantamento de clientes e processo trabalhista.

A cultura da gestão anterior baseia-se em acordos verbais, dificultando a apuração de números (endividamento), onde alguns fornecedores, clientes e FIDC's estão a cobrar, bem como procedimentos internos que não possuem histórico ou quaisquer outros documentos para registro na contabilidade e no sistema atual. Cita-se, como exemplo, na área comercial, onde os representantes não têm contrato de prestação de serviços e, ao aplicá-lo, há uma resistência em efetivá-lo.

Desde janeiro/2022, a atual gestão atuou na conciliação de números documentados e verificação de novos endividamentos, obtendo-se sucesso na conciliação (clientes, fornecedores e bancos/fidc's).

Encontramos ainda alguns trabalhadores sem registro ou trabalhando irregularmente, onde passamos a regularizá-los.

Na área de RH, não havia gestão ou controles. Em média, havia gastos de R\$ 25 mil reais por mês de hora extras, o qual foi cortado, mas mantendo a eficiência de trabalho no horário comercial.

Além disso, devido à falta de gestão anterior, houve um aumento em processos trabalhistas, com alegações de assédio moral e físico e falta de aplicabilidade das leis. Atualmente, pela nova gestão realizada, há controle de banco de horas e suporte aos colaboradores durante o horário de trabalho para dúvidas, sugestões e/ou reclamações.

Quanto ao quadro societário, o embate entre eles prejudica até hoje para algumas melhorias. Por exemplo, menciona-se a alteração do CNAE, onde todos os sócios precisam assinar a alteração do contrato social, entretanto, devido a conflitos e enfrentamentos anteriores, eles se recusam a fazer qualquer acordo.

Além disso, informações de colaboradores e de alguns clientes demonstram que os sócios estavam negociando os projetos da Sodertecno para outras empresas, visando obter ganhos, ao invés de trazerem estes clientes para a própria empresa. Seguidamente, pediam valores ou retirada de equipamentos, com o intuito de criar uma empresa com o mesmo ramo de negócio.

Observa-se que o Grupo Soder possui um grande potencial, desde que haja de imediato um aporte financeiro, conforme detalhamento exibido neste relatório, somado à análise das demonstrações, a fim de que a empresa se recupere visando sanar as dívidas ao longo do tempo, conforme referido no início deste capítulo e que se reitera nas seguintes ações:

1. **INSERÇÃO DE CAPITAL DE GIRO DE R\$ 4.000.000,00** (quatro milhões de reais);  
Este capital de giro é necessário para o bom andamento, reduzindo a despesa financeira e ganhando eficiência na gestão.
2. **REPACTUAÇÃO DA DÍVIDA TRIBUTÁRIA EM ATÉ 180 MESES: R\$ 1.000.000,00** (um milhão de reais);  
Valor necessário para entrada em um programa do REFIS, realizando o parcelamento a longo prazo, fazendo com que seja diluído seus pagamentos.
3. **RENEGOCIAÇÃO DA DÍVIDA EXTRACONCURSAL: R\$ 1.000.000,00** (um milhão de reais);  
Concentrar este valor nos principais fornecedores, conquistando crédito e prazo de pagamento, ganhando na eficiência e credibilidade do negócio;
4. **QUITAÇÃO DE PROCESSOS TRABALHISTAS: R\$ 500.000,00** (quinhentos mil reais);  
Valor para negociação e para evitar bloqueios judiciais, mantendo a operação sadia.
5. **REESTRUTURAÇÃO INTERNA: R\$ 500.000,00** (quinhentos mil reais);  
Investimento para profissionalizar a gestão e pequenos investimentos estruturais e fabris.
6. **AQUISIÇÃO DE INSUMOS: R\$ 1.000.000,00** (um milhão de reais);  
Valor necessário para compra de insumos, ganhando eficiência na produção e prazo de entrega.

Contudo, estas ações dependem, única e exclusivamente, do investimento de R\$ 4.000.000,00 (quatro milhões de reais), buscando-se através de um investidor ou comprador, visto que o Grupo Soder não se dispõe deste recurso, especialmente tendo em vista que seus bens estão em garantia ou atrelado às suas dívidas.

Sem mais para o momento.